

出國報告（出國類別：訪問）

赴馬來西亞國民大學招生及簽訂合 作備忘錄

服務機關：台北大學資訊工程學系

姓名職稱：黃俊堯 教授兼系主任

派赴國家：馬來西亞

出國期間：2012 年 3 月 20 日至 23 日

報告日期：2012 年 6 月 11 日

摘要

國際化是台北大學發展的既定方針，學校積極推動與世界各知名大學簽訂姊妹校及締結合作協議。因職黃俊堯曾兩度受邀到馬來西亞國民大學視覺資訊研究所(Institute of Visual Informatics)專題演講，與該單位建立起學術合作管道，因此奉校長指示至馬來西亞與該校簽署交換學生及合作的 MOU。

目次

壹、目的.....	1
貳、過程.....	1
參、心得.....	4
肆、建議.....	5

目的

職黃俊堯因曾兩度受邀到馬來西亞國民大學視覺資訊研究所(Institute of Visual Informatics)進行專題演講，與該單位建立起學術合作管道，因此奉校長指示至馬來西亞與該校簽署交換學生及合作的 MOU。此次至馬來西亞一行已兩個目的，首先是與馬來西亞國民大學簽約締結交換學生與合作協議，其次是為教卓計畫的外籍碩士專班招募新生。期待透過此次簽訂，可以為電資院建立長期的招生管道以及加強電資院的國際知名度。

過程：

20 MAR 2012

奉校長指示，在沈院長的帶領之下，我們一行三人(包括不動產與城鄉環境學系的賴世剛老師)在 3 月 20 日早上 8 點 20 分由桃園機場啓程到馬來西亞，進行為期三天的馬來西亞之行，到達吉隆坡已是下午 1 點，目的是與馬來西亞國民大學(UKM)簽訂兩校合作協議，同時為教卓計畫招收外籍生來北大就讀研究所。

雖然此次是我第二次去馬來西亞，但是第一次是去擔任研討會的專題演講者，大會安排我直接住進五星級的渡假旅館，所以沒有機會深入了解馬來西亞。此次由旅行社安排直接住到首都吉隆坡市區的三星級旅館，因此對於馬來西亞有更進一步的認識。當天抵達機場後，先是搭乘高速鐵路到吉隆坡市交通轉運站，預計轉搭當地捷運去旅館，但是在轉運站一直找不到捷運站入口，經詢問轉運站的資訊台人員，他看了一下我們的行李與裝扮之後，告知我們不建議我們搭乘捷運，因為馬來西亞的捷運的轉乘動線做的很不好，我們必須拖著行李走到轉運站外的另一棟大樓才能搭乘捷運，一路不是很方便，所以建議我們改搭計程車，幸好當時有位華裔計程車司機路過，聽到我們在問路，於是便自動告知我們可以載我們去旅館，於是我們三人便搭乘其計程車到旅館。在前往旅館路上，司機聽到我們要進駐的旅館，頗為驚訝，因為學校幫我們訂的旅館一則是位處馬來西亞外籍勞工聚集處，不是很安全，二則是大陸旅遊團喜歡住的地點，居住品質不是很好。但是由於是學校預定的旅館，所以我們還是依照原訂計畫前往。

抵達旅館 check-in 之後，已經是下午約 4 點，於是我們便簡單在旅館附近繞一下，天黑之前便會旅館休息了。

21 MAR 2012

早上由於從旅館至馬來西亞國民大學沒有直接的公共交通工具可以抵達，於是三人一起搭乘計程車到馬來西亞國民大學。10 點抵達國民大學時，受到接待的 Visual Informatics 研究所的熱烈招待，舉行座談會，洽談該研究所與本系資工系未來合作方式，雙方洽談甚歡。



用完午餐之後，接著就進行學生面談，我們來之前，Visual Informatics 研究所已替台北大學招生事宜在課堂上廣告，因此，當天有十來名學生來面試，經過一番仔細面談，我們初步選定 7 位優秀學生，但是礙於學校的行政流程與規定，我們不能直接允諾錄取該 7 名學生，必須回學校召開電資院主管聯席會討論方能完備招生程序，因此要求該 7 名學生上學校網站填寫申請表格，以完成申請程序。

22 MAR 2012

今天是正式與馬來西亞國民大學簽約的日子，一早搭乘計程車到馬來西亞國民大學的行政大樓，台灣駐馬來西亞台北經濟文化辦事處亦派一等秘書陳錦玲小姐參加此項盛會。

典禮開始是由該校的宗教師先帶領大家唸一段祈禱文，接著是由 Visual Informatics 研究所所長 HalimahBadiozeZaman 博士及沈榮麟院長代表雙方學校致詞，接著是該校主管介紹該校歷史，而由我介紹台北大學的歷史。之後就是正式的簽約儀式，由沈院長代表台北大學簽約，過程非常隆重。簽約結束後，校方在學校餐廳舉行正式午宴，雙方相談甚歡，口頭上雙方討論許多合作方向。



下午之後是自由活動時間，我們趁機到吉隆坡市稍稍逛了市區。

23 MAR 2012

早上十點多即搭乘計程車直奔機場，搭乘下午 2 點 20 分的班機返台。

心得：

- 這幾年由於個人與新加坡大學的合作計畫關係，深深覺得政府必須積極鼓勵並經費支持大專院校的老師組隊來與國際各大學建立國際合作關係，才有可能讓台灣的學校立足世界百大，而不是單靠教育部以五年五百億重點投資少數幾所重點學校就可達成。
- 而這幾年由於東南亞國家的快速崛起，如何與東南亞國家各大學合作，是提昇台北大學國際地位最快及可行方式。本次的參訪與招生過程，電資院與馬來西亞國民大學的 Visual Informatics 研究所談到一些未來可以具體合作的方向與方式，相信如能在校方的大力支持之下，電資院可以藉由此次機會加速國際化，尤其是馬來西亞的華僑很多，透過此次合作可以讓台北大學在馬來西亞的知名度大為提昇，而此次的合作經驗更可以複製到其他國家，可以加速台北大學的國際化腳步。
- 此行另一個最大的感受是政府政策明確，深深影響國家發展甚鉅。之前我的馬來西亞僑生研究生告訴我，馬來西亞經濟不景氣，第一次去的時候沒有感受到，此次去住在吉隆坡市中心，真的是感受到經濟的不景氣，我與沈院長故意徒步逛市區，也刻意跑去幾家百貨商場參觀，看到很多商家都關掉，感到很空空蕩蕩。偶有一兩個不錯的百貨公司，但是與新加坡的百貨公司比起來，還是差很多，仔細看這些百貨公司的天花板及一些細微角落，還是有看到修繕不良的痕跡，讓人真正感受到不夠活絡的經濟活動。可是相對於那些觀光景點，例如馬來西亞首都吉隆坡的著名地標建築—吉隆坡雙峰塔附近街道就非常熱鬧，但是相隔幾個街卻又是截然不同的景觀，頗為令人訝異。根據與當地人閒聊，經濟不活絡的原因在於政策搖擺、人謀不臧、與太多貪污，造成政府效能低落的原因。

建議：

近幾年政府爲了將台灣推向國際化，提高台灣的國際水準，大力實施五年五百億重點投資少數幾所重點學校的作法，但是由於缺乏明確的施行方法與考核機制，以致成效不彰。但是，反觀東南亞國，例如新加坡與馬來西亞政府的作法不一樣，他們由各學校提出各自的學術提昇構想與作法，佐以經費支持，然後設計很實質且嚴格的考核機制來督導。職 黃俊堯因這幾年與新加坡國立大學以及馬來西亞國民大學有合作機會，得以深入了解兩國的作法，深感國內若不改變現有作法，幾年後將會遠遠落後在東南亞其他國之後。

因此建議的實質作法之一是，積極鼓勵並經費支持大專院校的老師組隊來與國際各大學建立國際合作計畫，而不是僅限於國科會與少數幾個歐美學術單位簽訂的合作計畫。藉由嚴格考核計畫的實質產出，包括學術與工商業界的貢獻，來決定每個計畫的成效。相信透過此種「螞蟻雄兵」的作法，將提昇台灣國際學術地位的工作分散至各學術單位，成效應該會比由幾個專職單位去接洽效果還好，畢竟所謂「台灣奇蹟」是靠台灣的中小企業所造成的，政府應該可以將此經驗複製到學術界，造就另一個「台灣奇蹟」。