

出國報告（出國類別：國際會議）

# 2012亞洲管理學術研討會議(AAOM 2012) 心得報告

---

服務機關：國立高雄應用科技大學

人力資源發展系所

姓名職稱：許淑寬 助理教授

派赴國家：韓國 首爾

出國期間：101年12月9日~101年12月13日

報告日期：102年2月27日

## 摘要

此次為出席在韓國首爾 2012 年 12 月 10 日至 12 日，由漢城大學主辦的 2012 亞洲管理學術研討會議(Asia Academy of Management 2012 Seoul Conference, 簡稱 AAOM 2012)，進行學術交流並發表文章。此研討會為亞洲地區最大的管理領域學術研討會，與會者來自亞洲地區及其他地區的學者，此會議共有二十八個發表場次(session)、十四場圓桌討論(round table)。本人藉由此研討會的參與，有興趣及專長的研究領域以瞭解研究趨勢，也從中與相關研究領域的學者進行交流與認識，方便未來的合作機會；更，發表文章在 Alliance management(聯盟管理)的圓桌討論上，得到意見與建議，有利於未來學術期刊的發表。

# 目次

一、 目的.....	4
二、 過程.....	4
三、 心得及建議.....	7
四、 攜回資料名稱及內容 .....	8
五、 被大會接受的證明文件.....	9
附錄一、研討會照片.....	10

## 2012 亞洲管理學術研討會議(AAOM 2012)心得報告

### 一、目的

此次活動主要是出席並參與由漢城大學主辦的 2012 亞洲管理學術研討會議(Asia Academy of Management 2012 Seoul Conference, 簡稱 AAOM 2012),今年由漢城大學主辦,在韓國首爾的樂天飯店舉辦,會議日期為十二月十日至十二日。AAOM 國際會議,兩年舉辦一次,為亞洲地區規模最大、最正式的管理領域之學術研討會議,通常與會者不僅限亞洲地區,也常見國際知名學者也會參與。在此次國際學術研討會議上,除發表自己文章,也參與幾場有興趣的發表場次。其目的如下:

1. 發表自己撰寫的文章,可與其他對自己研究有興趣的學者進行意見交流,助於未來修改、投稿正式的學術期刊
2. 出席有興趣議題的講題,瞭解研究趨勢、也能得更多的知識與啟發。
3. 希望透過此機會能結識與自己同領域的研究學者、同好們,增加互動,有助未來研究的合作機會。

### 二、過程

2012 年亞洲管理學術研討會議(AAOM)的舉辦為期共三天。

第一天,當天晚上為研討會的報到行程,並無任何學術議題討論。

第二天,正式開始進行研討會。當天有十六個場次的發表 (session)、八個場次的圓桌討論 (round table)。其會議涵蓋管理領域微觀的組織行為、人力資源相關管理、以及較巨觀的組織理論、策略管理等。當天發表的細緻議題包括:創業家精神、資源、家族策略、道德行為、倫理議題、競爭與衝突、創新、國際化、工作壓力、支持與正義、激勵、社會資本、策略人力資源管理、管理連結、購併 (M&A)、社會政治行為、跨文化管理、董事會。圓桌討論的議題有:知識&創新、社會關係、多角化&競爭、工作與家庭、

多層次分析、知識與網路、組織內的員工、策略管理。

管理領域範圍太廣、且知識分歧、邏輯、理論差異非常大。個人在當天參與、聆聽二個與自身研究有關的發表，並在圓桌討論場次裡發表一場文章。細節說明如：

## 1. 參與場次

(1)發表議題：疆界中介者，群體異質性與專案績效之關係。該文提到，在高科技組織裡的創新活動裡，跨界活動扮演一重要角色。且，為處理高度不確定性下的創新活動，異質群體的合作比同質群體的合作績效來得佳，因此疆界整合者的角色顯得更為重要。這篇研究針對這種類型的疆界整合者角色進行探討，實證發現在高績效的專案團隊裡，他們可以連結外部組織的技術或建議等，來補足內部的不同。個人手上目前的研究即欲討論疆界整合者的角色議題，此篇研究正好提供更完整的文獻與來源，有助自己文獻探討的需求。

(2)發表議題：現有夥伴間的競爭關係對新聯盟形成的影響。在組織合作的網路關係裡，競爭鑲嵌是一常見的現象，這篇研究將這種實務作法化為研究架構進行討論，並以美國生物製藥產的 2539 個案例為樣本實證之。研究發現，網絡夥伴的深度與廣度愈大，將導致聯盟形成的差異性也愈大。這篇研究也發現若公司的技術地位愈高，也會減緩這種夥伴間的競爭關係。此研究將聯盟的形成進一步從夥伴間相互競爭程度進行討論，此可引發未來可對其他競爭類型再做進一步的探討。

## 2. 發表場次-聯盟管理（圓桌討論型式）

(1)發表主題：交易屬性、供應商特性與買方統治正式化：資訊處理觀點與組織間統治觀點

(2)研究發表內容重點

買方統治的決策，在組織間統治領域裡涵蓋很多元的討論議題。本研究試從買方觀點，探討買方統治正式化包含哪些交易屬性與供應商特性。經由資訊處理觀點與組

織間統治觀點，我們提出相關假說並實證之。實證對象為台灣電子產業 170 個採購案，所得的結論為：(1)任務相互依賴程度、交易不確定性與作業重要性程度與買方統治正式化程度呈正向關係；(2)供應商投機行為與對買方統治正式化程度呈負向關係；(3)投機行為對任務相互依賴程度與買方統治正式化程度關係具增強的調和效果；(4) 供應商特定經驗對品質不確定性與買方統治正式化程度具減弱的調和效果。本研究發現將有助未來在組織間關係統治與交易統治成本之相關研究。

### (3)發表過程與互動心得

此場次共有五位發表人，來自香港、日本及台灣，再加上三位與會人士，共八人。每人僅能發表十分鐘，再由與會人士提出一些看法，彼此討論（討論時間只有五分鐘）。該場次五篇文章，包含台灣醫療醫院的聯盟、日本藥場的家族聯盟等。策略聯盟管理議，是一範圍包含很廣的議題，包括不同的理論與觀點，然在這場次裡的五篇文章所包括的層次、學理差異很大，更因為發表時間緊迫、有限，故每個人在發表後，討論狀況並不熱絡，甚至有的文章並沒有人給回饋。

我的文章在發表後，有位參與者針對研究所做出的變項－投機主義與統治正式化呈現反向關係有質疑。主要原因是因為在交易成本理論裡，投機主義代表需要更多的監控成本，若統治正式化代表的是統治成本，為何是和傳統交易成本理論觀點的答案不同。個人的回答是，統治正式化代表許多種不同的統治工具，投機主義需要的或許只要一、二項有效的管控工具，而不需多樣化的監控工具，故總合的統治成本是低的。該學者建議：A.可試從不同學理觀點來重新架構研究架構，提出競爭模型，說明為何投機主義在交易成本理論觀點下，和統治成本是正的；但在不同學理下，交易成本對統治正式化而言反而是負向的，以說服並說明投機主義所造成的問題與管理作為。B.重新思考或文獻探討，提出投機主義對聯盟管理是呈現一U型關係，尤其本文是只探討在”交易過程”，而不包括交易事前的管理，故投機主義可能只在交易過程階段，對聯盟管理－即統治成本／正式化是負向的。以上兩項觀點，讓自己研究獲得個寶貴的意見，可試從不同角度去思考與著墨，更能突顯這篇文章的貢獻處，其將很有利未

來在期刊論文發表時的修改，再次感謝提供這些意見的人。

研討會的第三天，當天研討會發表的重點全在組織行為及人力資源方面，和自己的研究主軸－策略管理之學理差異大，也不是自己的研究專長，故沒有適合參與的場次。

### 三、心得及建議

二年一度、亞洲地區最大的管理學術國際研討的 AAOM，今年移至首爾的漢城大學主辦。此次參與本會所得的心得、收穫與建議如下：

1. 學術的收穫面：一方面得到更多疆界中介者的文獻來源與知識、競爭聯盟可進一步討論處；另一方面，個人的發表也獲得具體建議，尤其在投機主義者變項的處理，此有助未來發表期刊之修改用（細節見過程說明），。
2. 場地的選擇：此次主辦單位是漢城大學、舉辦地點為交通便利的明洞附近的樂天飯店，交通方便是一不錯的安排。
3. 電子化的措施：此次研究會最棒的巧思，即是無紙本、電子化的過程。一方面省去帶紙本的重量與辛苦，另一方面也呼應環保的訴求，尤其每次參與一場研討會後都會造成許多不必要的紙本丟棄，著實不環保。未來的研討會發表，很建議此種型式。
4. 中國大陸學者的崛起：在此次與會過程，發現中國大陸的學者已逐漸出頭，尤其在這種大型的學術研討會對發表的文章有一定的品質篩選，他們入選出席的比率及英文表達能力，都令人驚豔。在幾次和中國大陸學者的交流下發現，即使是研究生，都有參與他們國內舉辦國際學術研討會上的經驗，難怪他們的表達能力佳、態度也不怯場。這一點，值得國內多多學習，補助或增加更多的機會讓學者甚、甚至是研究生至國際場合發表文章，是有助於增進交流機會的，至少在外語溝通上是一大的磨練與學習機會。
5. 場地規劃的不佳：此研討會較不完善之處，是在場地的規劃上。此季節是首爾最寒冷

的天氣，與會者都穿著厚厚大衣，場地內放暖氣，但並無可掛放大衣之處，外套顯得礙手。另，它也並無休息室、或可供學者可相互交流的地方，例如個人和日本學者在事後討論議題時，就因場地問題，被迫只能在走道旁邊閃著人、邊討論著，使得過程很尷尬。早上與下午時段的 tea break 時段，也僅供茶水和一點點蛋糕，參與人士皆要站著。在此狀況下，每一場次的交替後，因無適當的休息地方，無興趣或發表完後的發表人也都會逕自離開，使得學者間的交流不如預期的熱鬧。也不知是否因研討會地點位於市中心，常見與會人士幾乎在與會後沒多久就默默地離開了，相對的，每個場次發表的參與，也顯得冷清。

6. 行程規劃不佳：雖場地規劃不佳不易參與者的交流外，研討會的行程規劃也是一個問題。首先，管理領域是一很大的範圍，可從微觀的組織行為、領導來看，也可大到巨觀的社會層次，如企業倫理議題。不同領域都有很不同的思維與學術背景能力。尤其，圓桌型式的討論與發表，主旨在提供給更多有潛力的文章一些建議，但本人發表的場次裡，發現五個人的文章仍有很大的差異性，換句話說，參與者的專長差異性大。主要是因為場次的主題太大，每個人的文章都有著不同層次的思考，故，兜在一起討論的結果就是，每個人的專長不同，卻無法提供給別人更多的意見。幸好自己發表的文章，有參與者是屬同領域者，才能有對話的對象、得到一些具體的建議；否則，本場次的發表文章，也有得不到回應的，實屬可惜。

#### 四、攜回資料名稱及內容

由於鼓勵無紙本、電子化，故此研討會的相關資訊，包括議程、所有發表的文章，全程上載在網路、雲端上，有需要或有興趣的參與者可透過註冊後發給的帳號及密碼，進入該網路讀取資料。故，無紙本資料或光碟片資訊。

## 五、被大會接受的證明文件

Hsu,shu-kuas

寄件者: aaom2012@gmail.com

寄件日期: 2012年9月1日星期六 下午 5:53

收件者: skhsu@cc.kuas.edu.tw

主旨: AAOM: The status of your paper (ID:257) to 2012 AAOM Conference.

Dear Mrs. Shu-Kuan Hsu,

Please ignore the prior email the system sent out early today. Here is the correct decision regarding your paper. Sorry for the inconvenience.

I am pleased to inform you that your paper (ID:257, Title:Transaction attributes, supplier characteristics and buyer's governance formalization: Information processing view and interorganizational governance view), has been accepted for roundtable discussion at the 2012 Asia Academy of Management Conference, December 10-12, in Seoul, Korea. The schedule of sessions is still being finalized, and will be posted at AAOM website soon.

You will find the format of roundtable discussion later in the conference program. One of the conditions for having your paper accepted is your availability for the entire scholarly program from Tuesday to Wednesday, December 11-12, 2012. No changes will be made in the program schedule to accommodate your travel plans. If you are not able to attend, then you will have to either withdraw the paper or have a co-author present.

You can see the reviewers' comments for your paper at the end of this letter. I hope these comments will help you improve your paper. In the meantime, please log into our paper submission system ( <http://aaomconference.baf.cuhk.edu.hk/userLogin.aspx>) to double check the information on author/co-authors. The system will only allow you to update it by the end of September.

Please do not forget to register and reserve housing for the 2012 meeting to take advantage of the early rates. Registration and housing information is available on the meeting website at [www.baf.cuhk.edu.hk/asia-aom](http://www.baf.cuhk.edu.hk/asia-aom).

Again, congratulations on having your paper selected for the 2012 Asia Academy of Management Meeting in Seoul, Korea. Please contact me if you have any questions. I look forward to seeing you at Seoul.

Sincerely,

Haibin

Haibin Yang  
Program Chair of 2012 AAOM conference

Reviewer 1  
Comment:

The paper investigates a topic of interest; it attempts to explore what will influence buyers' choice of relationship governance formalization. It is a merit to examine both separate and interactive effects of

2012/10/1

附錄一、研討會照片



發表過程 1



發表過程 2



與會情形