

出國報告（出國類別：考察）

美國紐海芬大學、雪蘭多大學簽訂姐妹校暨參訪李昌鈺鑑識科學中心出國報告

服務機關：台灣警察專科學校

姓名職稱：刑事警察科主任莊忠進

派赴國家：美國

出國期間：101年11月4日-11月11日

報告日期：102年1月15日

摘要

此行旨在拓展本校國際視野與學術交流，建構師生進修研習管道，除新增美國紐海芬大學為姐妹校，造訪李昌鈺鑑識科學中心、康乃狄克州警政廳刑事鑑識中心，參觀先進的鑑識設備、刑案現場布置、鑑識與採證技術與教育訓練外，也前往姊妹校雪蘭多大學續簽合約，賡續舊有的關係。

本出國報告側重於介紹新的姐妹校--美國紐海芬大學的歷史淵源、特色及組織，康州警政廳刑事鑑識中心、李昌鈺鑑識科學中心及其設備、教育與訓練之內涵，體驗與瞻仰李昌鈺博士（以下簡稱李博士）對刑事科學實務、教育與訓練的奉獻與熱誠，讓本校教職員生認識新姐妹校以刑事鑑識聞名、李博士成為刑事科學界的泰斗原因，以為本校師生學習的典範，本校建置刑案現場教室與充實教學設備與儀器的參考，並為本校日後學術交流與鑑識科學教育、訓練、師資培育等等，開創嶄新的契機。

此行特別感受到李博士的成就，來自於先天的資質，更來自於後天孜孜不倦地努力與全然奉獻，亦得自於理論能與實務充分結合的美國警政制度。本校固可以李昌鈺鑑識中心為學習的標竿；然而，從李博士的經驗發現，除了實驗室的操作外，鑑識科學與現場處理能力的提升，主要來自不斷從偵破實際案例、從參與刑事鑑識與犯罪偵查研討會中淬煉。基層警察的教育訓練者，不管教官或教師，都應該密切與實務結合，從協助、參與刑案偵辦或接受實務單位的委託研究或鑑定，才能精進本身之專業能力，承擔教育訓練的重責大任。因此，國內警察制度設計上，如果無法落實本校教官定期輪調制度，致使本校教官無法外調而外勤優秀的刑事警察不能來校擔任教官，則不管鑑識器材與設備如何新穎，徒法不足以自行，依舊難以提升教師官的刑事鑑識與偵查能力，達成培育優秀基層警察的目標。

目次

壹、目的	1
貳、參訪行程	1
參、參訪內容	2
(一) 令人敬佩的李博士	2
(二) 紐海芬大學	3
(三) 李昌鈺鑑識科學中心	3
(四) 全美犯罪現場培訓科技中心	6
(五) 鑑識學程簡介	7
(六) 康州警政廳刑事鑑識中心	8
(七) 雪蘭多大學與溫徹斯特警察分局	8
肆、參訪心得	9
伍、建議	11

美國紐海芬大學、雪蘭多大學簽訂姐妹校暨參訪李昌鈺鑑識科學中心

出國報告

壹 目的

此行主要目的是與美國紐海芬大學簽署姊妹校，並與現有姊妹校--雪蘭多大學續簽合約，為本校拓展國際視野、促進學術發展、提升教育訓練成效，進行前置與深化工作。其中，新增紐海芬大學為姊妹校，係緣起於本校講座教授李昌鈺博士（以下簡稱李博士）對本校學術發展的建議，並由其居間協調，鼎力促成。

除新簽與續訂姊妹校外，特利用這個難得的機會，參訪紐海芬大學李昌鈺鑑識科學中心、康乃狄克州（以下簡稱康州）警政廳刑事鑑識中心，親眼目睹先進的鑑識科技設備、了解刑案現場規劃、觀摩教育訓練、蒐集鑑識教育的制度與學程，為本校師生未來前往研習相關課程進行鋪路，並藉機引進先進的鑑識科學思維，強化本校刑案現場教室硬軟體設備，推動本校與國內關於刑事鑑識與刑案現場處理的教育與實務工作。

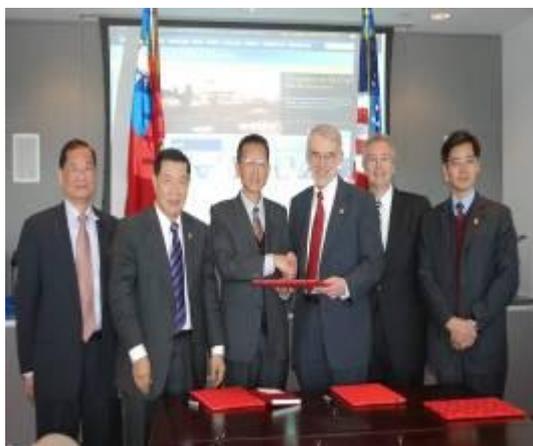
貳 參訪行程

與紐海芬大學締結姊妹校之事，原定由雙方校長親自簽約，以示隆重；然因立法院正在審查本校預算，校長陳連禎先生乃指示本人與助理教授李承龍代表出席，對此變動，除行前已向紐海芬大學及李博士說明並取得諒解，十一月五日簽約時，亦當面向紐海芬大學表達本校校長問候之意。

整個行程如下：一、十一月四日下午抵達美國紐約甘迺迪國際機場，隨即租車開往康州與李博士會合，接受盛情的晚宴款待，並商議與確定簽約諸般事宜；二、十一月五日十點抵達紐海芬大學，十一點在李昌鈺鑑識科學中心（Henry C. Lee Institute of Forensic Science），由本人與紐海芬大學副校長 David P. Dauwalder 博士代表雙方簽訂姊妹校合約，「李昌鈺刑事司法與鑑識科學院」

（Henry C. Lee College of Criminal Justice and Forensic Sciences）院長 Mario Thomas Gaboury 博士、李博士、院內教授、本校助理教授李承龍、在該學院短期研習的彰化縣與桃園縣警察局鑑識人員等在場觀禮，儀式簡單而隆重。十二點參加該校舉辦的歡迎午宴。十四時由李博士引領參觀「李昌鈺鑑識科學中心」，並親自解說，十六時聆聽李博士對研究所學生的專題演講。三、十一月六日參訪康州警政廳刑事鑑識中心；四、十一月七日由康州開車前往西維吉尼亞州；五、十一月八日十點抵達雪蘭多大學，受到該校校長 Tracy Fitzsimmons 博士、國際服務處主任 Bethany Galipeau-Konate 博士、華裔 Chen Ting-Yu 教授等人的熱情接待，十一點完成續約，隨即參觀校園、觀摩藝術教學、訪問溫徹斯特（WINCHESTER）警察分局與雪蘭多大學警衛室、參與該校舉辦的學術研討會。

六、十一月九日參觀巴爾的摩市與約翰霍普金斯大學（簡稱約大），由畢業於約大琵琶地音樂學院（Peabody Institute）、目前在雪大修習音樂博士學位的李文智先生帶領參觀約大，接受這所舉世聞名的大學的藝術洗禮。然後，參觀巴爾的摩港口與巴爾的摩市；七、十一月十日返回紐約。



簽約後與紐海芬大學副校長等人合影



續約後與雪蘭多大學校長合影

叁 參訪內容

一、令人敬佩的李博士

簽訂姐妹校當日，李博士清晨五點抵達紐海芬大學辦公室，隨即展開極其忙碌的一天，包括協調與準備簽約儀式的所有用品與細節、安排簽約儀式、簡介參與盛會的貴賓、穿梭歡迎午宴、引導參觀「李昌鈺鑑識科學中心」並親自解說、為研究所學生進行專題演講，當晚活動與課程結束後，隨即與李夫人開車長驅肯塔基州參加學術研討會，片刻不得休息，所有事情均是親力親為，甚至跨州開車長途跋涉，亦不假手他人。事實上，年逾七十的李博士，每天依然維持至少十六小時的工作、積極參加世界各地的學術研討會，協助偵辦重大刑案，為推動與精進鑑識科學與教育鞠躬盡瘁。是以當天傍晚，望見李博士佝僂的背影與李夫人孱弱的身軀消失在夜色中，真是動容不已，深受感動與啟發。所謂大師，此之謂也；所謂成功，在於智慧、在於設備、更在於態度、精神與不為人知的努力與心血。

李博士辦公室四周擺滿來自全球各地各式各樣的榮譽狀、感謝狀、證書與紀念品。然其最顯眼的位置，一定放著「中央警官學校」的畢業證書，彰顯並永誌台灣母校栽培之恩；每場演講，總不忘向大家推銷台灣，推崇中央警官學校的教育。這種念舊不忘本的精神，亦令人由衷敬佩。



正中間為中央警官學校畢業證書



各類證書、榮譽狀和獎狀

二、紐海芬大學

紐海芬大學（以下簡稱紐大）創立於 1920 年，是一所位於美國康州郊區的私立綜合型大學，主校區位於康州中南部西海芬，早期係為世界著名的耶魯大學夜間部，後來單獨設校，因此兩校距離很近，關係密切，紐大主要校區佔地約 29 公頃，緊鄰多元文化的紐海芬市，紐海芬有著大城市的繁華與小城鎮的優閒，城區廣植榆樹，有榆樹城之稱。

目前紐大有來自 40 個不同國家的國際學生，設有李昌鈺刑事司法與鑑識科學學院（Henry C. Lee College of Criminal Justice and Forensic Sciences）、藝術與科學學院（College of Arts and Sciences）、商學院（College of Business）、工程學院（College of Engineering）。李昌鈺博士是刑事司法與鑑識科學學院之首席教授。除了熱門的刑事司法與鑑識科學外，紐大還包括工商企業管理、動畫設計、行銷、旅館管理等八十幾個科系，二十多個研究所，教育原則強調實務與科際整合，提供以職業為導向的教學與實習、重視與業界接軌的合作辦學，目的在於培養符合業界對於專業與技術要求、理論與實務兼具的學生。

該校網頁特別介紹李昌鈺鑑識科學中心及李昌鈺博士如何在台灣成長、出國求學，留美期間如何辛勤打工、專攻刑事科學；後來又如何利用科學證據，屢破長年累月無法偵破的「冷案」而揚名國際舞台的故事。

三、李昌鈺鑑識科學中心

斥資新台幣 4.29 億元興建的鑑識科學中心能以李博士名字命名（Henry C. Lee Institute of Forensic Science），其實是相得益彰，不但用以紀念與推崇李博士對於刑事科學無以倫比的貢獻，對於赤手空拳到美國奮鬥的李博士與夫人而言，更是無上的榮耀。就紐大而言，更期許本中心成為全世界鑑識科學的重鎮，作為持續推動刑事科學教育與訓練的活水源頭。

本中心自 2010 年 10 月啟用後，一直是世界各地刑事鑑識實務工作與研究者

的聖地，朝聖與來此接受教育訓練者絡繹於途。迄今有超過 500 名學生在此攻讀鑑識科學相關學程。我們能在本校積極規劃擴建「刑案現場教室」之際，代表學校前來造訪，備感意義非凡。

李博士回憶新大樓啟用當晚上第一堂課的感想。他說：「這裡的一磚一瓦、一桌一椅，都是我親自募集而來，宛如我的孩子一樣，這種感覺棒極了。」紐大董事長更讚嘆地說：「終於有座能襯托李博士偉大成就的代表性建築物了。」

本中心設有三大部門，分別是（一）鑑識科學部門，內有數間實驗室，分成犯罪現場佈置模擬與高科技設備兩組，代表性儀器有地面透視雷達、模擬彈道用的高強度雷射及電訊鑑識網路衛星系統等先進器材設備；（二）鑑識危機管理指揮部門，透過內部的設備，於線上指揮協助各級刑事司法機關偵辦刑案，亦可供各地刑事司法機關透過衛星聯繫，分享即時情報，互相腦力激盪，偵查犯罪；（三）互動學習部門，由學員生自行設計，模擬各式各樣的犯罪現場與勘查採證，有時也開放民眾操作與體驗如何勘查與蒐證。

（一）鑑識科學部門

進入大門，首先看到櫥窗內擺滿各式各樣的證書、褒揚狀與榮譽狀，右邊是鑑識科學互動學習部門。李博士介紹這座大樓的特色，並親自操作互動式影音簡介和電子書和各項新穎設備，說明如何利用多波域光源觀察潛伏指紋的原理。他對於該大樓的每個房間與每台儀器、及其來源、功能、原理和運用，均能如數家珍，娓娓道來。畢竟，每間刑案現場的每一擺設，都是複製他親手偵辦過的案件，更是他指導、設計出來的傑作，經由他的現身解說，大家才恍然大悟，嘆息每個現場背後都有個驚心動魄的故事、偵查智慧與心血。李博士也帶我們進入專門擺設高科技鑑識儀器的教室，映入眼簾最顯眼的一台儀器--證照鈔券防偽檢測機、利用超音波原理的地面透視雷達及高強度雷射等先進的鑑識器材等等。

（二）鑑識危機管理指揮部門

本中心架設最先進的即時影音互動電訊鑑識網路，備有最完善的衛星通訊系統，可直接與全世界同步連線偵辦刑案，運籌帷幄，決勝千里，科技的發達，使李博士不需遠赴現場，即可協助世界各地刑事司法機關處理與偵辦重大案件，甚至指揮、遙控現場勘察與採證。

（三）逼真的互動式刑案現場教室

踏進可變換場景的互動模擬刑案現場教室，即可看到變化多端的室內場景，其原理是運用多台投影機交互搭配，瞬間將室內轉換成李博士曾經協助偵破的實際案例之場景。例如，有個場景是康州一處白雪覆蓋的鄉間、地上有具遭人分解的屍體，李博士看到此畫面便開玩笑說：「現在大家不用再求我親自到那冰雪覆蓋的地方了，只要換個場景，我就能模擬現場，協助辦案了。」隔壁是另一間擺設有各項模擬刑案現場的器材室，學生們可充分利用各項器材，布置成各式的犯罪現場，模擬、學習如何勘察、採證，這樣的學習環境，

更貼近實務的學習成效和樂趣。



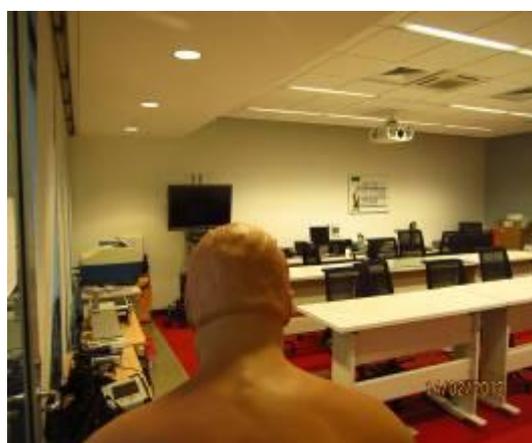
以李昌鈺博士為名的鑑識科學中心



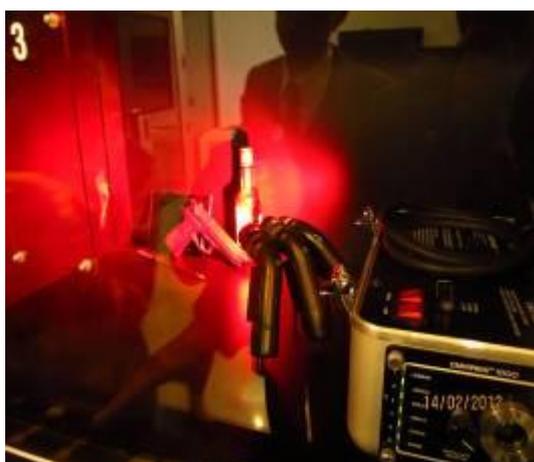
李博士親自解說互動教學儀器



互動學習教室



鑑識科學教室



利用多波域光源搜尋潛伏指紋



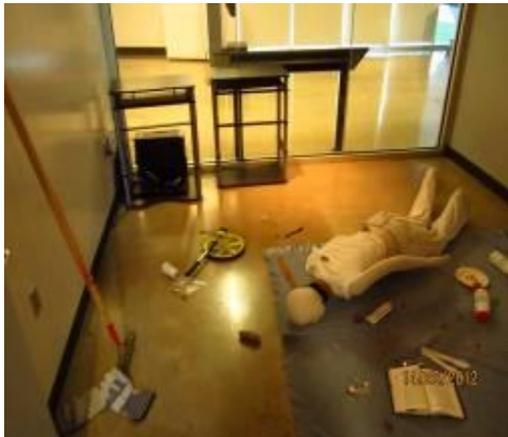
證照鈔券防偽檢測機



地面透視雷達



鑑識危機管理指揮部門



可變換場景模擬刑案現場的互動教室



刑案現場模擬器材室

四、全美犯罪現場培訓科技中心

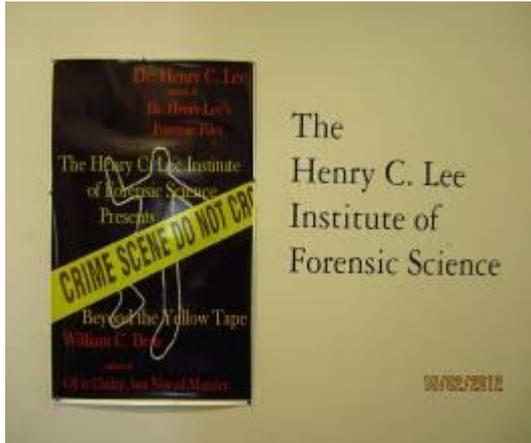
在鑑識科學中心落成前，紐大另一棟大樓內已設有李昌鈺鑑識科學研究院、鑑識科學系（所）、李昌鈺犯罪現場科技中心和全美犯罪現場培訓科技中心等單位，專門培訓鑑識人才，且長年舉辦各項活動與研討會，鑑識課程種類繁多，除了美國刑事司法人員與中學老師外，培訓對象更擴及世界各國的警察、檢察官、法官、調查人員和法醫等等。



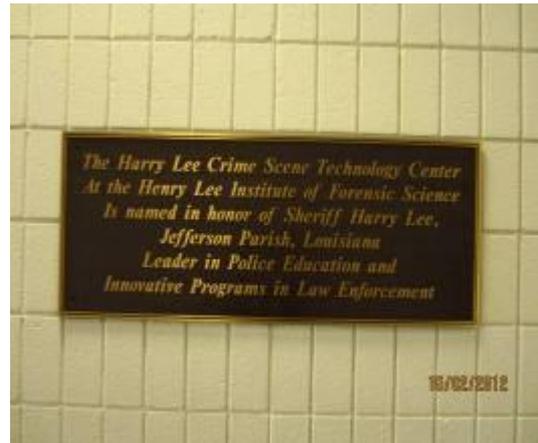
李昌鈺博士舊有辦公室



前全美犯罪現場培訓科技中心



前李昌鈺鑑識科學研究院的門面



前犯罪現場科技中心的門牌

五、鑑識課程簡介

在李昌鈺鑑識科學研究院的網頁裡，可以看到未來即將開設的鑑識與犯罪現場相關課程介紹，以命案偵查為例：

(一) 課程內容

現場是證據的寶庫。就鑑識科學而言，命案偵查始於現場勘查與採證，終於現場重建。如何以科學方法，進行勘查、蒐證、採證、進行跡證分析與鑑定、舉證與論證，從而重建現場，還原真相，是命案偵查的主要工作。相關課程有：1、命案偵查的基本觀念與知識；2、命案現場處理、證物蒐集、採取與送驗；3 命案偵查的法制與程序；4、科學技術在命案偵查中的應用；5、死亡原因、時間與凶器的鑑定；6、藥物與毒品與命案關係；7、槍擊、汽車撞擊、縱火以及爆炸造成的死亡；8、人類學和人類遺骸；9、刑案現場重建；10、案例分析。

(二) 訓練學程

短自一天的研討會、二至五天的訓練課程、一個月的套裝學程，甚至於四年的學士及二年的碩士學程，均依需求有完善規劃。不僅適合短期現職人員的進修，亦是想要取得大學或碩士學位者的最佳選擇。



李昌鈺鑑識科學研究院網頁



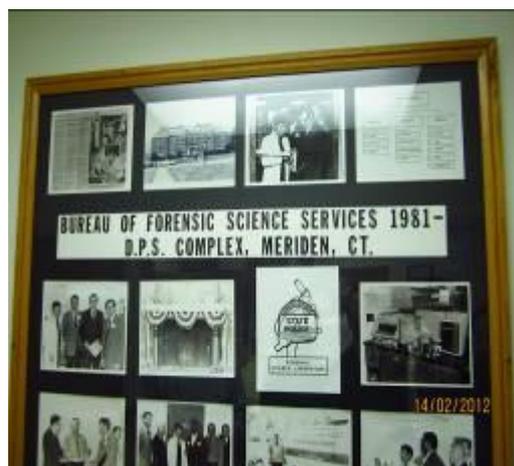
刑事鑑識教材

六、康州警政廳刑事鑑識中心

本中心原係康州警政廳負責照相與指紋的單位，1975 擴編為獨立的鑑識部門，稱為「犯罪實驗室」。1994 年，在李博士努力奔走下，遷到現址，並先後完成三期的擴建工程，再改稱現名。目前，本中心計有：(一) 證物收發部門；(二) 縱火、化學及爆裂物分析部門；(三) 微物跡證分析部門；(四) 槍彈及工具痕跡鑑定部門；(五) 指紋鑑定部門；(六) 刑事照相部門；(七) 刑事 DNA 部門；(八) 現場重建部門；(九) 電腦犯罪部門；(十) 毒品鑑定部門；(十一) 行政管理部門。其中，DNA 部門的 mt-DNA 實驗室獲得 FBI 選定為美國四個專責該項鑑定的單位之一。



康州刑事鑑識中心前身犯罪實驗室



康州警政廳刑事鑑識中心



槍彈鑑定部門



電腦犯罪部門

七、雪蘭多大學與溫徹斯特警察分局

雪蘭多大學位於美國維吉尼亞州的溫徹斯特市，建立於 1875 年，是一所由卡耐基基金會支持研究的一所私立大學，設有藝術與科學學院、音樂學院、商學院、藥學院、健康學院及進修教育學院、專業課程超過 100 個，涵蓋了：戲劇表演、藝術、美洲研究、英語、大眾傳播、宗教學、西班牙語、表

演、生物學、化學、教育心理學、環境科學、歷史、數學、社會管理和政治科學、護理、工商管理等等。科、碩士、博士等學程。

如同美國大都會以外的警察機關，溫徹斯特市因治安單純，警察分局的規模與設備，相較於國內的警察分局，並無特殊之處，甚至還有點簡陋。

肆 參訪心得

- 一、紐海芬大學能成為全美刑事科學的重鎮，特別是李昌鈺鑑識科學中心及其前身全美犯罪現場培訓科技中心能成為刑事鑑識教育與訓練的聖地，關鍵在於該校妥善結合哈佛耶魯等名校的資源，在完善的基礎學程下，引進聲望卓著且理論與實務兼具的鑑識與偵查專家，在秉持實用教育的原則下，為美國培育鑑識與偵查尖兵，為全世界訓練鑑識與現場人才，並在理論與實務相互激盪與印證下，逐漸發展出當前的規模。其中，李博士以畢生的心血、享譽國際的聲望、無人能及的辦案經驗，平地起高樓，在紐大所提供之校地上，自力籌建與維持鑑識科學中心的開銷與運作，前來朝聖者絡繹於途，更令我們景仰萬分。然而，即使就現況而言，李博士發跡的康州刑事鑑識中心的規模與設備，依舊遠不如刑事警察局。可見，事在人為，成就事業，決定於設備、更決定於制度、主事者的態度與努力。此行能近身觀察李博士孜孜於鑑識科學的教育、訓練、研究與推廣的熱誠與奉獻，親炙大師的風範，實為畢生的榮幸。
- 二、康州警政廳刑事鑑識中心的組織與架構，會隨著時代的演進而進行調整與創設，例如，裁撤測謊部門，強化生化鑑定、增設電腦犯罪部門，專責數位證據之鑑定。其中，現任主管一改李博士任內積極參與外勤辦案與現場勘查的作風，強調固守實驗室的鑑定原則，就現場勘查與犯罪偵查涉及社會與人文科學觀點而言，似非妥適。
- 三、康州警政廳刑事鑑識中心嚴格進行送驗檢體收發管理，實驗程序管制，重視實驗認證與標準化作業流程，以符合科學要求，避免檢體受到汙染或掉包，確保其證據能力，頗值參考。例如，待驗檢體收件時，承辦人員於電腦登錄後貼上條碼管制，並視檢體種類與性質，送交相關鑑驗部門主管轉交相關鑑驗人員；若檢體需要兩個以上部門鑑定時，先送非破壞性鑑定部門，再轉送破壞性較小或檢體耗損較少的鑑定部門，最後才送交破壞性最大或檢體耗損量最多的項目檢驗。每個階段的檢測或鑑定完成後，鑑定或檢測報告須由同部門的其他人員重複鑑定確認無誤，再經資深鑑定人員簽名核定，才算正式完成。部門主管對於鑑定或檢測報告隨時進行抽查調閱。核定時，僅能就報告作文字修飾，不得更改其內容或數據。為免汙染與資料外洩，嚴禁訪客進入實驗室與拍照攝影、檢體檢測檯加裝可拆除式的透明壓克力板，並隔成三個區域，進行小型檢體的初步檢測。當遇見大型的檢體時，暫時拆除壓克力板即可進行檢測，實為相當便利的設計。
- 四、雪蘭多大學僅有三千名學生的小型大學，卻設有大學、碩士與博士學程，專

業課程竟然涵括理工、商業、社會、語文、宗教、健康與藝術，且以藝術教育聞名，甚至設有刑事司法系，顯係相當重視博雅通識教育。觀摩藝術課程時，設計以中國書法教授美國學生的華裔陳教授表示：「美國學生剛寫書法時，都覺得很難，也不知道寫甚麼；然而，經過不斷的講解、示範與實作，這些好動的學生慢慢靜下心來，最後竟然都覺得興趣盎然，好玩極了。通識的藝術課程，不管視覺或音樂，目的在於透過表現的形式或過程，讓學生與自己對話、聆聽自己內心的聲音、進而了解自己、接受自己，學習表現技巧並非課程重點。就書法課程而言，我認為已達到這個教育目標。」此正是教育與訓練最大分野，值得教育工作者深思。

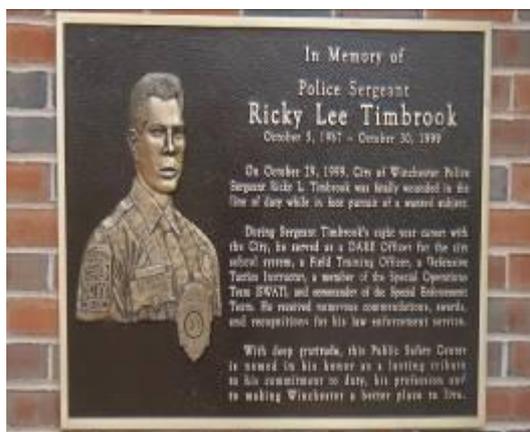


陳教授墨寶



琵琶地音樂學院小型演奏廳

五、溫徹斯特警察分局在組織與設備方面，嚴格來說，並無特殊之處。然而，如同美國各地的警察分局，該分局不僅在正門門面上鑄刻殉職同仁紀念碑，內部亦設有殉職同仁紀念雕像與文物，永誌紀念；其次，如同康州刑事鑑識中心，該分局亦設有檢體收發室。最後，該分局以最笨拙醜陋的癩哈蟆作為英勇的警察公仔，用極端的反差彰顯趣味性，設計可謂別出心裁。



殉職警察紀念碑



癩哈蟆造型的警察公仔

五、美國建國 237 年，但此行除李昌鈺鑑識科學中心為嶄新的大樓外，參訪之處

皆是古蹟、紀念碑、博物館、音樂廳、教堂、百年建築等等，造型不管典雅古樸或巍峨磅礴，無不屹立不搖，歷久彌新。以途中參訪的巴爾的摩市而言，在 238.5 平方公里的有限面積內，著名的歷史建築有：保存各種火車頭、展現機車發展史的運輸博物館、哥倫布登陸紀念雕像、保存美國國歌原稿的馬里蘭歷史協會、華盛頓紀念碑、麥克亨利堡戰鬥紀念碑。聯邦研究機構 61 家，大專院校 30 餘所，包括創建於 1876 年、以醫學和藝術聞名的約翰斯霍普金斯大學。文化設施有圖書館、博物館、美術館、歌劇院和劇場、以及聲譽崇隆的《巴爾的摩太陽報》。沃爾特斯藝術陳列館，保存古埃及到 20 世紀初的藝術品 2.5 萬件。巴爾的摩藝術博物館則陳列歐美各國的繪畫和雕刻著稱。巴爾的摩港口則是集合立體派的造型、野獸派的色彩、印象派的光影而成的名勝。



風光明媚的巴爾的摩港



巴爾的摩華盛頓紀念碑

伍 建議

- 一、本校既然與紐海芬大學簽訂姐妹校，正式建立與李昌鈺鑑識科學中心的合作關係，享譽國際的鑑識大師李博士又願以本校講座教授身分居間協助指導，復為符合專科學校分科教育的需求，因應監察院前因江國慶命案要求警政署加強刑案現場處理、去（101）年底行文警政署要求本校加開交通事故處理相關課程，爰有必要重視刑案現場、刑事鑑識與犯罪偵查的教育，恢復招訓刑事科學生或於行政警察科學生升上二年級時進行刑事專業分組教育。
- 二、為落實與姊妹校紐海芬大學的實質關係，充分利用該校刑事鑑識與採證的資源與師資，擴展本校教職員生的國際視野。關於本校同仁部分，可爭取李昌鈺物證科學基金會的獎助或由願意赴該校研習的同仁，先行提出研究計畫，爭取年度預算，而由本校准以帶職帶薪方式前往該中心研習，以提升本校刑事鑑識與現場採證的教學與研究水準。至於學生部分，依現制僅能與該校建立短期研習或觀摩的交換學生制度，即雙方以互惠方式，免費提供對方學分與食宿經費，至於交通費用則各自負擔。本校學生可利用寒暑假赴該校短期研習或觀摩，並視同完成實習。因事涉本校學生養成制度的變革，本校學生

實習辦法必須配合修正，且須訂定遴選赴該校短期研習或觀摩的辦法或要點辦理。至於學生赴該校研習的交通費用，可編列預算支應或向李昌鈺物證科學基金會爭取。讓本校學生赴該校短期研習或觀摩，有助於吸收優秀學生報考本校，裨益於校務與科務評鑑，提升本校聲譽。

- 三、針對本校培育基層警察實作幹才的教育目標，比照李昌鈺鑑識科學中心，隨時購置先進的刑事鑑識與採證器材，充實本校刑案教室軟硬體設備，提升教育與訓練品質。例如，添購刑事鑑識與採證的互動式影音簡介和電子書、建置可變換場景的互動式刑案模擬現場等等。至於設立鑑識危機管理指揮中心則無急迫需求。
- 四、李博士所以能號召各界捐助成立鑑識科學中心，並獲得刑事鑑識領域的至高榮譽。除了有深厚的學理基礎外，積四十餘年國內外到處奔波辦案、鑑定與出庭作證所累積的深厚經驗，特別是在康州警政廳刑事鑑識中心與廳長任內破案所建立之專業聲譽，厥為主要原因。就刑事科學而言，除了物證鑑定等純自然科學的領域外，關於刑案現場處理與採證、犯罪偵查或偵訊等等屬於社會或心理學範疇者，特別或甚至完全倚重田野實務經驗。因此，本校應建立教師或教官與實務工作接軌、參與或協助實際辦案、接受法院委託鑑定的機制、鼓勵爭取實務單位、內政部甚至國科會的委託研究、甚至建立教官與外勤警察定期輪調制，方能得到有用的知識與經驗，勝任教學與研究工作。
- 五、李昌鈺鑑識科學中心係募款興建而成，並透過辦理各種講習與訓練等方式取得運作基金。因此，中心每間教室或設備，乃以捐款者名字或由其指定名稱命名或鐫刻其姓名作為紀念兼以表彰其奉獻。值此國家財政拮据之際，本校是否比照辦理、甚至成立校務基金，有效結合與運用外部資源，值得考慮。