

行政院所屬各機關因公出國人員出國報告書

(出國類別：其他)

參加台灣區電機電子工業同業公會
「2011年江蘇經貿參訪團」出國報告

出國人服務機關：科學工業園區管理局

職 稱：局長

姓 名：顏宗明

職 稱：簡任技正

姓 名：蔡錦郎

出國地點：中國大陸

出國期間：100.8.23-100.8.26

報告日期：100.10.26

摘要

台灣區電機電子工業同業公會籌組「2011年江蘇經貿參訪團」，於100年8月23日至26日赴中國大陸江蘇省南通市及蘇州昆山市等地參訪考察，邀請本局派員以台灣區電機電子工業同業公會顧問名義參加，本局鑑於諸多台商(含園區廠商)落腳於蘇州及昆山等工業區，為知己知彼，並促進交流，故由顏宗明局長率蔡錦郎簡任技正參與本次參訪團行程。本次行程拜會南通市政府及會見蘇州昆山市領導，參訪南通經濟技術開發區及蘇通科技產業園，參觀台灣區電機電子工業同業公會與當地政府及業者合辦之「昆山電子電機暨設備博覽會」及「台灣電子電機產品交易中心」，藉此考察當地產業經貿發展現況，過程順利圓滿。

目錄

壹、目的	3
貳、參訪團成員	3
參、活動行程	4
肆、行程紀要	5
一、拜會南通市政府	5
二、參訪蘇通科技產業園	8
三、參訪南通經濟技術開發區	10
四、參觀昆山電子電機暨設備博覽會	12
五、參觀台灣電子電機產品交易中心及昆山賽格電子市場	15
六、會見昆山市政府領導	17
伍、心得與建議	19
一、大陸龐大內需市場商機驅動產業轉型升級	19
二、發揮竹科長期品牌形象及產業群聚優勢持續提昇競爭力	20

壹、目的

台灣區電機電子工業同業公會（以下簡稱電電公會）籌組「2011年江蘇經貿參訪團」，於100年8月23日至26日赴中國大陸江蘇省南通市及蘇州昆山市等地參訪考察，邀請本局派員以電電公會顧問名義參加，本局鑑於諸多台商(含園區廠商)落腳於蘇州及昆山等工業區，為知己知彼，並促進交流，故參與本次參訪團行程。

貳、參訪團成員

「2011年江蘇經貿參訪團」台灣科學工業園區科學工業同業公會團員名單

序號	企業 / 單位	姓名 / 職稱	備註
1	台灣科學工業園區科學工業同業公會	張致遠 秘書長	團長
2	台灣科學工業園區科學工業同業公會 科學工業園區管理局	顏宗明 顧問 局長	
3	台灣科學工業園區科學工業同業公會 華邦電子股份有限公司	溫萬壽 常務理事 執行副總	
4	台灣科學工業園區科學工業同業公會 晶宇生物科技實業股份有限公司	蔡金萬 監事 董事	
5	台灣區電機電子工業同業公會	劉重光 副秘書長	
6	智邦科技股份有限公司	郭飛龍 執行副總	
7	安吉生技有限公司	殷立緯 總經理	
8	力基投資顧問公司	何彥裕 總經理	
9	富泰空調科技股份有限公司	鄭文良 董事長	
10	漢科系統科技股份有限公司	溫永宏 董事長	
11	科學工業園區管理局	蔡錦郎 簡任技正	
12	台灣科學工業園區科學工業同業公會	李煜梓 處長	
13	台灣區電機電子工業同業公會	姚柏舟 專案經理	聯絡人



圖 1、參訪團成員合影：顏宗明局長(左 7)、張致遠秘書長(左 6)、殷立緯副總裁(左 5)、何彥裕總經理(左 4)、蔡金萬監事(左 3)、蔡錦郎簡任技正(左 2)、李煜梓處長(左 1)、郭飛龍執行副總(右 6)、溫永宏董事長(右 5)、鄭文良董事長(右 4)、溫萬壽常務理事(右 3)、劉重光副秘書長(右 2)、姚柏舟專案經理(右 1)

參、活動行程

本次參訪行程為期 4 日，於 100 年 8 月 23 日搭機啟程前往中國大陸上海浦東機場，8 月 23 日下午拜會南通市政府，8 月 24 日參訪南通經濟技術開發區及蘇通科技產業園，8 月 25 日上午前往昆山花橋中國國際採購中心，參加由昆山市政府與台灣電電公會共同主辦的「昆山電子電機暨設備博覽會」開幕儀式及參觀展場，隨後前往昆山花橋國際商務城昆山賽格電子市場，參加由昆山賽格電子市場、電電公會和北京中電網信息技術有限公司攜手打造的「台灣電子電機產品交易中心」試營運啟動儀式及參觀賣場，8 月 25 日下午在昆山花橋希爾頓逸林酒店會見昆山市領導，8 月 26 日上午前往上海浦東機場搭機返台。

日期	時間	行程說明
8/23	上午	啟程搭機前往上海浦東機場
	下午	搭車前往南通市

		拜會南通市政府
8/24	上午	參訪蘇通科技產業園 參訪南通經濟技術開發區
	下午	搭車前往昆山
8/25	上午	參加「昆山電子電機暨設備博覽會」開幕儀式及參觀展場 參加「台灣電子電機產品交易中心」試營運啟動儀式及參觀賣場
	下午	會見昆山市領導
8/26		前往上海浦東機場搭機返台

肆、行程紀要

一、拜會南通市政府

8月23日參訪團一行人抵達上海浦東機場後，搭車前往此行首站拜會南通市政府，車程約2小時30分鐘，南通市政府由委書記丁大衛接見，陪同人員有市長張國華、副市長沈振新、副秘書長薛斌、南通經濟技術開發區管委會黨工委書記屈寶賢、管委會主任姜強、台辦主任卜貴林、南通蘇通科技產業園管委會主任陳曉東等人，雙方並就產業發展進行意見交流。



圖 2、參訪團與南通市政府領導意見交流



圖 3、南通市政府

南通市位於中國大陸江蘇省東南部，是中國大陸首批對外開放的 14 個沿海城市之一，東瀕黃海，南靠長江，形同半島，南與中國大陸經濟最發達的上海及蘇州隔江相望，現轄 8 個縣(市)區和一個國家級經濟技術開發區，總人口數約 763 萬。經濟以紡織纖維、精細化工、港口暨船舶裝備製造、電子、建築等較發達，其中港口暨船舶裝備製造及紡織纖維業為主要支柱產業，2010 年地區生產總值(GDP)為 3417.9 億元。

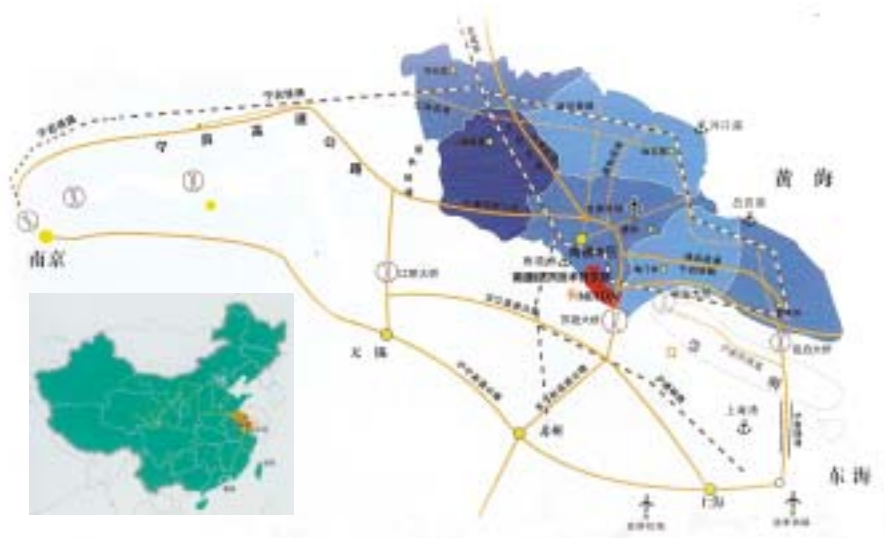


圖 4、南通市地理位置、行政區劃與交通網絡

南通近年推動沿江沿海腹地聯動開發，南通港為中國大陸 10 大港口之一；跨越長江連接蘇南的蘇通長江大橋於 2008 年 5 月完工通車，主跨度 1088 公尺，是世界第一斜拉橋，北聯寧通和鹽通高速公路，南接滬甯、蘇嘉杭和沿江高速公路，是重要交通樞紐，通過此橋從南通至上海僅需約 60 多分鐘車程；另外直連上海的崇啟大橋目前已開工建設中，崇海大橋及滬通鐵路過江通道亦在規劃進行中，四條過江通道連接南通進入「上海 1 小時經濟圈」，成為長三角交通樞紐城市。南通擁有南通大學、南通職業大學等普通高校 6 所，在校學生約 8.1 萬人，碩士學位授予點 26 個；成人高校 2 所，在校學生約 2.3 萬人；職業學校 44 所，在校學生約 13 萬人，勞動人力資源充裕。



圖 5、顏宗明局長(左 2)致贈「探索竹科之美」專刊與南通市政府丁大衛委書記(右 2)



圖 6、參訪團成員與南通市政府領導合影：顏宗明局長(左 8)、張致遠秘書長(左 10)、何彥裕總經理(左 9)、溫萬壽常務理事(左 7)、郭飛龍執行副總(左 6)、殷立緯副總裁(左 5)、蔡金萬監事(左 4)、溫永宏董事長(左 3)、劉重光副秘書長(左 2)、鄭文良董事長(左 1)、南通市人民政府丁大衛委書記(右 7)、張國華市長(右 6)、南通開發區管委會屈寶賢委書記(右 5)、台辦卜貴林主任(右 4)、南通科技產業園管委會陳曉東主任(右 3)

二、參訪蘇通科技產業園

參訪團一行人於 8 月 24 日上午前往南通經濟技術開發區，先參訪位於蘇通長江大橋北側的蘇通科技產業園，園區開發主體為中新蘇通科技產業園(南通)開發有限公司(股東依持股比例分別為：中新集團 51%，南通市經濟技術開發區總公司 39%，江蘇省農墾集團有限公司 10%等三家)，中新集團的前身即為蘇州工業園區開發有限公司，係由中國蘇州工業園區股份有限公司(中方財團)和新加坡—蘇州園區開發私人有限公司(新方財團)於 1994 年 8 月 13 日合資組建成立，並於 2009 年 6 月 24 日更名為中新蘇州工業園區開發集團股份有限公司(簡稱中新集團)。



圖 7、蘇通科技產業園配置圖

蘇通科技產業園屬於蘇州南通兩市跨江聯動合作項目，於 2009 年 5 月 26 日動土，目前一期基礎設施基本竣工，規劃總面積 50 平方公里，規劃人口 30 萬，主要是複製蘇州工業園區成功經驗，並定位為蘇州工業園區的升級版，園區規劃了工業、科研、商業、居住和休閒娛樂等功能，預計將用 10 到 15 年的時間，開發建設成為一個高科技、生態型的宜居新城，重點發展產業為節能環保及新能源產業、生物科技產業、機電設備製造產業、電子信息產業、新材料產業和現代服務業等，並對符合條件的企業給予投資優惠，以土地取得優惠為例：一畝地(約 667 平方公尺或 200 坪)取得成本大約為 5~10 萬人民幣，另對於投資密度大、技術含量高、產業帶動性強中上游產業，其價格還可商議。



圖 8、管委會陳曉東主任向參訪團介紹產業園概況

三、參訪南通經濟技術開發區

蘇通科技產業園行程結束後，參訪團隨即轉往南通經濟技術開發區行政中心，由管委會屈寶賢委書記接待及解說。南通經濟技術開發區於 1984 年 12 月 19 日經中國大陸政府批准設立，是首批 14 個國家級經濟技術開發區之一，開發區地處南通市區，瀕臨長江，與國際大都市上海隔江相望，世界第一斜拉橋蘇通長江大橋就在開發區內，總面積約 147 平方公里，具有廣闊發展空間，經過 26 年的發展，投資設廠的廠商來自於 30 多個國家和地區，外商投資企業 600 多家，其中包括 GE、嘉吉(Cargill)、東芝(TOSHIBA)、日立(HITACHI)、



圖 9、南通經濟技術開發區

住友(SUMITOMO)、東麗(TORAY)、伊藤忠(ITOCHU)、丸紅(MARUBENI)、王子製紙(Oji Paper Group)、浦鋼(POSCO)、寶鋼(BAOSTEEL)等廠商，累計外商總投資 120 億美元。



圖 10、南通經濟技術開發區管委會屈寶賢
委書記介紹開發區概況



圖 11、參訪團與南通經濟技術開發區領導
意見交流

目前開發區內除蘇通產業科技園外，另規劃有南通加工出口區、精細化工產業園、現代紡織纖維工業園、海洋工程船舶裝備製造工業園、光電產業園、新醫藥產業園、新能源產業園、新材料產業園及能達商務區等特色園區，已形成現代裝備製造業、精細化工、紡織造紙、食品加工四大產業，現正重點打造光電產業(包含光通信、顯示器件、積體電路、半導體照明及消費電子整機製造等產業)、新醫藥產業、新能源產業、新材料產業及現代服務業等新興產業。能達商務區是開發區重點建設的現代化新城核心區，規劃面積 15 平方公里，集行政、商務、研發、購物、休閒、娛樂、住宅為一體的大型綜合性功能區域，作為江蘇省現代服務業聚集區，計畫發展總部經濟、金融商務、商業會棧、服務外包、文化旅遊、高級住宅等產業。



圖 12、顏宗明局長(左 1)、張致遠秘書長(右 1)與南通經濟技術開發區管委會屈寶賢委書記(右 2)、姜強主任(左 2)合影

四、參觀昆山電子電機暨設備博覽會

8 月 25 日上午參訪團一行人前往昆山花橋中國國際採購中心，參加由昆山市政府與電電公會共同主辦的第二屆「昆山電子電機暨設備博覽會」開幕儀式並參觀展場。大陸國家商務部副部長蔣耀平、港澳台司司長陳星、國家工信部軟體與積體電路促進中心主任邱善勤、國台辦經濟局代表曹譽曦、省商務廳副廳



圖 13、昆博會會場

長王潤亮、省台辦副主任申曉健、蘇州市委副書記閻立、電電公會理事長焦佑鈞、榮譽理事長許勝雄、昆山市委書記管愛國，市委副書記路軍等均出席開幕式並剪綵，本局顏宗明局長以科學園區同業公會顧問名義受邀出

席開幕式並剪綵。



圖 14、顏宗明局長(左 1)受邀出席開幕式並剪綵

本屆昆博會推出智能生活區、行動生活區、低碳節能區、電腦與周邊區、電子零組件區、生產製造及測試設備區等六大專業主題展區，以「智慧生活、綠色製造、引領趨勢」為主題，強化 ICT 產業高端科技的訴求，展出高端電子資訊技術在電腦、行動通訊、智慧生活及低碳節能等領域的應用。會展期間並安排碳減排助力企業發展、運籌物流發展、電子化提升績效及智能生活、海峽兩岸汽車電子四大專題論壇，探索產業現況及未來發展趨勢。昆博會展覽面積約 3 萬平方公尺，攤位 1000 餘個，420 多家各類的電子電機廠商中，參展台商近 200 家，知名廠商包括仁寶電子、神基科技、華晶科技、大同公司、新唐科技、環隆科技、藍天電腦等。



圖 15、株式会社北島綾製作所
參展產品：絞製造品等



圖 16、卓暉日椿電機股份有限公司
參展產品：無鉛焊錫機、熱風回焊爐



圖 17、大同(上海)有限公司
參展產品：IEC 馬達、變頻馬達等

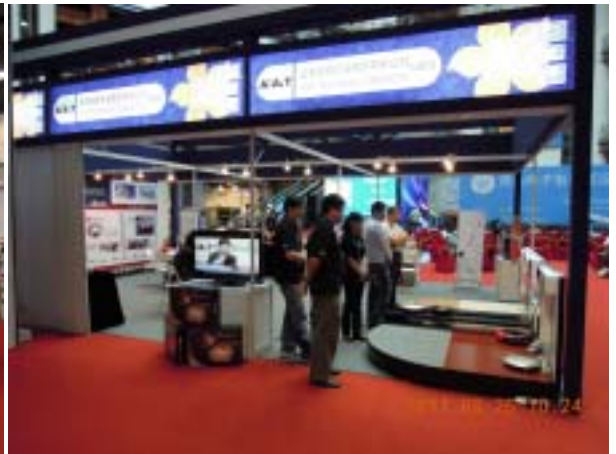


圖 18、臺北凌海科技有限公司
參展產品：易管家等

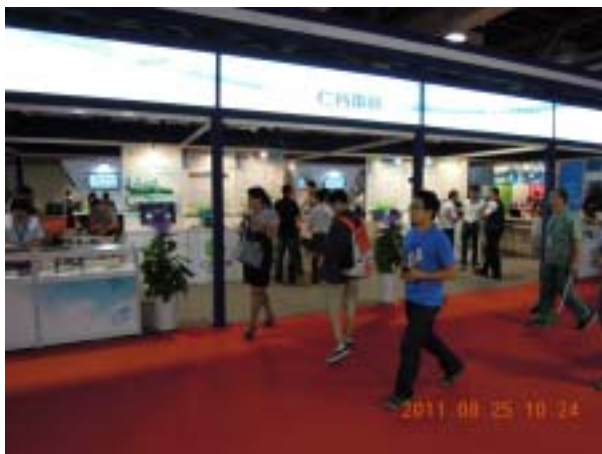


圖 19、仁寶電子科技(昆山)有限公司
參展產品：筆記型及平板電腦、電子書等



圖 20、蘇州神基電通
參展產品：強固型筆記型電腦及手持設備

五、參觀台灣電子電機產品交易中心及昆山賽格電子市場

參訪團一行人結束昆博會的行程後，立即搭車轉往「昆山賽格電子市場」參加「台灣電子電機產品交易中心試營運啟動儀式」，中電網總裁趙蔚揚、昆山市委常委副市長黃勇、花橋國際商務管委會主任助理王建芬、電



電公會理事長焦佑鈞、副理事長鄭富雄、賽格集團總經

圖 21、台灣電子電機產品交易中心試營運啟動儀式會場

理于忠厚、深圳市賽格股份有限公司董事長王處等出席試營運啟動儀式並共同按鈕啟動，本局顏宗明局長以科學園區同業公會顧問名義受邀出席試營運啟動儀式並擔任共同按鈕啟動貴賓。



圖 22、顏宗明局長(右 3)受邀出席試營運啟動儀式

「台灣電子電機產品交易中心」設在昆山花橋國際商務城的「昆山賽格電子市場」4樓，是由台灣電電公會與大陸電子業實體通路王「賽格電子市場」及虛擬通路王「中電網」三方聯手打造的台灣電子電機產品的實體交易平台，目前「台灣電子電機產品交易中心」定位為LED、汽車電子、智能設備和移動終端等四種產業，致力打造成為台灣電子電機產品進入大陸的橋頭堡，「台灣電子電機產品交易中心」的建立和營運，一方面有利於當地台灣企業轉型升級，增強台商與大陸內需市場的聯繫，同時為台灣電子廠商進入大陸內需市場提供最便捷與低成本的通路；二方面是可以利用賽格在全國的實體通路網和中電網網路交易平台，在中國大陸快速的進行實體與網路交易擴展。



圖 23、參訪團一行參觀台灣電子電機產品交易中心

「昆山賽格電子市場」為華東地區規模最大實體與虛擬網上交易相結合的新型電子產品交易綜合體，由深圳賽格電子市場直接營運管理的電子專業批發市場。昆山賽格電子市場總建築面積 18 萬平方公尺，其中賣場面積 10 萬平方公尺，並擁有停車場、倉儲、物流、銀行、餐飲、配套辦公及相關生活設施等，總投資約 8 億人民幣，主要經營電子零組件、IT 數碼及

通信、安防產品、電子工具、儀器儀表、辦公設備與耗材、LED 光電產品、五金機電、汽車電子、網絡產品及台灣電子電機產品等。

六、會見昆山市政府領導

8 月 25 日下午參訪團一行人在昆山花橋希爾頓逸林酒店會見昆山市政府領導管愛國委書記，昆山市政府陪同人員有韓衛副市長、台辦何翠英主任及謝全林副主任，雙方就產業發展經驗與台商在昆山及中國大陸的發展進行交流。昆山地處中國大陸最發達的長三角中心區域，位於上海和蘇州之間，



圖 24、參訪團與昆山市政府領導意見交流

滬寧高速、蘇滬高速、蘇昆太高速、312 國道、京滬鐵路以及建設中的滬寧高鐵漢城際鐵路貫穿境內，交通便捷。昆山擁有電子資訊生產企業 800 多家，其中筆記型電腦年產量占全球產量的 1/4，具備完善的電子資訊產業體系，為中國大陸重要的電子資訊生產基地。昆山以電子信息、精密機械、精細化工、民生用品為 4 大主導產業，以平面顯示、新能源、新材料為 3 大新興產業，總人口數約 165 萬，2010 年昆山地區生產總值超過 2100 億人民幣。

昆山為中國大陸台商投資最密集地區之一，是中國大陸經濟實力最強的縣級市，連續多年在大陸國家統計局公佈的全國百強縣（市）排名中位列首位，據統計目前台商在昆山投資的公司已經超過 2800 多家，佔中國大陸 1/9，投資額達 175 億美元，其中較知名的有富士康科技集團、統一企業、南亞電子、仁寶電腦、欣興集團、緯創資通、神達電腦、倫飛電腦、藍天電腦等，台商對昆山的年稅收貢獻超過 20 億美元，大量湧入的台資也帶動

周邊的發展，目前長駐昆山的台籍人士已超過 10 萬人，台商及其家屬構成超出平均水準的高消費人群，直接帶動昆山零售、餐飲及服務業的發展。



圖 25、顏宗明局長(左 2)致贈「探索竹科之美」專刊與管愛國委書記(右 2)



圖 26、參訪團成員與昆山市人民政府領導合照：顏宗明局長(左 6)、昆山市政府管愛國委書記(左 5)、張致遠秘書長(左 4)、溫萬壽常務理事(左 3)、殷立緯副總裁(左 2)、蔡金萬監事(左 1)、昆山市政府韓衛副市長(右 4)、何彥裕總經理(右 3)、台辦何翠英主任(右 2)、台辦謝全林副主任(右 1)

伍、心得與建議

一、大陸龐大內需市場商機驅動產業轉型升級

中國大陸「十二五規劃」中以「擴大內需」及「七大戰略性新興產業」做為「調結構」的主軸，藉由龐大內需市場，帶動產業轉型升級與科技創新，同時發展高附加價值新興產業。在這一波的發展中，中國大陸藉由擴大內需所形成龐大商機，吸引台商的投資，借助台商的力量帶動相關產業轉型升級。本次行程參訪的「昆山電子電機暨設備博覽會」及「台灣電子電機產品交易中心」，即由中國大陸政府與台灣的電機電子工業同業公會及當地業者合作，為兩岸電子電機產業搭建一個對接與商貿服務的綜合平台及通路，「昆山電子電機暨設備博覽會」屬於短期推銷提昇能見度的會展性質，「台灣電子電機產品交易中心」則屬於長期駐點營運性質，兩者相輔相成、互相搭配以發展新形式內銷內貿，提供新型、優質且平價的產品供大陸民眾使用，實現產業轉型升級，以搶進大陸龐大內銷市場。

兩岸經過多年的經貿往來，互為重要的貿易夥伴，目前中國大陸是台灣第一大出口地，2010年更成為世界第二大經濟體，內需消費市場快速擴充，對台灣的各項產品需求也逐漸擴大。在後ECFA時代，兩岸產業形成暨合作又競爭的關係，台商因應市場需求西進大陸投資，造成兩岸產業結構變化，代工型的中下游產業赴大陸投資，可帶動台灣中上游產品或零組件之需求，促使台灣具競爭優勢產業得以持續發展轉型升級，有助兩岸產業正向發展。例如：早期竹科產業以電腦周邊產業為主，現已轉變為以半導體產業和光電產業為主，並形成產業聚落效應，以代工組裝產品的公司，生產線早已外移至大陸多年，留在竹科園區則多為研發或運籌中心為主。在兩岸產業合作搶佔大陸內銷市場的同時，為知己知彼，建議除可在國際研討會場合與大陸園區交流外，亦可派員參訪大陸指標性高新園區，促進兩岸園區之交流，並掌握大陸園區產業發展脈動，確保竹科產業競爭優勢定位。

二、發揮竹科長期品牌形象及產業群聚優勢持續提昇競爭力

中國大陸自 1988 年所推出高新技術產業發展的「火炬計畫」，仿效竹科模式來開發建設高新園區，著名的「蘇州工業園區」即為仿效竹科發展甚為成功的眾多高新園區之一。本次行程參訪的「蘇通科技產業園」即為南通市政府為發展新興科技產業，參考蘇州工業園區開發成功經驗，與中新集團(蘇州工業園區的開發商)合作所開發的科技產業園區，並將其定位為蘇州工業園區的升級版，總面積 50 平方公里，將生產、研究、商業、生活、生態等融合規劃為一體的大型園區，積極開發建設及招商，並給與符合資格的目標產業特定投資優惠以吸引外商(台商)投資，且進駐廠商無需繳交管理費，中國大陸高新園區一步到位跳躍式的硬體建設及行政專權效率優勢，令人驚艷。

竹科自 1980 年設立以來，帶動台灣科技產業發展，竹科成功的模式在於基礎設施的建設與投資、周邊學研機構環立及高效率的單一窗口行政服務，經過 30 年的發展，形成特有的產業群聚效應，並成為世界各國發展科學園區競相仿效之典範。然而，面對大陸眾多類似高新園區的追趕，竹科如何持續保有競爭的優勢，已成為重要且受關注的議題，台灣科學工業園區同業公會於今(100)年委託中原大學呂鴻德教授進行「台灣科學園區與主要國家園區投資環境比較」研究，報告中特別強調台灣科學園區轉型升級的重要性。

我國政府為提升國家競爭力，在產業創新條例實行後，營所稅已由原來的 25% 全面調降至 17%，並透過研發投資抵減，鼓勵廠商投資研究發展，促進產業創新，未來，竹科除繼續強化單一窗口行政業務效率及產業投資環境外，應善用長久以來所建立的品牌形象以及產業群聚優勢，吸引產業鏈關鍵廠商進駐，持續擴大產業群聚效應，同時鼓勵新創公司進駐及激勵跨產業的產學研合作創新，以促進既有產業轉型升級，創造更多世界第一的產品與技術，提昇竹科的國際競爭力。