

出國報告（出國類別：其他）

出席第 12 屆世界自由區會議

服務機關：經濟部加工出口區管理處中港分處

姓名職稱：梁又文分處長

派赴國家：英國

出國期間：101 年 12 月 10 日～101 年 12 月 14 日

報告日期：102 年 3 月 6 日

摘 要

在全球化與自由化的趨勢下，世界各國為發展經濟，依據本身的經貿環境條件，紛紛設置類工業園區、加工出口區、保稅區、經濟特區等自由區(Free Zone)，且已發展成為各國從事投資、貿易、金融保險、物流、製造、國際展覽及進出口貿易之中心。此外，為加速推動國家經濟發展，輔以相關特別措施，包括租稅及非租稅優惠，以增加投資進駐誘因，成為各國發展經濟，促進國際貿易的之關鍵成功因素之一。

世界自由區會議(World Free Zone Convention)，可說是近年來全球最活躍之自由區會議活動之一，每年舉辦的年會，提供全球各加工出口區、自由貿易區等管理當局、業者及政府機構，彼此經濟交流及了解各國自由區發展趨勢之機會。

此行參加 WFZC 年會，目的在於吸取全球各加工區、自由區業者及政府相關管理機關有關園區經營機制與發展趨勢，以及招商之資訊與經驗，並與各與會代表經驗交流，增進友誼與互動，拓展我加工區之海外知名度，宣導加工出口區優勢之投資條件，以吸引國內外企業入區投資，俾利進行國際招商與經貿交流合作。另利用年會召開前，特拜會駐英國代表處經濟組，就投資環境交換意見，以作為我加工出口區未來發展及國際招商之參考。

目 錄

壹、緣起及目的	1
一、緣起	1
二、目的	2
貳、期間與行程	3
參、第 12 屆世界自由區年會	4
一、世界自由區年會簡介	4
二、會議主題重點摘要	4
三、各自由區及經濟特區之案例介紹	6
肆、英國經濟特區介紹	12
伍、拜會駐英國代表處經濟組	14
陸、心得與建議	16
一、心得	16
二、建議	21
附件：	22
一、行程	22
二、WFZC 會議程序表	23
三、WFZC 會議邀請函.....	25
四、拜會駐英國代表處經濟組	26
五、會議活動照片	28

壹、緣起及目的

一、緣起

世界自由區會議(World Free Zone Convention)，為近年來全球最活躍之自由區組織，自 2001 年起每年舉辦國際研討會及訓練課程活動，提供全球各加工出口區、經濟特區、自由貿易區等之管理當局、業者及政府機構，彼此經濟交流及了解各國自由區發展趨勢之機會，交換有關園區經營管理之最新知識與趨勢，同時亦為各國與會人員相互結識與經驗交流之會議場所。

我國加工出口區自 1966 年創設至今歷經 47 載，融合自由貿易區、免稅區與工業區多種功能，提供關務、稅務、外匯、運輸及投資設廠所需之單一窗口一元化的行政服務，至今加工出口區已拓展為 10 個區。這期間除了營造良好的投資環境吸引投資、促進貿易，帶動國內經濟發展外，對於國際社會之互動及與其它國家經驗交流分享之國際合作，亦投注相當之努力。加工出口區管理處除了推動與其他國家區與區的合作，並以參與世界自由區會議 (World Free Zone Convention, WFZC)，作為與其他國家或各經濟特區交流之重要平台。

此行參加第12屆世界自由區會議 (World Free Zone Convention, WFZC)，目的在於吸取全球各加工區、自由區業者及政府相關管理機關有關園區經營之最新知識與趨勢，以及招商之資訊與經驗，並與參加之各國加工區、自由區等與會代表經驗交流，並增進友誼與互動，拓展我加工區之海外知名度。

二、目的

(一)吸取各國經營自由區之新知

此行參加 WFZC年會，目的在於吸取全球各加工區、自由區業者及政府相關管理機關有關園區經營之最新知識與趨勢，並與參加之各國加工區、自由區等與會代表交流與互動。

(二)拓展國際視野加強國際交流合作

藉由與各國加工區、自由區等與會代表經驗交流，除可培養彼此間之友誼與未來互動之基礎外，更可與國際接軌，拓展我加工區之海外知名度。

(三)拜會駐外單位交換意見

拜會駐英國經濟文化辦事處，就國外最新投資環境交換意見，作為我加工出口區未來發展之參考。

貳、期間與行程

期間	行程
101 年 12 月 10 日	從桃園啓程赴英國倫敦
101 年 12 月 11 日	拜會駐英國代表處經濟組
101 年 12 月 12 日	出席第 12 屆 WFZC 會議 (全天)
101 年 12 月 13 日	出席第 12 屆 WFZC 會議 (全天)
101 年 12 月 13 日-14 日	自英國倫敦搭機返臺灣

參、第12屆世界自由區年會

一、世界自由區年會簡介

世界自由區會議 (World Free Zone Convention, WFZC) 創立於 2001 年，總部在英國倫敦，成立的宗旨是爲了提供全球各加工出口區、自由貿易區等開發管理業者及政府機構，相互交流及吸引新知之平台，讓世界各地經濟區域和發展區域彼此分享經驗與知識，也使各成員能彼此聯繫並迅速建立友誼。

WFZC 可說是近年來全球最活躍之自由區會議活動之一，WFZC 每年會舉辦訓練研討會、工作會議、展示會及召開年會、專業論壇，藉世界自由區年會可觀察各國自由區發展之運作情形。

二、會議主題重點摘要

第 12 屆年會於 101 年 12 月 12 日-13 日在英國倫敦舉辦，與會者來自於世界各地，包含臺灣、英國、奈及利亞、阿拉伯聯合大公國、約旦、南非、立陶宛、多明尼加共和國、利比亞、荷蘭、孟加拉共和國、印度、菲律賓、埃及、緬甸等國代表，參與會議的有各園區的管理單位、政府部門、投資推廣部門，以及各地方的專業人士，如投資公司、銀行方面的專家和園區的顧問等。

本次會議爲期 2 天，會議主軸爲「自由區和經濟特區實現經濟成長與社會進步」，討論內容涵蓋六大主題，並邀請一系列針對不同主題的講者與會分享經驗。前兩個主題是在第 1 天的專題介紹後進行，其餘四個主題則是在第 2 天研討會進行。

主題一：貿易與服務---自由經濟區的機會

- 1、自由經濟區之所以能成功，最重要的因素是，它們鎖定了幾個主要的產業，並且提供這些產業所面臨挑戰的解決方案。
- 2、重視區域市場機會及市場之平衡，並建立完整的產業群聚及支援體系。

主題二：金融與投資環境

- 1、現今最被重視的機構模式是政府與民間產業共同合作的模式。
- 2、整合政府與民間資源，建立具成本競爭優勢之投資環境。

主題三：區域發展以面對不斷變化的需求

- 1、無論是在基礎建設或從營運上的現代化與升級，確定創新群聚 (Innovation Cluster)，並重新設計區域發展計畫。
- 2、自由區應建立在具競爭優勢之區位、良好的基礎設施、便利設施及多元模式之交通運輸系統。

主題四：溝通與擴大交流

- 1、建立自由區之形象品牌及溝通策略。
- 2、有效吸引投資者的方式：成功的策略與鼓勵投資之專責機構。
- 3、要吸引投資者進駐，應考慮下列事項：
 - (1) 思考如何吸引投資者。
 - (2) 發展出促進投資的相關策略。
 - (3) 主動鎖定標的潛在投資者。
 - (4) 歡迎新投資者，並提供事後服務。

主題五：關稅與特別經濟區

- 1、特別經濟區相關的危機：歐盟/美國「可信任貿易商」方案與仿冒的危機。

2、各國政府與海關皆必須將全球供應鏈視為一個整合性活動。

主題六：全球各地特別經濟區的變化

世界幾個不同特別經濟區的案例分享。

三、各自由區及經濟特區之案例介紹

本次會議邀請了世界各地不同的講者，針對其專精的主題分享各不同特別經濟區、國際機構的經驗。其中最值得借鏡的經驗來自菲律賓，因為其地理位置、氣候、條件與臺灣較為相似，其發展經驗或可資參考。另外，緬甸今年 2013 年則是亞洲目前最重要的經濟區---東南亞國協（ASEAN）主席國，並且這幾年該國政治經濟逐漸開放，對地域經濟產生出不小的影響，其發展亦值得觀察，因此，以下謹就上述二個案例加以摘要說明。

（一）菲律賓經濟特區之發展

- 1、菲律賓大多數的經濟特區都是與高科技（IT）產業界相關的，同時製造業也占了不少的份額，特別經濟區內亦有旅遊觀光產業進駐。
- 2、菲律賓計畫於 2014 年吸引 574 億美金的投資，為達到此一目標，政府推出了不少的鼓勵方案，其範圍涵蓋了商業運作的各層面。鼓勵方案則包括所得稅與關稅的減免、關稅程序的簡化，以及聘請國際高技術人才。
- 3、根據聯合國社會事務部的研究，全球城市未來將快速成長，這種現象在新興經濟體，如菲律賓尤為顯著，為適應此一未來趨勢，菲律賓將發展經濟特區為都會中心（Urban Center）。

- 4、政府將與民間部門合作，共同執行發展方案，此方案將計畫運用廢棄之軍事基地，建造一個永續城市(Sustainable City)，並推動經濟與社會同步發展，這些永續城市新建的基礎建設，將支援城市對國內其他地區，或與國際社會的連結。
- 5、此類永續城市最主要的一個例子是克拉克綠色城市 (Clark Green City)。地理位置距馬尼拉市相當便利，這座全新的城市，就是完全依照永續性與方便通訊的概念打造的。
- 6、這類依概念建造的城市，其特色可以用三個英文字母「EST」來代表。
E 所代表的是：經驗 (Experience)，是指以網際網路 (Internet)與對外各界的連結，特別是以線上與當地政府溝通往來的經驗。
S 所代表的是：空間 (Space),指的是這座城市所處之地點，緊臨這座新城市的周邊環境，以及這個新城市與世界其他各地的連結。
T 所代表的是：科技 (Technology),指的是這座城市的能源與生態系統。
- 7、克拉克綠色城市占地 5,300 公頃 (5,300 hectare)，是一個自給自足的城市，計畫之初，就完全以水資源和可再生能源作規劃，以減少對自然環境的衝擊，造成危害。同時，也善用當地資源，以作最大的利用。
- 8、各分區也都進行分區建設，每一區皆具有鮮明的特色、功能與定位。在這些計畫區中，將設立一個教育中心 (education hub)，將來可以成爲卓越研究中心 (research center of excellent)；一個工業區，區中包括一個農業設施，以及一個具國際機場於中央位置的交通中心。
- 9、在被考慮的對外各式交通連結方面，目前最可能實施的是克拉克綠色城市與馬尼拉市 (Manila) 直通的鐵路，克拉克綠色城市本身的大眾交通系統與連結該市的道路。

(二) 緬甸經濟特區之發展

- 1、緬甸是十個東南亞國協 (ASEAN)經濟體之一，東協經濟區 (ASEAN Economic Community)計畫於 2015 年前成立，此自由經濟將成爲一個單一市場，以及製造業的基地。緬甸於 2013 年擔任東南亞國協的主席國。
- 2、自從 2012 年從軍事獨裁開放以來，逐漸轉型爲半民主國家。現任總統吳登盛 (Thein Sein)爲軍方出身，現已不擔任任何軍職。
- 3、2012 年翁山蘇姬 (Ang San Su Kyi)與其所領導的全國民主聯盟，在國會選舉獲得壓導性的勝利，隨後，翁山蘇姬即到歐洲與美國進行勝利之旅，並於瑞典獲頒諾貝爾和平獎。美國總統歐巴馬 (Obama)亦隨即短暫拜訪仰光。
- 4、經過 30 年的軍事獨裁，緬甸於 2011 年開始逐漸對民主開放。新政府承諾將以法治國、廉能政府與良好的治理，並於 2012 年 4 月舉行大選。
- 5、美國與歐盟對緬甸取消或鬆綁經濟制裁。
- 6、對內的外國直接投資 (FDI)機會大爲增加，因爲政府開始將由國家控制的經濟自由化。
- 7、緬甸的自由化與轉型至民主過程中，帶來了外界對該國前景的樂觀與巨大的投資機會，同時亦帶來了許多挑戰。
- 8、緬甸具有豐富的天然資源，包括適合耕種的土地、林業、天然氣、石油、礦業、玉與寶石、漁業、潔淨的水與水力。

- 9、根據亞洲開發銀行 (Asian Development Bank) 與聯合國 2012 年的預估，緬甸 2012 年的國民生產毛額 (GDP) 將成長 6%，2013 年即使歐盟持續經濟衰退，緬甸仍將維持國民生產毛額 (GDP) 6.3% 的成長。緬甸幣 Kyat (MMK818 兌 USD1) 的升值將對當地經濟帶來不小挑戰。
- 10、2011 年的國民生產毛額組成爲：服務業 43.6%，農業 38.2%，工業 18.2%。勞動力分布比例爲：農業 70%，服務業 23%，工業 7%。緬甸大約有 5,500 萬到 6,000 萬的人口，勞工階層約有 3,200 萬人。
- 11、2011 年 3 月，新政府提出經濟回春方案與工業化政策，並且統一了匯率。從 2012 年 4 月開始緬元 Kyat 就開始執行了受管控的浮動匯率，建立銀行間互貸的市場，交易以現金最受青睞，但要乾淨、無折痕的美金紙鈔。
- 12、三個計畫中的經濟特區：土瓦 (Dawei)、提拉瓦 (Thilawa)、皎漂 (Kyauk Phyu)。
 - (1) 土瓦經濟特區：位於仰光東南，是一個深水港。這個工業城含有六個工業區、一個住宅/商業區與工業城中相關的基礎建設。有道路與鐵路通往泰國。有一條石油與天然氣管線從 Muttama 灣連到緬甸-泰國邊境。2008 年 5 月 2 日的納爾吉斯颱風造成 14 萬人喪生，2008 年 5 月 19 日緬甸與泰國簽訂東南亞國協備忘錄，並進行了緬甸與義大利泰國發展公司 (ITD, Italian Thai Development plc) 備忘錄中，計畫地點的調查。這份備忘錄載明 ITD 公司擁有 60 年的開發使用權，該公司將開發基礎建設並管理土瓦深水港與特別經濟區。當時，預估將花費 80 億美金，現在預算有 50 億美金。書面上，土瓦特別經濟區是一個完美宏偉的計畫，但是，財務是一個問題。泰國政府保證可以找得到公私合夥關係 (PPP)，

但目前仍未有動靜，推廣此區之活動相當活絡，現在有一些相關的道路基礎建設進行中。

(2) 提拉瓦經濟特區：位於仰光南方 25 公里，特別經濟區預定於 2013 年初開始運作。日本對外貿易組織 (JETRO, Japan External Trade Organisation) 佔股 49%，緬甸商會協會聯盟 (UMFCCI, Union of Myanmar Federation of Chambers of Commerce and Industry) 佔股 51%。提拉瓦接近深海港。在國家計劃與經濟發展部的指導策劃下，2013 年預定開始實施提拉瓦特別經濟區法，簡化區內行政手續，目標是「3 小時完成公司登記」、「約 15 天完成投資登記」、「單點服務中心：串聯特別經濟區的投資者與其他公司」。特別經濟區內分有二區：「自由區」與「推廣區」。自由區內「出口導向的產業可以免稅進口原物料並將成品出口至他國，但是如果將產品分銷到當地市場，則須支付關稅」。推廣區內將「設有醫院、教育中心、住宅區、超市、銀行，以及其他生活機能」。混合型：產品不僅出口也銷往當地市場，則須為產品、原物料繳稅，若產品是銷往當地市場，則須為機器設備繳稅。

(3) 皎漂經濟特區：位於 Rakhine 州，包括皎漂鎮與楊白島 (Yanbye Island)，為勞工部與皎漂委員會所共同規劃。計畫招攬投標者興建出口石油的碼頭、機場、住宅、高速公路、公車總站與其他建設，當地投標者具有優先權，日本工營股份有限公司 (Nippon Koei Co. Ltd, Japan) 協助調查特別經濟區的地點，建立國家總體計畫，預估所須電力成本，幫助制訂皎漂特別經濟區法。

13、法律與規定方面，2012 年 11 月 2 日外國直接投資法取代了 1998 年外國直接投資法。合資比例為 51% > 49%，但也有例外，免稅期有 5 年，土地租權為 50 年，雇用國外人才，國內人才依不同等級雇用。

14、緬甸爲什麼要開放？爲什麼是這時機？當西方國家給緬甸制裁時，大陸給予緬甸擁抱，大陸特別在緬甸北邊進行投資，建石油管線與港口通道，還有水壩與水力發電廠以供雲南電力。

肆、英國經濟特區介紹

一、英國國家經濟政策

- 1、2010 年 5 月新內閣甫上任，即訂定新的促進地方經濟成長方針，將中央政府的權力下放到地方社區、市民與獨立廠商。
- 2、其主要目標為平衡英國經濟結構，無論是以地域或產業而言，成立地方企業夥伴聯盟 (Local Enterprise Partnership) 最主要的目的是，給予更大幅度的優惠方案，以刺激當地經濟成長，並改變中央政府促進經濟成長的方式。

二、英國經濟特區 (Enterprise Zone) 之概況

(一) 以英國雪菲爾市經濟特區為例

英國雪菲爾市 (Sheffield) 是市級發展的經濟特區，此種較小規模的經濟開發區，對國內的城市規劃發展亦有參考價值。

- 1、經濟特區 (Enterprise Zone) 是一個指定的特殊區域，區內提供財務優惠方案，降低提出計畫的限制，並提供其他的支助方案以鼓勵創造新的事業與工作機會。
- 2、雪菲爾市是一個自然形成的經濟區，通車距離內有 260 萬人口，國民生產毛額為 60 億英鎊，這區域內有 9 個當地政府，超過 5000 個企業。
- 3、雪菲爾市提議要以三塊土地，占地總共超過 145 公頃的地方，成立經濟特區，目標是對當地計畫擴張的既有企業，以及即將成立的新企業提供協助支持，對目標產業有相當具體的條件要求。
- 4、財務優惠方案包括提高成本額度，以及鬆綁商業利率，除此之外，通

過計畫的手續也被大幅簡化。

(二) 英國雪菲爾市經濟特區－地方企業夥伴聯盟 (Local Enterprise Partnership)

- 1、雪菲爾市區域地方企業夥伴聯盟於此區被賦予另一個新的角色，負責聯繫活動並提供企業區策略方向，更重要的是，從 2014 年起，任何在企業區內所達到的企業成長率，都將為雪菲爾市區域地方企業夥伴聯盟的首要經濟目標。
- 2、地方企業夥伴聯盟為當地政府與當地的企業所主導，以提出願景、知識與策略的指導方向，來刺激地方經濟成長，同時亦提供當地政府彼此合作的一個平台。
- 3、雪菲爾市區域地方企業夥伴聯盟成立於 2010 年秋，是公共與民間部門間的夥伴關係，董事會由 17 名成員組成，其中有 9 名來自企業界，成員亦包括大學副校長及數位地方政府長官，同時，與中央政府也有堅強有成效的合作關係。
- 4、雪菲爾市區域地方企業夥伴聯盟的目標是希望以依賴中央政府較少的地方經濟，為英國經濟作出更大的貢獻，並提供良好的環境促進企業成長，扶持重點企業為高階的製造業與低碳產業。
- 5、雪菲爾市區域地方企業夥伴聯盟的成功奠基於公部門政府與民間部門的合作，其中包括設定一個 2,500 萬鎊的區域成長基金，以及一個簽訂 4,000 個實習工作機會的合約。

伍、拜會駐英國代表處經濟組

駐英國代表處經濟組是經濟部在英國地區之代表機構，經濟組負責推動臺英政府與民間經貿單位之聯繫，促進臺英雙邊貿易及投資關係，以及經貿資訊交流，產業界科技合作等事宜。

英國一向為我國在歐洲之主要貿易夥伴，雙邊經貿往來相當密切，依據我國關稅總局統計，2011年臺英雙邊貿易總額達到65.51億美元，較2010年成長23.74%，為我國第十八大貿易夥伴；若以我國對英出口觀之，2011年我國對英國出口金額達46.2億美元，較2010年成長27.57%，英國為我國第十三大出口市場國，我國則為英國第三十八大出口市場；若以我自英進口觀之，2011年我自英國進口金額為19.31億美元，較2010年成長15.46%，英國為我國第二十七大進口來源國，我國則為英國第二十五大進口來源國；若以歐洲整體而言，英國為我國在歐洲的第三大貿易夥伴，僅次於德國及荷蘭；我國則為英國在亞太地區第七大貿易夥伴，次於大陸、港、日、星、澳、南韓等。

另以臺英雙邊貿易產品觀之，2011年我國出口至英國的主要產品項目包括行動電話、無線電導航器、發光二極體、自行車及零配件、筆記型電腦、資訊設備產品及電子零配件、螺絲螺帽及類似製品、電子警報器、車輛零配件、手工具、體育運動用品、塑膠製品、電視、攝影機或數位相機、家具及零件、橡膠氣胎、鋼鐵製品、電路開關、綜合加工機、管子及鍋爐外殼、玩具、變壓器、合成纖維棉、殘障人士用車等，至於我國自英國進口的產品項目則包括威士忌酒、醫藥製劑、廢鐵、真空泵及壓縮機、混合積體電路晶粒及晶圓、小客車、鋁廢料、熱軋鐵及其合金、醫療器材、反應劑及觸媒、理化分析儀器、印刷機、英文書籍、診斷或實驗用試劑、示波器、不銹鋼半製品、美容用品、離心機、積體電路等。

我國在英國之製造業投資總額約占全歐洲之 70%，製造業廠商以電腦電子相關產品之製造、組裝、維修、行銷及配送為主，金融服務及海空運輸業等居次。我在英國投資之電子業廠商有 110 餘家，包括宏碁、明碁、華碩、仁寶、

鴻海，友訊、英業達、鍊德、東元及大同等；金融業包括臺灣銀行、第一商銀、彰化商銀、華南銀行、兆豐銀行及中國信託等；航運業包括長榮、華航、陽明等。

陸、心得與建議

一、心得

(一) 拜會駐英國代表處經濟組意見交流

- 1、爭取英方各界支持我與歐盟簽署經濟合作協議（ECA）。
- 2、持續增進我國與英國政府經貿單位之合作關係：臺英雙邊目前已在智慧財產權之合作方面建立定期交流機制及避免雙重課稅協定之簽署，未來將加強在關務、貿易資訊交流、能源、環境、藥政合作、商品檢驗及中小企業輔導等領域作進一步交流合作，推動與英國雙邊投資保障及產業合作。
- 3、繼續爭取英國支持並協助我國加入經濟合作暨發展組織(OECD)、世界衛生組織(WHO)、世界關務組織(WCO)等國際組織成爲正式會員或觀察員。
- 4、加強協助我國廠商拓銷英國市場，蒐集英國重要政經政策與市場商情。
- 5、英國在電子、通訊、生物科技、製藥、光電等諸多領域均有深厚的研發基礎，而我國則有優異的商品化製造能力，雙方之所長具有高度互補效應，可加強合作。
- 6、英國政府在吸引外資，推動民間參與公共建設以及金融改革，文化創意等績效卓著，當可作爲我政府積極參考、學習之對象。

(二) 英國經濟特區足以借鏡之處

1、對初創企業的賦稅優惠

(1)新的企業可自不同的賦稅減讓及減免優惠措施獲得稅賦的利益，這些措施包括：

- ①在設備及廠房投資方面的資本減讓
- ②在研究與發展支出費用方面的賦稅減免及抵減
- ③在艱困地區可享有印花稅方面的減免等

(2)新企業可享有的相關賦稅減免優惠方面的稅賦利益，茲表列如下：

稅賦利益	減免方式
投資抵減	對購置某些類型廠房及設備的部分成本，可分幾年自企業應稅利潤內扣減，許多小型及中型企業在設備購置當年可享有更高比率的投資抵減優惠。
電腦設備租借員工使用的賦稅減免	與大部分的資產貸放員工不一樣，企業租借員工電腦設備之價值最高至 2,500 英鎊，不須納稅或國民保險給付。
研究與發展的賦稅減免與抵減	合乎資格的小型及中型公司在計算其應稅利潤時，可就其適當的研發費用支出扣繳 150%的減讓優惠；如果公司沒有盈餘，則可要求其合於研發的費用支出損失，向英政府換取現金給付。
艱困地區可免除繳納印花稅	在某些特定艱困地區的企業，其財產交易(最高至 15 萬英鎊)及所有商業資產的交易，可免除繳納印花稅。
企業投資計畫	此計畫係透過對那些未提到的小型公司的投資人提供賦稅減免的方式，幫助這些類型的小公司提供資本。

2、創新的經濟發展策略(公私合夥關係)

- (1) 中央政府將同時與地區政府合作，以強化國家經濟架構在地方紮根。
- (2) 當地企業將取代地方政府主導地區性發展，將商業及經濟機會推廣到全國，授權讓當地社區建構自己的未來，促進當地的經濟成長，創造財富及就業機會，由各地方商業領袖認同，並一起規劃願景及實施的優先順序。
- (3) 區域性合作使不同地區依當地需要，規劃不同的經濟發展方向，並能讓當地商業及市政領袖合作，支持當地企業發展促進經濟成長。
- (4) 成立地區發展基金支持私人企業特別是在缺乏私人企業的地區。
- (5) 授權當地政府及商業領袖決定地方創造工作機會及財富的方向。

(三) 各國自由區發展經驗足以借鏡之處

- 1、自由區蓬勃興盛，影響各國經濟發展在全球化、自由化的趨勢下，世界各國為發展經濟紛紛設立自由區，且不斷地大幅成長，並各自依其經濟發展經驗及其國內產業需求，有著不同之發展與定位，然而各自由區之經營與發展，雖然並非全為成功案例，但已成為為各國發展經濟，促進國際貿易的重要影響要因之一，亦對於國際貿易流通，促進經濟發展、增加就業、提高國民所得及繁榮都市與地方影響頗鉅。
- 2、各國所設立之自由區種類愈來愈多元化，有容納各種產業之綜合性區，也有設上、中、下游垂直整合之單一產業之自由區，期藉生產活動，產業群聚效應，降低生產成本，提升產業國際競爭力，吸引投資者入區投資。

- 3、依各國經濟發展經驗，自由區或經濟特區無疑已成為各國發展經濟，促進國際貿易的重要支柱之一，對於主導國際貿易流通，促進經濟發展、增加就業、提高國民所得及繁榮各國經濟均頗有助益。
- 4、各國均採取租稅優惠等相關獎勵措施以吸引投資、激勵國內投資意願，引導跨國企業投資方向。大體言之，開發中國家比較傾向於使用租稅優惠措施，已開發國家則比較傾向於使用金融優惠措施，如政府補助及低利貸款等。而常用之投資獎勵工具包括：(1)財政獎勵 (fiscal incentives)：如稅賦減免，原物料、中間財及資本財之租稅假期及租稅減免等；(2)金融獎勵 (financial incentives)：如投資現金補助，低利信用貸款等；(3)間接獎勵 (indirect incentives)：提供低於市價之土地及建構基礎設施，給予市場地位(market position)及給予政府採購之優惠待遇，獨占地位及其他特別法令待遇，由各國吸引外資重要獎勵措施，可瞭解各國在獎勵的期間、獎勵的對象，以及程度方面都深具彈性，可顯示出該國政府獎勵的方式與目標。
- 5、由會中各與會專家所提之報告內容觀之，我國加工出口區所提供的各項租稅優惠及特區關務的運作，均已符合時代潮流，我國有良好的區位環境及相當優惠的租稅條件，符合企業選址的考量要件，若能再增加市場的腹地，加強物流的條件，應能吸引更多跨國企業來臺投資，設立遠東太平洋地區的營運中心。
- 6、菲律賓經濟特區的「EST」概念，其特色係建立綠色生態園區，重視綠能源、綠建築，依國家環保政策，據以改善基礎設施，並獎勵區內綠色企業之建立，建立一個綠色生態園區，因此，本處可借鏡，獎勵綠色企業、綠建築與綠能源，啓動綠色產業發展，營造低污染、高附加價值並兼顧生產、生活、生態三生一體，建構一個經濟與環保平衡發展之園區。

(四) 各國自由區發展關鍵成功因素

- 1、行政優越的地理位置：交通便利、近海空港、寬廣的經濟腹地。
- 2、行政單一窗口服務。
- 3、整合跨機關服務效能。
- 4、完善的法令制度。
- 5、完備先進的基礎建設、週邊設施及優質的生活機能。
- 6、具吸引力的優惠措施：包括租稅及非租稅優惠措施，以吸引更多優質之跨國企業進駐投資。
- 7、建立完整的產業群聚體系及支援機制。
- 8、高效率自由流通的四流（人流、物流、金流、資訊流）環境。
 - (1)促進人員流動
 - (2)簡化通關作業
 - (3)具備國際化金融保險服務
 - (4)提供即時資訊流（或稱情報流）
- 9、提升研發能量：鼓勵廠商發展核心事業，以創新研發創造更高附加價值。
- 10、具競爭力的國際拓展行銷：整合政府及民間各項資源與資訊，建立廠商拓展行銷平台。
- 11、政治與社會安定。
- 12、其他

二、建議

（一）多參與國際組織

加工出口區管理處為推動與其他國家區與區的合作，除參加世界自由區會議（World Free Zone Convention, WFZC）外，建議可參與世界加工出口區協會（World Export Processing Zone Association, WEPZA）、世界自由貿易區協會（World Free Trade Zone Association, WFTZA）等國際組織，作為與其他國家或各經濟特區交流之重要平台。

（二）加工出口區升級轉型

我加工區發展至今，雖已具備多項成功的經驗與條件，亦為各國學習之對象，惟為永續發展，仍須不斷進步，因此，此行所吸取之經驗與資訊，可作為加工出口區未來發展與升級轉型之借鏡。

（三）推動自由經濟示範區

- 1、面對全球經濟自由化、國際化之趨勢，建議除可建立台商兩岸產業分工的關鍵零組件製造中心外，亦朝向兼具跨國企業區域布局的營運總部，國際大廠產品行銷全球的 MIT 品牌形象終端製造中心與國際物流中心、產業核心技術的創新研發中心等特區，以特區方式先行建構一個高度自由化、國際化及低營運成本之環境，並提供高效率的行政服務。
- 2、誠如馬英九總統在第13 任總統就職演說中所揭示：「我們必須改變保護主義的思維，翻修不合時宜的法制，排除貿易和投資的人為障礙，為臺灣打造一個真正自由開放與國際社會接軌的經濟環境。」因此，期待臺灣未來能在更自由化、國際化的環境下與世界各國進行貿易與競爭。

附件：

一、行程

日期	行程
12/10(一)	09：10從桃園啓程 19：10抵達英國倫敦
12/11(二)	拜會駐英國代表處經濟組
12/12(三)~12/13(四)	出席第12屆WFZC會議 會議主題： 「自由區和經濟特區實現經濟成長與社會進步」
12/13(四)~12/14(五)	21:20由英國倫敦返國 21:45抵桃園機場

二、WFZC會議程序表

TRAINING PROGRAMMES

Monday 10th December 2012

09.00 *Registration for and Training Courses A & C and Workshop B*

09.30 **Training Courses A & C and Workshop B** *until 17.00*

Tuesday 11th December 2012

09.00 *Registration for Training Courses A & E and Half Day Morning
Master Class D*

09.30 **Training Courses A & E and Half Day Morning
Master Class D** *until 17.00*

A	THE ROLE OF FREE ZONES IN GLOBAL LOGISTICS <i>Two-Day Training Course</i>
B	ACHIEVING EXCELLENCE IN INVESTOR ATTRACTION: THE ROLE OF BUSINESS INTELLIGENCE AND INCENTIVES <i>One-Day Workshop</i>
C	IMPROVING RELATIONS BETWEEN ZONES AND CUSTOMS AUTHORITIES <i>One-Day Training Course</i>
D	IDENTITY AND BRAND BUILDING <i>Half-Day Morning Master Class</i>
E	HOW TO PREPARE FOR PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS <i>One-Day Training Course</i>

19.00 **Welcome Drinks**

TWO DAY INTERNATIONAL CONFERENCE

Wednesday 12th December 2012

08.30 *Registration for Two Day International Conference*

09.30 **Keynote Speakers Sessions**

14.00 **Session One:** *International Manufacture & Services - Opportunities for
Zones in Global Value Chains*

Session Two: *Finance and the Investment Climate*

19.30 **Dinner + Awards**

Thursday 13th December 2012

09.30 **Session Three:** *Developing Zones to Meet Changing Needs*

Session Four: *Communication & Outreach*

14.00 **Session Five:** *Customs & Zones*

Session Six: *Mapping Zone Developments Around the World*

三、WFZC會議邀請函

Mr Yu-Wen Liang 19 October 2012
Director
Export Processing Zone Administration
Ministry of Economic Affairs
No 600 Jiachang Rd, Nanzih District
81170 Kaohsiung City,
TAIWAN

Dear Mr Liang

Thank you for registering to attend the **12th CONVENTION** to be held between 12th December and 13th December in London, UK.

If you require a visa support letter to enter the UK, please fill in the Visa Application Form for each delegate and we will then forward you the letter.

Lunches, dinners and refreshments during the event are included in the registration fee as shown on the

website. Registration for the Two Day Conference will commence at 8.30 hrs. on Wednesday 12th

December. See the enclosed Administrative Information Sheet for other useful information on Venue

and Times, including start and finish times of the elements of the Training Programme. Information

regarding hotel accommodation is also shown.

As you know each person attending the event is responsible for their own transportation and

accommodation expenses. Please can you check the enclosed invoice and then pass it to your accounts

department for immediate payment. It is important that you mention the urgency of payment and that

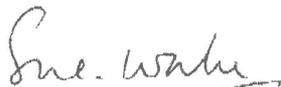
all bank charges should be paid by your organisation.

We look forward to welcoming you in London and to your successful participation at the WFZC 12th

Convention. Please do not hesitate to contact me, or my colleague Zoe Katsinari, if you have any

additional administrative queries.

With best wishes



Sue Wake, Convention Director

四、拜會駐英國代表處經濟組



梁分處長拜會駐英國代表處經濟組與陳組長合影



梁分處長拜會駐英國代表處經濟組與陳組長、廖秘書、郭秘書合影



駐英國代表處經濟組-資料展示區

五、會議活動照片



梁分處長於第 12 屆世界自由區會議會場與 Mr.Graham Mather 合影



梁分處長立於第 12 屆世界自由區會議會場



第 12 屆世界自由區會議主席開幕致詞



梁分處長出席第 12 屆世界自由區會議



各國代表出席第 12 屆世界自由區會議



各國代表出席第 12 屆世界自由區會議



各國代表出席第 12 屆世界自由區會議



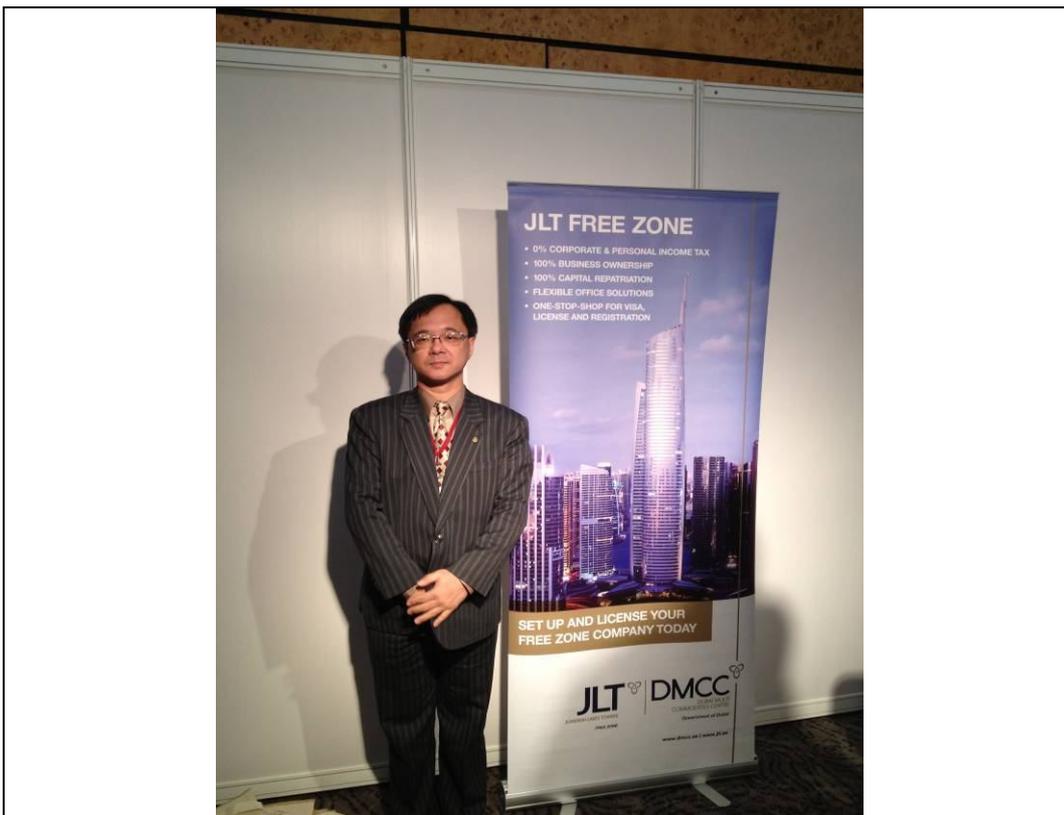
第 12 屆世界自由區會議各國代表於休息時間相互交流



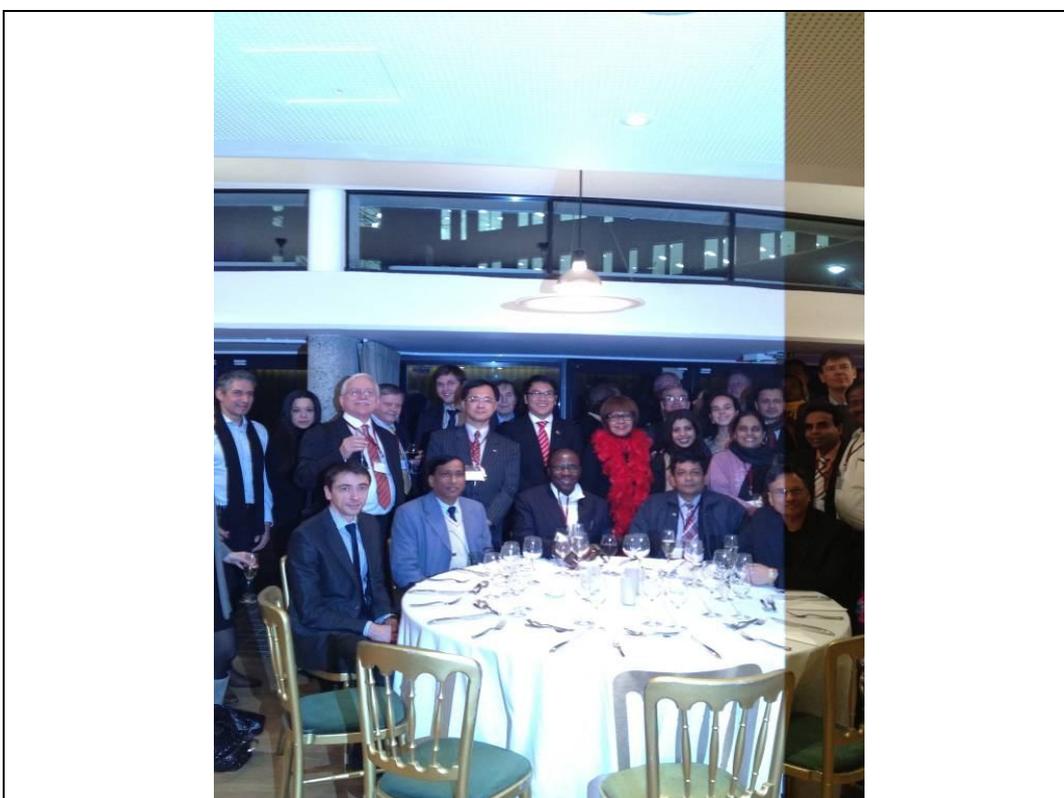
梁分處長於第 12 屆世界自由區會議會場與英國主講者合影



梁分處長於第 12 屆世界自由區會議會場與菲律賓主講者合影



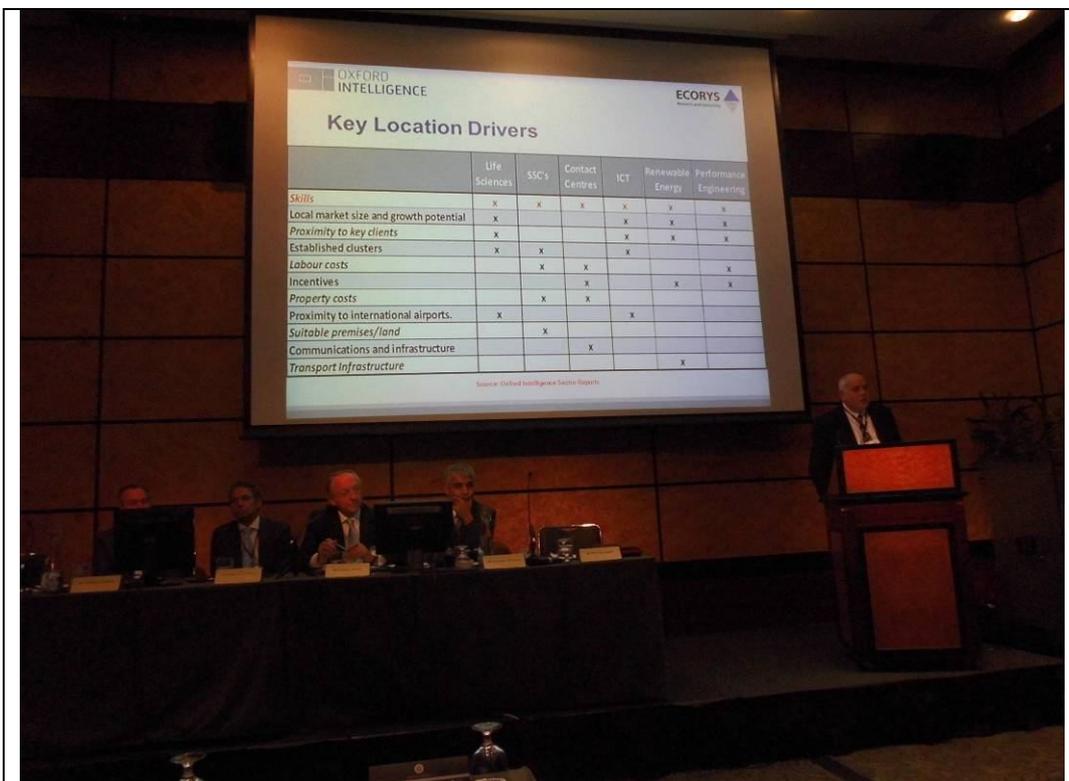
梁分處長立於第 12 屆世界自由區會議會場



梁分處長於第 12 屆世界自由區會議餐會會場與各國代表合影



第 12 屆世界自由區會議專題報告



第 12 屆世界自由區會議專題報告



第 12 屆世界自由區會議專題報告



第 12 屆世界自由區會議專題報告



第 12 屆世界自由區會議專題報告



第 12 屆世界自由區會議專題報告



第 12 屆世界自由區會議專題報告



第 12 屆世界自由區會議專題報告

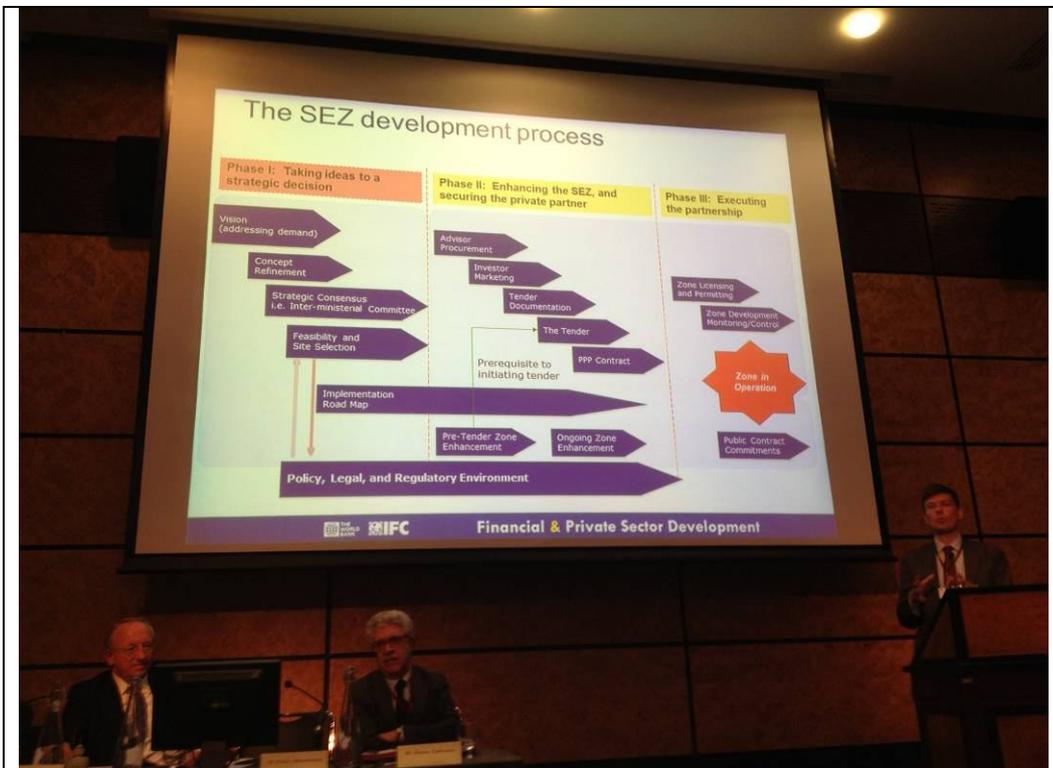


South Africa at Glance

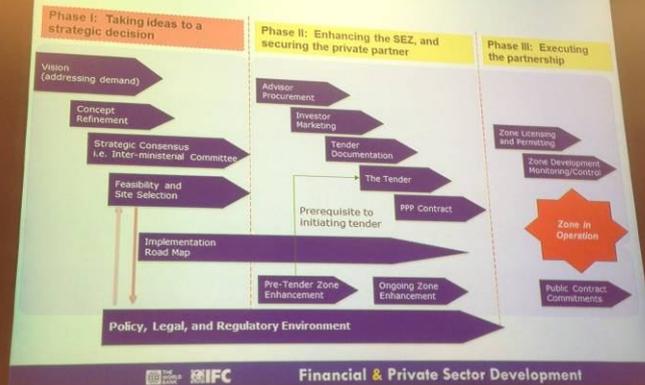
- GDP (SPPP) OF R2.9 Trillion (\$555,3BN market prices) and GDP/Capita of \$10,977 (2011 SPPP)
- Population size of 51,8 million (2011 Census)
- Land size is 1,2 million sq. km or 471,443 sq. mi
- With its 3 000km-long coastline and seven commercial ports, South Africa has by far the largest and best-equipped network of ports in Africa
- One of the biggest economies in Africa with well established financial sector - rated no. 3 in the world (Global Competitiveness Report: 2012)
- With the biggest rail service, the largest airline and the most developed road infrastructure in Africa, South Africa is also regarded as the gateway into the continent.
- Able to function as a hub for commercial traffic emanating from and destined for Europe, Asia, the Americas as well as the east and west coasts of Africa.



第 12 屆世界自由區會議專題報告



The SEZ development process



第 12 屆世界自由區會議專題報告



第 12 屆世界自由區會議專題報告



第 12 屆世界自由區會議專題報告