

出國報告(出國類別:其他)

行政院經建會印度招商參訪團  
出國報告

服務機關及姓名職稱: 經濟部技術處

科技專家 詹文鑫

派赴國家:印度

出國期間:100 年 2 月 20 日至 2 月 26 日

報告日期: 100 年 3 月

## 目錄

壹、摘要.....	1
貳、出差目的.....	2
參、出差過程.....	4
肆、心得與建議.....	27
伍、附錄.....	28
附件一、印度招商參訪團團員名單.....	29
附件二、WiMAX 與雲端簡報.....	34

## 壹、摘要

由經建會劉憶如主委帶團前往印度進行為期五天的招商行程，除了在各城市舉辦半天的招商說明大會，亦參訪重要之工商組織與著名企業。

本次招商主軸包括綠色能源、高科技(WiMAX 及雲端)、生技與國際醫療、智慧電動車、數位內容、土地與園區開發與自行車等七大產業。除了企業界熱烈參與之外，律師事務所、會計師事務所與不動產開發顧問公司仲量聯行(Jones Lang LaSalle)等都積極參與並協助媒合台印兩地之企業合作之機會。

## 貳、出差目的

為配合行政院全球招商活動並看好台灣與印度之間的投資貿易發展潛力，經建會籌組「印度招商參訪團」，於 2011 年 2 月 20 日至 26 日赴印度新德里(New Delhi)、孟買(Mumbai)和阿美達巴(Ahmedabad)等三地舉辦招商大會和參訪活動，經濟部派員參團提供 WiMAX 和雲端技術之簡報和參與 Q&A Session，回答有關全球招商聯合服務中心如何提供投資人的各項專案、專人、專責服務工作，並參與高科技團的參訪活動。

本次行政團隊赴印度招商，深受政府相關單位及民間業者重視，招商團員涵蓋 6 個中央部會單位、4 個地方政府及 54 位民間企業代表，總人數高達 90 人，為歷年我國赴印度招商規模最大、層級最高的參訪團，充份展現行政團隊橫向整合的高度行政效能，以及公私部門緊密的合作夥伴關係（團員名錄詳附件一）：

- 一 中央部會：包括經建會劉主委憶如及單副主委驥、國科會董參事良生、行政院全球招商聯合服務中心/經濟部施副執行長/副執行秘書煥旭、外交部林簡任秘書明誠、內政部李簡任俊昇、新聞局駐印代表處何主任乃麒等 27 人。
- 一 地方政府：包括台北市政府產業發展局科技產業服務中心湯副主任偉民、桃園縣政府工業發展局耿主任秘書彥偉、新竹縣政府國際產業發展處陳副處長偉志、高雄市政府經濟發展局招商處楊處長正名等 9 人。
- 一 民間業者：包括中華民國工商協進會、中華民國銀行公會、台灣區電機電子同業公會、台達電子、宏碁集團、錫新科技、台灣中小企銀、遠雄航空自由貿易港區、台灣神隆、皇翔建設、大陸工程、中鼎工程、旭能光電、資誠聯合會計師事務所、宏維會計師事務所、理律法律事務所、常在國際法律事務所、理慈國際科技法律事務所、宏鑑法律事務所、台灣中小企業銀行、中國信託商業銀行、中華開發工業銀行、

兆豐國際商業銀行、德意志銀行台北分行等 39 家民間企業，共計 54 人。

全團團員約 90 位，詳如附件。代表經濟部參團的人員共 5 人，主要任務分工如下：

詹文鑫	經濟部技術處顧問，高科技團團長。
施煥旭	行政院全球招商聯合服務中心副執行長兼經濟部通訊產業發展推動小組副執行秘書，參加招商大會 Q&A Session 與談人，回答投資台灣相關問題，高科技團團員。
趙國婷	經濟部通訊產業發展推動小組專案經理，參加招商大會，負責 WiMAX 和雲端技術主題的主講人，高科技團團員。
王世智	經濟部雲端辦公室組長 (III)，負責招商大會分會場經濟部攤位，文創與數位內容團團員。
段雲亭	工研院雲端中心企推組副管理師，負責招商大會分會場經濟部攤位，文創與數位內容團團員。

## 參、出差過程

### • 行程表

2/20 (日)	台灣→印度新德里
2/21 (一)	新德里 The Oberoi Hotel 招商大會 參訪 NOIDA 經濟特區 參訪 EXL Service Holdings, Inc
2/22 (二)	與印度商工總會(FICCI)及印度當地企業 舉行座談會 新德里→孟買
2/23 (三)	孟買 The Taj Mahal Palace 招商大會 高科技團商談會 (EMCO 與 3i Infotech Limited)
2/24 (四)	孟買→阿美達巴 阿美達巴 Grand Cambay Hotel 招商大會 參訪 TATA Nano 參訪 Electrotherm (India) Ltd.
2/25 (五) - 2/26 (六)	拜訪印度軟體公司 eLITE CORE 阿美達巴→新德里→台北

### • 招商主軸

此次活動經建會依印度當地潛在投資者需求，規劃 5 大招商主軸包括：高科技產業、綠色能源及智慧電動車、生技與國際醫療、文創及數位內容，以及土地與園區開發等。總計公私部門共計提出 13 項投資計畫：

—政府部門：經濟部、國科會、新聞局、台北市政府、高雄市政府、

桃園縣政府、新竹縣政等 7 個政府部門，依 5 大招商主軸，共計提出台印雲端運算合作計畫、台灣 Wimax 發展與機會、桃園科技工業園區/桃園航空城計畫、高雄高科技產業發展計畫、國際綠能智慧園區、新竹生物醫學園區招商計畫、南部生技醫療器材產業聚落發展計畫、國產影片招商計畫及台北市土地開發案(信義計畫區 A15、A18 及 A20、興國公園、市議會舊址) 等 9 案 (詳見下表)。

一民間業者：旭能光電、理律法律事務所、台灣神隆、遠雄自由貿易港等 4 家業者共計提出太陽光電應用科技、高科技產業之法律諮詢服務、台灣製藥產業介紹及遠雄自由貿易港區介紹等 4 項投資計畫 (詳見下表)。

民間業者提案表

主軸及計畫	民間企業
<b>※綠色能源</b>	
一太陽光電應用科技	旭能光電
<b>※高科技產業</b>	
一高科技產業之法律諮詢服務	理律法律事務所
<b>※生技及國際醫療</b>	
一台灣製藥產業介紹	台灣神隆
<b>※土地開發</b>	
一遠雄自由貿易港區介紹	遠雄自由貿易港

政府部門提案表(中央及地方政府)

主軸及計畫	主管部會
<b>※高科技產業</b>	
— 台印雲端運算合作計畫	經濟部
— 台灣 Wimax 發展與機會	經濟部
— 桃園科技工業園區/桃園航空城計畫	桃園縣政府
— 高雄高科技產業發展計畫	高雄市政府
<b>※綠色能源</b>	
— 國際綠能智慧園區	新竹縣政府
<b>※生技及國際醫療</b>	
— 新竹生物醫學園區招商計畫	國科會
— 南部生技醫療器材產業聚落發展計畫	國科會
<b>※文創及數位內容</b>	
— 國產影片招商計畫	新聞局
<b>※土地開發</b>	
— 台北市土地開發案 (信義計畫區 A15、A18 及 A20、興國公園、市議會舊址)	台北市政府

● 新德里 (New Delhi) 招商大會

會議時間：2/21 (一) 9:00-14:00

會議地點：The Oberoi Hotel 宴會廳



會議議程：

09:30~10:15	報到	
10:15~10:40	<p>開幕/貴賓致詞</p> <p>1. Federation of Indian Chambers of Commerce and Industry - FICCI - Director-General Dr. Rajiv Kumar</p> <p>2. Honorable Minister of State, for Petroleum &amp; Natural Gas Shri Jitin Prasada</p> <p>3. Secretary - Performance Management, Cabinet Secretary, Government of India Dr. Prajapati Trivedi</p> <p>4. Representative of TECC Wenchyi ONG</p> <p>5. Chairman of Taiwan-India Cooperation Council Theodore M. H. HUANG</p> <p>6. Standard Chartered Bank, Regional CEO, India &amp; South Asia Neeraj Swaroop</p>	分會場： 投資諮詢服務
10:40~11:00	「投資台灣」影片介紹	
11:00~11:15	<p>專題演講－台灣未來的前景</p> <p>※經建會劉主委憶如</p>	
11:15~11:30	中場休息	
11:30~12:20	<p>招商主軸簡介</p> <p>※民間部門及地方政府提案</p>	
12:20~12:50	Q&A	

台方與會人員：劉憶如主委、黃茂雄董事長、焦佑鈞理事長、張秀蓮董事長、施煥旭副執行長等 90 人

印方與會人員：Mr. Thakor/Invest India、FIGGI 代表、政府代表  
(政府效能評估委員會秘書長)

會議經過：

- 1.此場次為印度招商第一場次的說明會，印度方大約有 100 多人與會，會議開場為由多位印度於台灣貴賓致詞開始，顯示雙方對於此次的印度招商活動相當重視。
- 2.印度方介紹目前印度政府提昇政府效能的方向與規劃，  
Perception = Achieving Targets + Quality of Interface + Communication
- 3.劉憶如主委以「台灣未來的前景」為題發表專題演講，並分高科技、綠色能源、生技、文創與數位內容、土地開發等五組進行投資簡報。
- 4.由於會議時間 delay 過久，而後續仍有其他行程安排，因此分組投資簡報的時間有所縮短，部分議題則取消簡報，但仍在分會場放置相關資料以提供印度方有興趣之廠商參考。
- 5.由劉憶如主委主持 Q&A，東元集團黃茂雄董事長、電電公會焦佑鈞理事長、鋁新科技丁廣欽董事長、旭能光電歐政豪副董事長、台達電子蔡榮騰副總裁暨總經理、行政院全球招商聯合服務中心施煥旭副執行長擔任與談人，回答印方與會人員(約 100 人)之問題。
- 6.由於此次的贊助單位為渣打銀行，印方的與會人員多為渣打銀行所邀請，故主要以銀行、律師、會計師、顧問服務業人員較多，僅少數台方產業(如太陽能等)代表為渣打銀行直接邀請，有提供希望與談的對象資訊，故能洽談到相關的廠商，但整體而言屬於通訊產業或高科技產業的代表很少。

- 參訪新德里 Noida 經濟特區與 EXL Service Holdings

德里招商說明會下午首先安排參訪新德里附近的 Noida 經濟特區(類似台灣加工出口區)。Noida 是距離印度首都新德里最近的一個經濟特區(Special Economic Zone, SEZ), 設立於 1976 年 4

月 17 日,有良好的基礎設施、教育資源和配套環境。而 Noida 為印度跨國企業資訊服務外包的主要聚落,很多大型軟體和業務流程外包公司 在此地設有辦公室。印度政府也在此設立軟體科學園區辦公室,以促進印度軟體產業之發展。目前 Noida 是印度政府主要稅收來源之一,也一躍成為印度其他城市仿效的模範城市,期複製 Noida 的成功經驗。

EXL 則為下午高科技團所拜訪的另一家廠商。EXL 是一家美商公司,成立於 1999 年,經營外包和轉型服務,總部設在紐約市,為一家現金流量穩定且零負債之財務健全跨國企業,員工約 12,200 人。業務範圍包括保險、銀行、金融服務、公用事業、運輸和旅遊等,業務地區遍及 15 個國家。最先進的配送中心在印度、菲律賓、美國、捷克共和國和羅馬尼亞,銷售辦事處則位於紐約,新澤西和倫敦。令人印象深刻的是,要進去 EXL 有非常嚴格的安檢規定,所有的電子儀器包含電腦、手機、相機等都無法帶進去,以避免資訊外洩的可能,而設置這樣規定主要的原因則在於 EXL 的客戶範圍廣泛,每個客戶對於資訊保密的程度不同,而為了能夠達到所有客戶的需求,因此設定了最高的標準。在參訪過程中也參觀了整個公司,除了有完善的員工休閒設施包含餐廳、遊樂室與健身房,辦公室的規劃也會根據不同客戶與所在時區而作設計。

- 孟買 (Mumbai) 招商大會

會議時間：2/23 (三) 9:00-12:30

會議地點：The Taj Mahal Palace 宴會廳

會議議程：

時間	議程	
09:30~10:15	報到	
10:15~10:35	開幕/貴賓致詞 1. Standard Chartered Bank, Regional CEO, India & South Asia Neeraj Swaroop 2. CEO of Maharashtra Industrial Development Corporation (MIDC) Dr. Kshatrapati Shivaji 3. President of All India Association of Industries (AIAD), Mr. Vijay Kalantri	分會場： 投資諮詢服務
10:35~10:50	專題演講 ※渣打銀行印度分行經濟學家Anubhuti Sahay	
10:50~11:10	「投資台灣」影片介紹	
11:10~11:25	專題演講—台灣未來的前景 ※經建會劉主委憶如	
11:25~11:35	中場休息	
11:35~12:25	招商主軸簡介 ※民間部門及地方政府提案	
12:25~12:55	Q&A	

會議經過：

1. 劉憶如主委主講「台灣未來的前景」，並指出台印雙邊投資皆低於各自對外投資的 0.1% (台對印 0.1%，印對台 0.05%)，希望透過此次交流能多一些互相投資。
2. 由通訊小組趙國婷專案經理，主講 WiMAX 和雲端產業在台灣的發展與投資機會。會後也有幾家業者前來洽談，但多屬於製造

商希望台灣業者去印度設廠製造，或是顧問公司希望台灣廠商可以透過其尋找印度合作廠商。

- 3.由各地方政府（高雄市、新竹縣、台北市、桃園縣）及科學園區（新竹、南科）主講各地招商主軸。
- 4.由理律律師事務所和資誠會計師事務所主講 ECFA 之後台灣的投資環境優勢。
- 5.由單驥副主委主持 Q&A Session，宏基新事業發展黃杉榕全球副總裁、電電公會焦佑鈞理事長、資誠聯合會計師事務所周建宏會計師、理律法律事務所王寶玲律師、台灣神隆詹維康董事長、行政院全球招商聯合服務中心施煥旭副執行長共同與談，席間印度參與人員多關心如何取得台灣簽證及投資簽證等事項，印方與會人員約 80 人。
- 6.孟買屬於印度的商業中心，因此聚集的各地方過來做生意的廠商，不像德里地區參加的印方人員多屬當地業者，孟買的業者則包含多個不同的地區。
- 7.此場招商說明會仍在會議的同時舉辦洽談會，並一直延續到下午參訪時間之前。期間司儀不斷廣播尋找台灣業者到洽詢區有印方的廠商希望洽談，但主要仍以參加的廠商產業為主，由中央與民間政府單位所提出的議題則較少透過主辦單位協尋。

- **孟買高科技團商談會**

招商說明會下午的活動則更改德里參訪的方式，改為在飯店內做簡報的方式，假 The Taj Mahal Palace 會議室邀請 3i Infotech（軟體 SI）及 EMCO（大電力設備製造）進行雙邊交流。雙方就印度金融業及人才需求與培養廣泛交流意見，台方針對印度軟體人才的培養以及有無 Andorid 專業人才表現高度興趣。

其中 3i Infotech 公司是一家全球軟體技術公司，提供技術解

決方案, 客戶橫跨 5 大洲 50 個國家, 超過 1,500 多位客戶, 台灣的中國信託也是其客戶之一。該公司提供的軟體產品、IT 服務和業務流程外包(BPO)為各種垂直產業, 包括保險、銀行、資本市場、共同基金及資產管理、財富管理、政府、製造業、零售等提供服務。這些解決方案和服務包括管理的 IT 服務、應用軟件開發和維護、支付解決方案、商業智能、文件影像及數字化、IT 諮詢和各種交易處理服務, 其提供的規模與技術, 可說是小型的 IBM, 而該公司與 IBM 也算是有夥伴關係。在訪談中也有業者提到關於印度軟體人才的培育方式, 印度以軟體聞名, 而其人才也從大學教育就開始培育, 除了基礎教育就包含有相關軟體的訓練內容, 企業也會與學校進行建教合作, 學生畢業後就可馬上到企業工作。

EMCO 則介紹了該公司的電力設備製造事業。主要是以提供電力公司收集電錶資訊的系統為主, 目前印度的電力公司採用的即是這家公司的產品, 不過現在仍以傳統的傳輸與接收方式為主, 尚未替換成透過網路的智慧電錶, 該公司未來也朝向製作智慧電錶的方式努力。

- 阿美達巴 (Ahmedabad) 招商大會

會議時間：2/24 (四) 10:00-13:00

會議地點：Grand Cambay Hotel 宴會廳

會議議程：

時間	議程
11:00~11:30	報到
11:30~11:40	貴賓致詞 ※印度商工總會(FICCI) Chairman of FICCI, Gujarat State Council Mr. Pankaj Patel
11:40~11:50	影片介紹—古吉拉特省
11:50~12:00	開幕致詞 ※古茶拉底省官員 Additional Chief Secretary of Dept. of Science and Technology, GOG Mr. Ravi S Saxena
12:00~12:10	專題演講—古吉拉特省投資機會 MD, Industry Extension Bureau on Opportunity in Gujarat Mr. Mukesh Kumar
12:10~12:25	專題演講 ※印度商工總會(FICCI) Member of Advisory Board, Vibrant Gujarat 2011 & Executive Council Member of FICCI Mr. Sunil Parekh
12:25~12:45	「投資台灣」影片介紹
12:45~13:00	專題演講—台灣未來的前景 ※經建會劉主委憶如
13:00~13:15	招商主軸簡介 ※民間部門及地方政府提案
13:15~13:30	Q&A

會議經過：

- 1.由阿美達巴所在地 G 省代表和劉憶如主委共同主持，並以「台灣未來前景」為題由劉主委發表專題演講。

2. G 省代表則介紹了 G 省的未來發展規劃。G 省可說是印度發展最快的新興工業地區，在過去 10 年的發展之下，已逐漸成為印度商業轉運的 hub。在前幾場與其他印度當地廠商的交流之下也了解到，目前很多印度商也慢慢轉移營運的焦點至阿美達巴這個城市，該城市更於今年度登上紐約 business week 的封面故事，由此可知這城市的發展已受到國際的重視。從簡報中了解到由於該城市希望成為商業聚集中心，因此通訊網路是很重要的發展建設，而目前這部份仍有進一步發展的空間，且政府態度也很積極，因此也是 WiMAX 可以著眼的商機地之一。
3. 由於此次招商說明會是安排從機場抵達後直接到飯店招開，同時下午也依舊安排了其他的行程，因此時間上較為緊湊，因此在台方招商簡報的部分就僅由遠雄自由貿易港區、旭能（太陽電池），及台灣神農（藥品）等公司進行不到 3 分鐘的投資簡報。
4. 印方與會人數約 50 人。

- TATA 汽車及 ET (Electrotherm (India) Ltd) 參訪

研討會結束後的下午參訪行程，先去拜訪 TATA 位於 G 省的新建汽車廠（日產 500 輛 Nano 汽車，全廠設計日產能量為 1,500 輛），並體驗 Nano 小汽車的生產線。TATA Nano 隸屬於塔塔集團之下。該集團包括 IT、冶鐵、電力、科學、食品、旅館業等 91 家公司，員工高達 22 萬人。塔塔汽車廠位在艾哈邁達巴德地區的古吉拉特邦 (Gujarat)，標誌著公司的最高目標——提供數以萬計的家庭，安全、實惠與環保的汽車。該工廠的產能，將每年生產 25 萬的汽車，並且可擴充至每年 35 萬輛，而目前日產能為 500 輛 Nano 汽車。該廠建立於 2008 年 11 月，歷時 14 個月建造完成，包括塔塔汽車公司自己的工廠，共遍布 725 英畝。該廠按照世界一流最新的製造方法，配備先進設備，包括複雜的機器人、高速生產線，並且意識到環境保護的需要，該廠有高效節能電機、變頻驅動器及有系統的



碳排放衡量與監測。該公司安排我們體驗小汽車生產線的方式為實際帶我們搭乘 TATA Nano 的小汽車將整個生產線流程走一圈。

首先看到的就是停在辦公室外各種不同造型的小汽車，有標準的小房車型、敞篷車型，也有設計成類似高爾夫球車沒有門的樣式。除了有各種樣式之外，車體也有各種不同的顏色與花紋設計，讓人感到非常的新鮮有趣。我們搭乘的是黃色的敞篷車款，根據開車載我們的工作同仁表示，這台車售價約 2500 美金，所有內裝都以基本配備為主，因此車內只有一個非常簡單的儀表板，僅顯示車速與油量，其他的音響或冷氣等配備，都需要再額外加購，車子的輪胎也屬於客製化的，與一般的車輛相比，他的輪胎較細，但又比摩托車的輪胎粗一些，而避震的能力也比較低，每當車輛經過稍微顛簸的路段時，感受就滿深刻的，但這也顯示這台車的設計一切都是為了達到低成本且安全之需求。另外工作同仁也提到這車小歸小，但他們在測試時，卻是以一車載滿 5 位中等身材的男子來進行測試，據說開到 100 公里都非常平穩且安全，據我們自己實際搭乘的感覺來說，車子的空間算是不小，我們後座坐到 3 個人，並沒有明顯不適感，而我們這次搭乘最高的時速僅到 40 公里，雖然並不是不平穩，但卻很明顯的感受出車子高速前進的感覺，所以我們認為當車子開到 100 公里時，應該不會像工作人員講的那樣平穩。在參觀的過程中也感受到這座新廠整齊且乾淨的規劃，每間廠房都相當明亮且空間很寬闊，不會讓人有在工廠裡覺得會髒亂不舒服的感覺，而這次也見識到自動組裝的部份，有一個很大型類似機器人的儀器就能自動組裝車體，且令人印象深刻的是，在噴漆的過程中，他原本的設計就是同時噴灑不同顏色的烤漆，有別於一般人認為同批貨一定就是同種顏色的觀念，這也更提高了產品出貨的靈活度。目前台灣的東元集團也引進了 2 台車輛到台灣進行測試，儘管有許多法規與品管的問題需要解決，但仍希望 TATA 的小車能儘快在台灣銷售。

接著則去參訪了 ET 公司。該公司設立於 1983 年，以生產大

電力設備如變壓器、電力熔爐、冷卻設備為主，目前已經擠身為世界重要的鋼鐵與工程公司之一。該公司最近也標到印度政府的太陽電廠，因此有意與台商共同研發生產太陽電池，而本團的旭能公司也針對這項議題與該公司負責的同仁於會中進行討論。我們所參觀的是位於阿美達巴的總公司，僅包含部分的生產線，該公司也在其他城市設置了工廠以滿足實際市場的需求。

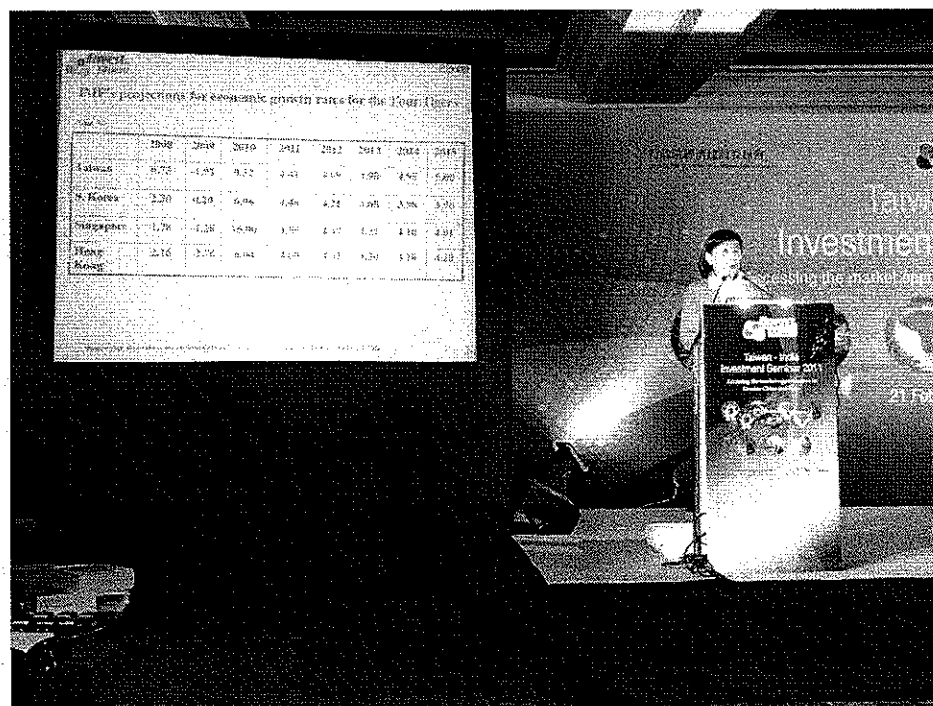
- eLITE CORE 軟體公司參訪

eLITE Core 為一家提供 WiMAX 系統軟體之公司，主要的軟體功能包含 billing system 等，目前很多 WiMAX Operator 都是他們的客戶，而他們與主要的 WiMAX 設備與系統廠如 Cisco, Samsung, Starent 等之產品也都完成互通測試。這次拜訪的主要目的除了在於了解該公司的業務內容，也希望透過與該公司的合作，可以打進印度的 WiMAX 市場。該公司長期經營印度的市場，與印度當地的 Operator 關係良好，因此透過這個管道讓台灣的 device 產品搭配該公司的軟體銷售管道進入印度市場，也是一個可行的方法。在這次拜訪中，我們也針對 6 月份 Computex 的活動有些初步的規劃，希望能透過該公司邀請一些印度當地的 operator 來台實際體會 WiMAX 的發展與應用的狀況，也會藉此機會介紹該公司的產品讓台灣 WiMAX operator 了解，提供台灣業者多一些的選擇。

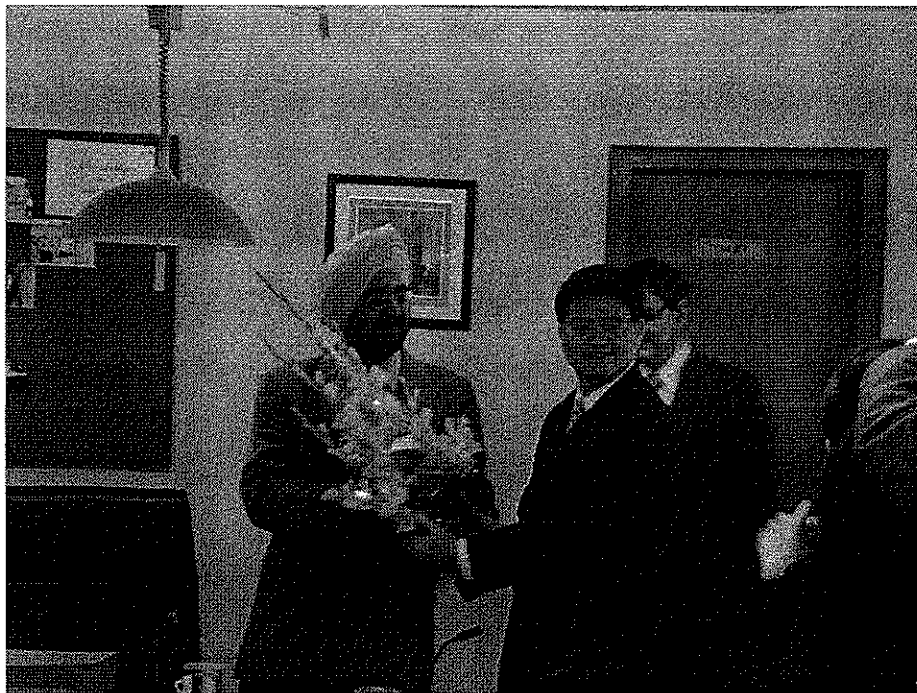
- 活動集錦（附相片）



印度部長級官員代表致詞



劉憶如主委演講



高科技團長詹顧問與經濟特區首長合影



孟買招商會場一分會場經濟部攤位



孟買招商會場－會場參與狀況



經濟部通訊小組代表簡報

## ● 綜合結論

1. 三場招商大會由於由渣打銀行主要協辦，參加人員以顧問、銀行、會計師為主，產業界人士較少，稍有遺憾。
2. 參訪活動雖名為高科技團，但以渣打銀行的客戶為主，對台灣 ICT 成員而言較屬傳統產業（電力、軟體），實質只能交換人才培養之意見，以及了解當地整體經濟環境之發展，對於高科技的市場商機拓展效益較不顯著。
3. 時間的安排上較為緊湊，與印度方的與會人員交流時間過短，加上部分場次並無法依照原訂安排進行簡報，較難尋找與高科技產業相關的與會人員進行洽談。
4. 本團團員之產業背景包含範圍廣闊，與以往皆為高科技產業之規劃不同，從與團員之間的交流了解到不同產業的特色及與高科技產業可能有互動之機會，這部份倒是此行預期外的收穫。

## 肆、心得與建議

1. 招商大會設有分會場供一對一洽談，但因為位置安排不顯著，或地點離主會場太遠，以至於少有參訪者進入分會場，甚為可惜。未來場地安排需事先規劃與設計方能達到預期成果。
2. 此次由於研討會時間掌控未如預期規劃，部分招商簡報無法上台介紹，且招商分會場的設計也未搭配主會場，無法充分利用機會與有意願之廠商洽談，建議未來研討會與分會場之設計應同時考量，且應多以招商廠商之機會為主，以有效達到赴國外招商之效益。
3. 對 ICT 產業而言，需找到願意駐留在印度的工程師和市場及管理人員，才有可能進行相關的投資行為，否則仍只會停留在投資洽談的階段。

## 伍、附錄

附件一、印度招商參訪團團員名單

附件二、WiMAX 與雲端簡報



附件 1：印度招商參訪團團員名單

參訪主軸	政府	民間	合 計
1.高科技產業 High-tech Industry (ICT、WiMAX、Cloud Computing、Precision Machinery Industry)	10	11	21
2.綠色能源及智慧電動車 Renewable Energy & Electric Vehicles	6	13	19
3.生技與國際醫療 Biotech and Medical Travel	4	8	12
4.文創及數位內容 Digital Content Industry	6	-	6
5.土地與園區開發 Land Development	7	14	21
6.綜合組	3	8	11
小 計	36	54	90

## (1)高科技產業

編號	單位	姓名	職稱
1	行政院經建會	單驥	副主任委員
2	行政院經建會部門處	李奇	專員
3	外交部經貿事務司	林明誠	簡任秘書
4	行政院全球招商聯合服務中心/經濟部通訊產業	施煥旭	副執行長/副執行秘書
5	經濟部通訊產業發展推動小組	趙國婷	專案經理
6	經濟部技術處	詹文鑫	專任科技顧問
7	經濟部雲端運算產業推動辦公室	王世智	組長
8	工業技術研究院雲端中心	段雲亭	副管理師
9	工業技術研究院南部分院	陳紀輝	研究員
10	資訊工業策進會印度辦事處 Chennai 中心	李庚	主任
11	台灣區電機電子工業同業公會/華邦電子(股)公司	焦佑鈞	理事長/董事長
12	台達電子工業股份有限公司	蔡榮騰	副總裁暨總經理
13	宏碁股份有限公司	黃杉榕	全球副總裁/新事業發展
14	中國信託商業銀行	石家林	副總經理
15	東元集團機電暨產業系統事業群	林弘祥	副執行長
16	東元集團	黃立翰	經理
17	東元電機股份有限公司	吳慧美	董事會顧問
18	宏鑑法律事務所	李映怡	合夥律師
19	理律法律事務所	簡秀如	合夥律師/專利師
20	常在國際法律事務所	程守真	合夥律師
21	資誠聯合會計師事務所	周建宏	合夥會計師
合計：共 21 人			

## (2)綠色能源及智慧電動車

編號	單位	姓名	職稱
1	行政院經建會綜合計劃處	曾雪如	處長
2	行政院經建會綜合計劃處	林蕙薰	科員
3	新竹縣政府國際產業發展處	陳偉志	副處長
4	新竹縣政府國際產業發展處	姜禮仙	科長
5	新竹縣工商發展投資策進會	林國平	總幹事
6	新竹縣工商發展投資策進會	劉明能	組長
7	旭能光電股份有限公司	歐政豪	副董事長
8	康舒科技股份有限公司	萬建國	資深副總經理
9	資誠聯合會計師事務所	曹耀文	副總經理
10	理慈國際科技法律事務所	蔡玉玲	主持律師
11	泰國南僑集團	陳宏文	執行董事
12	本長榮化學工業股份有限公司	周春雄	協理
13	環榮興資源科技股份有限公司	蘇宗震	總經理
14	環榮興資源科技股份有限公司	高寧	總經理
15	台灣航空貨運承攬股份有限公司	劉彩轉	國外代理部副總經理
16	台灣航空貨運承攬股份有限公司	丁郁珊	國外代理部專案經理
17	德意志銀行 台北分行	陳文軍	環球交易業務主管
18	中國信託商業銀行	林東伯	駐新德里分行襄理
19	兆豐國際商業銀行	周照賢	亞太區域中心副主任
合計：共 19 人			

## (3)生技及國際醫療

編號	單位	姓名	職稱
1	行政院經建會法協中心	秦羽翔	副主任
2	行政院國家科學委員會	董良生	參事
3	南部科學工業園區管理局 投資組	梁玉玲	科長
4	科學工業園區管理局 企劃組	蔡錦郎	科長
5	台灣神隆股份有限公司	詹維康	共同創辦人暨資深顧問
6	中華開發工業銀行	陳鑫	執行副總經理
7	中華開發金融控股公司	張立人	副總經理
8	台南縣會議暨展覽產業發展協會	鍾馨	顧問
9	理律法律事務所	王懿融	資深顧問
10	宏維會計師事務所	斯維雯	會計師
11	宏維會計師事務所	賴佳誼	會計師
12	中國信託商業銀行	陳裕文	經理
合計：共 12 人			

#### (4)文創及數位內容

編號	單位	姓名	職稱
1	行政院經建會經研處	徐耀宏	專員
2	駐印度代表處新聞組	何乃麒	主任
3	駐印度代表處新聞組	于德琴	秘書
4	新聞局電影事業處	巫維芬	秘書
5	高雄市政府經濟發展局招商處	楊正名	處長
6	高雄市政府經濟發展局招商處	孫嘉良	課員
合計：共 6 人			

#### (5)土地與園區開發

編號	單位	姓名	職稱
1	行政院經建會都市及住宅發展處	郭翦玉	副處長
2	行政院經建會都市及住宅發展處	馮輝昇	簡任技正
3	內政部營建署都市更新組	李俊昇	簡任技正
4	內政部營建署都市更新組	張世傑	幫工程司
5	台北市產業發展局科技產業服務中心	湯偉民	副主任
6	桃園縣政府工商發展處	耿彥偉	主任秘書
7	桃園航空城公司	劉志明	總經理
8	中華民國工商協進會(台印協會&東元集團)	黃茂雄	榮譽理事長
9	中華民國工商協進會	何百擘	國際業務處長
10	錫新科技股份有限公司	丁廣欽	董事長
11	遠雄航空自由貿易港區股份有限公司	葉鈞耀	董事長
12	遠雄航空自由貿易港區股份有限公司	葉胡燕玲	葉董夫人
13	遠雄航空自由貿易港區股份有限公司	王翊塵	業務專員
14	皇翔建設股份有限公司	廖年吉	董事長
15	皇翔建設股份有限公司	廖妙靜	經理
16	台灣中小企業銀行	羅澤成	董事長
17	中鼎工程股份有限公司	林俊華	副董事長
18	大陸工程股份有限公司	陳學聖	執行副總經理
19	仲量聯行	吳奈恣	資深副總經理
20	台中福華飯店	廖保順	監察人
21	理律法律事務所	王寶玲	合夥人
合計：共 21 人			

(6)綜合組

編號	單位	姓名	職稱
1	行政院經建會	劉憶如	主任委員
2	中華民國銀行公會/台灣銀行	張秀蓮	理事長/董事長
3	寶來金融集團/中華民國工商協進會	葉明峯	副總裁/顧問
4	台灣銀行	邱月琴	經理
5	行政院經建會主任委員辦公室	周秀娟	專門委員
6	行政院經建會主任委員辦公室	黃嘉偉	專員
7	遠見雜誌	彭漣漪	副總編輯
8	經濟日報	劉煥彥	記者
9	工商時報	林國賓	國際財經新聞中心記者
10	中央通訊社	何宏儒	駐新德里特派員
11	捷展旅行社	趙毓菊	隨團秘書
合計：共 11 人			

*WiMAX and Cloud Computing*  
**Development and Opportunities  
in Taiwan**

Ministry of Economic Affairs

1

**Agenda**

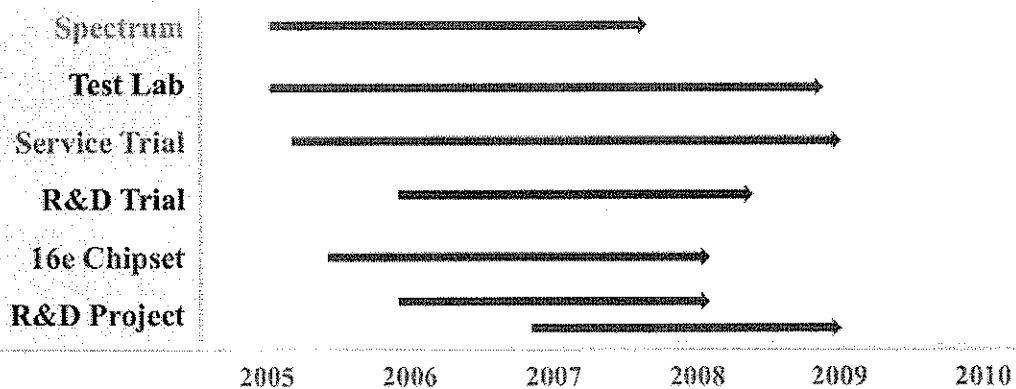
- **WiMAX**
  - Taiwan WiMAX Strategy
  - WiMAX Ecosystem
  - Opportunities
- **Cloud Computing**
  - Industry Prospects
  - The Advantages in Taiwan
  - Opportunities
- **Conclusion**

2

# WiMAX

## Taiwan WiMAX Blueprint

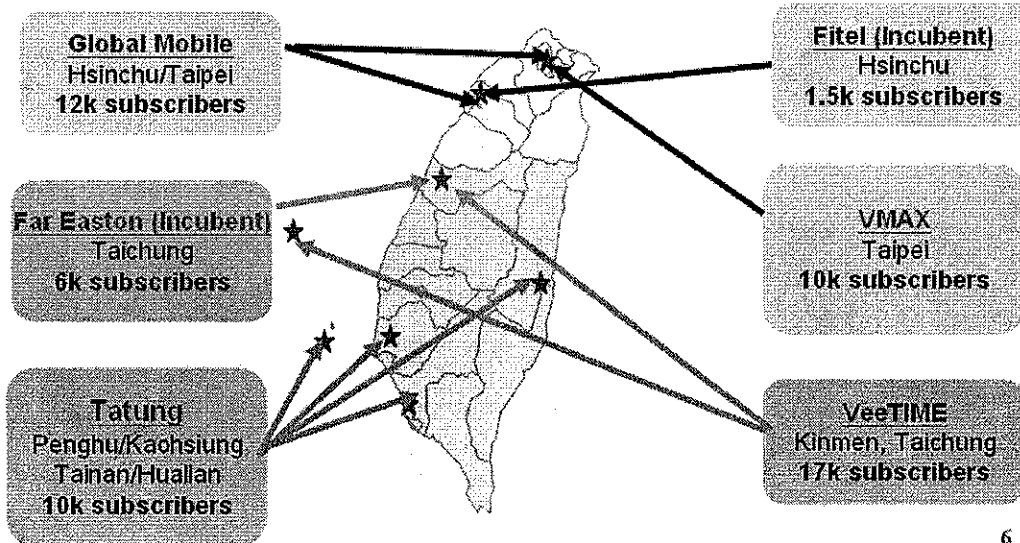
*In 2005,  
WiMAX was a brand new technology.  
We started from ZERO...*



**“Taiwan is the leadership of WiMAX industry!”**  
*by Ron Resnick, President of WiMAX Forum*

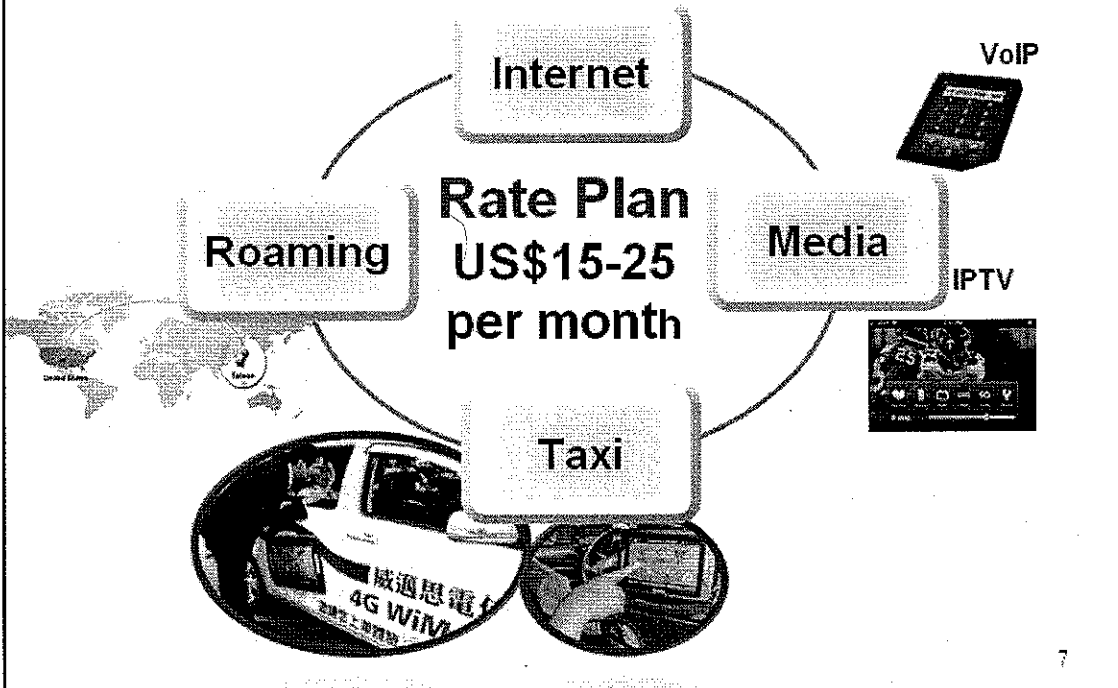
Component	Equipment Development & Manufacture				Applications & Content Providers	
	CPE	Femto / Pico / Micro BS (included RRH Module)	Carrier-Grade BS/Software/System	Testing & Certification	SI & Content Providers	Operators/ Services Providers
<ul style="list-style-type: none"> <li>•MediaTek</li> <li>•Mobile Devices</li> <li>.....</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Accton/AWB</li> <li>•Acer</li> <li>•Alpha Networks</li> <li>•ASUSTek</li> <li>•CyberTAN</li> <li>•D-Link</li> <li>•DNI</li> <li>•Imobile</li> <li>•Gemtek</li> <li>•Inveniac</li> <li>•MTI</li> <li>•QMI</li> <li>•TECOM</li> <li>•USI</li> <li>•ZyXEL</li> <li>.....</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Alpha Networks</li> <li>•Brovian</li> <li>•MTI</li> <li>•TECOM</li> <li>•ZyXEL</li> <li>.....</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Alcatel-Lucent</li> <li>•Alvarion</li> <li>•Aispan</li> <li>•Aperio</li> <li>•Cisco</li> <li>•Huawei</li> <li>•MTI</li> <li>•NSN/Motomla</li> <li>•NEC</li> <li>•Frosim</li> <li>•Redline</li> <li>•Samsung</li> <li>•SR Telecom</li> <li>•TECOM</li> <li>•ZTE</li> <li>.....</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•BV ADT</li> <li>•ITC</li> <li>•M-SkyLink</li> <li>.....</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Acer</li> <li>•CIV</li> <li>•ERA</li> <li>•HP Taiwan</li> <li>•Myerion</li> <li>•Rock Mobile</li> <li>•SECOM</li> <li>•TTV</li> <li>.....</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•FarEastOne</li> <li>•FITELE</li> <li>•Global Mobile</li> <li>•Tatung InfoComm</li> <li>•VeeTime</li> <li>•VMAX Telecom</li> </ul>

*Taiwan has 6 WiMAX Operators providing commercial services. (2.5GHz)*





**MOEA** Variety of WiMAX Service @ Taiwan



**MOEA** Variety of WiMAX Device @ Taiwan

*~ 80% of WiMAX devices are from Taiwan.*

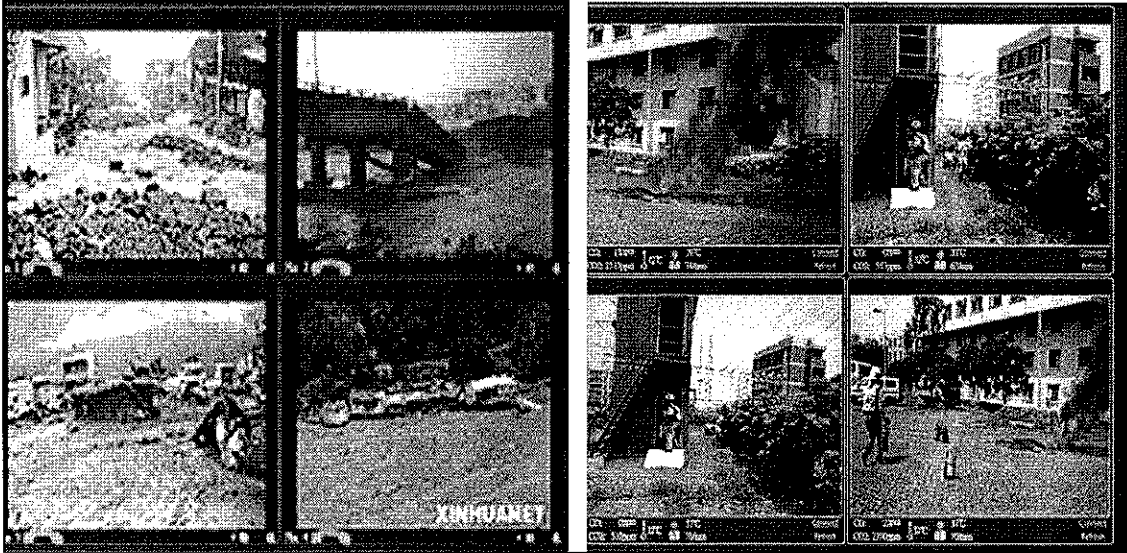
USB Dongle/Indoor CPE	WiMAX Embedded Netbook/Notebook	WiMAX Dual Mode Handset	WiMAX Personal Router

MOEA

# Vertical Market Solutions Disaster Rescue



IP Camera  
+ VoIP  
+ GPS + WIMAX



MOEA

# Vertical Market Solutions Police Investigation

