

行政院所屬各機關因公出國人員出國報告書

(出國類別：出席國際會議)

出席行政院經建會「投資台灣招商大會」新加坡行程  
出國報告

出國人服務機關：行政院國家科學委員會

職稱：副主委

姓名：周景揚

機關：科學工業園區管理局

職稱：組長

姓名：吳淵博

機關：科學工業園區管理局

職稱：技士

姓名：湯順樹

機關：南部科學工業園區管理局

職稱：組長

姓名：蘇振綱

機關：南部科學工業園區管理局

職稱：科員

姓名：張庭瑜

機關：南部科學工業園區管理局

職稱：助理研究員

姓名：高乃之

出國地點：新加坡

出國期間：99.11.21-99.11.24

報告日期：100.01.25

## 摘要

近兩年台灣政府推動兩岸直航、開放大陸觀光客來台、調降營所稅至 17%、洽簽 ECFA 等政策，厚植了台灣的軟實力，因此爲了讓外商掌握後 ECFA 時代台灣的商機，國家科學委員會周景揚副主委、南部科學工業園區管理局投資組蘇振綱組長及科學工業園區管理局投資組吳淵博組長等一行 6 人於日前赴新加坡，參與由行政院經建會劉憶如主委擔任團長的「投資台灣」新加坡招商行程。

本次赴新加坡招商六大主軸爲生技及國際醫療、數位內容、綠色能源、都市更新、桃園國際航空城、及觀光旅遊。南科及竹科主要參加生技醫療主軸招商行程，爲南部生技醫療器材產業聚落發展計畫及新竹生物醫學園區等兩項計畫推動招商活動；招商行程於 23 日舉辦招商說明大會，並於 22 日及 23 日內參訪新加坡相關民間企業。

# 目錄

壹、活動目的.....	3
貳、活動行程.....	4
參、行程紀要.....	5
肆、心得與建議.....	12

## 壹、活動目的

近兩年台灣政府推動兩岸直航、開放大陸觀光客來台、調降營所稅至 17% 及洽簽 ECFA 等一連串政策利多後，厚植了台灣的軟實力，產業開始蓬勃的復甦，爰經建會為促進廠商在台投資，於國內完成 5 場招商說明會後，即開始進行海外招商，新加坡即為海外投資的第一站，也是多年來第一次台灣赴星招商，格外具有意義。

本會為響應經建會「投資台灣」新加坡行的招商規劃，於 99 年 11 月 21 日至 24 日一行 6 人，由周副主委景揚率竹科管理局投資組吳淵博組長、湯順樹技士等 2 人及南科管理局蘇振綱組長、張庭瑜科員、馮乃之助理研究員等 3 人共同參與，在行政院經濟建設委員會主委劉憶如擔任團長的帶領下，與其他部會共赴新加坡招商，團員計有中央 10 個部會、3 個地方政府及 32 家業者 41 人，共計 85 人。

中央部會除本會副主委周景揚外，尚包括交通部高鐵局局長朱旭、觀光局副局長謝謂君、內政部營建署主秘陳肇琦、行政院衛生署副處長王宗義、經濟部工業局組長呂正華、外交部科長林美呈及文建會等；地方政府包括台北市政府財政局副局長黃素津，新竹縣副縣長章仁香、桃園縣政府處長李永展等；業界代表包括遠雄航空自貿港董事長葉鈞耀、遊戲產業振興會會長許金龍、旅行業同業公會理事長姚大光、冠德建設董事長馬玉山、日勝生副執行長黃森義、塞德醫藥總經理李清源、童綜合醫院副院長童瑞龍、秀傳醫院副院長隨善中、雷爵網路董事長張厥猶、旭能光電副董事長歐政豪等。駐新加坡代表史亞平、僑委會副委員長許振榮、當地台商與僑胞亦熱烈參與。

此次招商依主軸主要分為 3 個團進行參訪，分別為生技及國際醫療團、都市更新團、數位內容團，3 個團分別於 11 月 22 日各自拜訪廠商，並於 11

月 23 日上午聯合舉辦「投資台灣」招商說明大會。本會參加生技及國際醫療團，主要是為南科的南部生技醫療器材產業聚落發展計畫及竹科的新竹生物醫學園區等兩項計畫推動招商活動，11 月 21 日晚上抵達新加坡後，即展開 2 天密集拜訪活動，整個招商活動緊湊而密集，中央、地方及產業界總動員，完整搭配，充分的行銷台灣投資環境。本會並積極把握有限的時間積極行銷科學園區，將科學園區的優勢與經驗，提供參考與分享，並獲當地各界肯定。

## 貳、活動行程

本次招商行程為期 4 日，於 11 月 21 日搭機啟程赴新加坡，22 日分別拜訪美商亞培藥廠(Abbott Laboratories)、百匯控股公司(Parkway)及 Connexion 醫療中心(Connexio Medical Center)，23 日上午完成招商說明會後，下午拜訪新加坡政府招商成功的案件「濱海灣金沙娛樂城」，聽取民間機構開發過程之簡報，於 24 日一早搭機返台。

日期	地點	主要活動
99/11/21(日)	台南-台北-新加坡	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 啟程</li> </ul>
99/11/22(一)	新加坡	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 拜訪美商亞培藥廠(Abbott Laboratories)</li> <li>▪ 拜訪控股公司(Parkway Holdings)</li> <li>▪ 拜訪 Connexion 醫療中心(Connexion Medical Center)</li> </ul>
99/11/23(二)	新加坡	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 舉辦招商說明大會</li> <li>▪ 拜訪濱海灣金沙娛樂城</li> </ul>
99/11/24(三)	新加坡-台北-台南	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 返台</li> </ul>

## 參、行程紀要

### 一、拜訪美商亞培藥廠(Abbott Laboratories)

亞培藥廠創立於 1888 年，是一家享有百年優良歷史、產品多元的國際醫藥保健公司，全球員工 9 萬多人，分支機構佈於世界 100 多國，2009 年全球營收與盈餘分別為 308 億美元與 58 億美元。亞培產品包括：西藥、營養品、檢驗技術、醫療器材的研發、製造、銷售與服務。該公司一向以多元化的產品經營及穩健的財務管理能力見稱，自 1924 年以來至今每季均能穩定發放股利從未間斷，被評列為全球 100 家最佳管理公司之一。

亞培目前在全球有 11 間營養品生產廠房。為滿足亞洲地區對亞培營養品日益增長的需求，亞培公司投資 3 億美元於新加坡建設迄今其規模最大的營養品生產廠，於 2009 年 2 月在新加坡開工並投入生產，每年為超過 100 萬的亞洲嬰幼兒提供產品。這是亞培公司在亞洲的最大單筆投資項目，充分顯示了該公司對亞洲地區不斷增長的投入。在此營養品研發中心，亞培公司的科學家將重點研發滿足亞洲人營養需求的營養品，並開展臨床試驗，是亞培在新加坡設立的重要研發機構之一。亞培新加坡工廠是一個一流的生產中心，生產和流通的整個過程都達到世界級的水準，與亞培全球各工廠一樣，新加坡廠生產的產品包含相同的高品質成分，檢測標準也完全一致，消費者將獲得同樣所信賴的產品。



拜訪亞培藥廠時，由經建會劉憶如主委、本會周景揚副主委及新加坡大使史亞平等，與新加坡亞培藥廠 Business Strategy Director Shakil Ohara 等會

談。首先由劉主委說明此行訪談目的在於台灣與大陸簽訂 ECFA，及企業營所稅調降之後，台灣的投資競爭力已成為亞太投資環境的首選。

周副主委也向亞培公司介紹發展科學園區及促進產學合作為國科會的重點業務，台灣的科學園區在世界上素有盛名，可提供進駐廠商優質的投資環境。並由南部科學工業園區管理局投資



組蘇振綱組長及科學園區管理局投資組吳淵博組長介紹發展中的「南部生技醫療器材產業聚落發展計畫」及發展醫藥及以 ICT 為基礎的醫材產業的「新竹生物醫學園區」，所提供的優惠投資誘因，例如：一年一百萬美金的研發獎助、人才培訓及單一窗口服務等，是非常適合生技及醫材廠商投入長期研發的育成環境。

此外，雙方也針對國際人才導入、智財權保護及投資優惠措施等充分交換意見。亞培公司代表也表達將台灣投資優勢藉由全球網路傳達予該公司各部門，並擇期參訪園區，尋求進一步合作機會。

## 二、拜訪百匯控股公司(Parkway Holdings)

百匯公司是亞洲最大的上市醫療康復集團，在大陸、馬來西亞、印度等亞洲各國設有 16 家醫院，3,400 多張床位，深具國際醫療管理專業與經驗。2008 年 12 月，該公司首次進軍中東。其海外業務已佔三分之一的收入，國際收入增長速度並已超越國內收入。其已經購入亞洲最大的涉外醫療網

絡機構上海瑞新醫療中心七成的控股權，顯示出新加坡對中國醫療商機的興趣和努力。

在新加坡，其擁有 3 家國際醫療衛生機構聯委會（JCI）認可的著名醫院，即東海岸醫院（East Shore Hospital），鷹閣醫院（Gleneagles Hospital）和伊麗莎白醫院（Elizabeth Hospital），憑著醫院的優秀服務，全方位的內外科診斷和護理，引用先進的醫療設備，以及超過 40 年的綜合專業醫療經驗，深受到國內外病人的廣大支持與信賴。在馬來西亞有 11 家、印度有 2 家及汶萊有 1 家醫院，當地也有地區性的醫療網絡，包含 Jerudong Park Medical Centre 等。

2010 年 7 月，馬來西亞主權財富基金國庫控股（Khazanah）提出約 45 億星元（40 億美元）收購亞洲最大醫院營運上市業者--新加坡百匯（Parkway）控股公司，引發台灣、印度與南韓三國企業的跨國醫療市場併購戰。新加坡是醫療旅遊市場的先行者，因其坐擁東南亞戰略要衝的地理優勢，且人均收入接近美國的水準，有助於私人醫院需求增加。百匯位於新加坡的伊麗莎白醫院是亞洲首間成功以雷射進行心肌手術的醫院。百匯在新加坡正在開發其第四家醫院。

2010 年 8 月 17 日，新加坡百匯控股有限公司 Parkway Holdings 正式由國庫控股有限公司（Khazanah Nasional）以近 34 億美元的代價所購併。根據雙方協議，百匯控股製造的所有股票將以每股 3.95 星元的現金價格被收購。購併後，百匯控股的資產將全數併入國庫控股公司。經由這項購併事件（Acquisition），百匯控股製造於股票市場掛牌之股票將下市。

爲了積極推動台灣國際醫療業務之發展，劉憶如主委、本會周景揚副主委及旅行同業公會姚大光理事長等一行 12 人，於拜訪亞培藥廠後，隨即



赴百匯控股(Parkway Holding)公司進行座談。該公司由執行副董事長 Lim Cheok Peng 博士及執行長 Tan See Leng 親自參與，雙方討論十分熱絡。

劉憶如主委首先說明由於近年大幅開放大陸人士來台觀光，且兩岸直航航班達 370 班次，加以國內目前正修法開放國際醫療不受床位、廣告等限制，投資台灣發展醫療觀光目前正是時機。

百匯公司 Lim 副董事長甚為關切外人投資台灣醫院有關組織型態、股權控制、盈餘分配等相關法規，與會的衛生署王宗曦副處長指出，以財團法人成立之醫院係非營利機構，但社團法人醫院則可將盈利分紅，另董事會中外籍董事不得超過三分之一，惟日後依新法成立之醫院則可不受限制。童綜合醫院副院長童瑞龍及醫療服務國際化管理中心吳明彥執行長亦提出看法，認為台灣的醫師素質甚高，但醫療費用僅新加坡的三分之一，且因語言文化相同，甚至廣州、香港華人均赴台就醫，顯示以兩岸華人市場為目標大有可為。百匯公司 Tan See Leng 提到有關稅負問題以及醫院管理可否委外，KPMG 陳富煒營運長等人指出，台灣醫院無需繳交營業稅，僅需就醫院本身所得繳 17%所得稅，甚具競爭力。衛生署亦表示除核心醫療外，醫院管理委外經營是允許的。此外，我方亦提出桃園航空城高鐵站區，是發展國際醫療園區的適當位置之一，可供百匯公司投資參考。

劉憶如主委會後表示，百匯公司深具國際醫療管理專業與經驗，如能投資台灣設立醫院或進行策略聯盟，結合台灣優質的醫療人才與良好的語言、租稅環境，掌握兩岸開放商機，將有利雙方進一步開拓國際醫療市場。

### 三、拜訪 Connexion 醫療中心(Connexion Medical Center)

22 日下午，生技醫療團 10 餘人前往 Singapore HealthPartners Pte Ltd 參訪，聽取顧問 Dr. Jason YAP Chin Huat 對於開發 Connexion Medical Center 的簡報。本案將是第一家擁有醫學、醫院及旅館的醫學整合中心，預計設置 189 個醫療診所，220 個病床，230 個套房，擁有 200-300 位國際非常知名的專科醫生等等，提供個人醫療照護，包括外科及癌症治療等疾病，可以提供連續 3 天手術所需的 11 個開刀房，並能訓練家屬對於病人所需的復健動作，旅館 11-15 樓層有特殊設計，針對有健康需求照護的觀光客，如洗腎患者、呼吸道疾病患者入住時，在觀光之餘還可以受到最即時的醫療照護。



### 四、舉辦招商說明大會

11 月 23 日在香格里拉大飯店舉行「投資台灣招商說明大會」。與會人員包括台灣招商參訪團 85 人，新加坡當地僑商、公協會與企業，共計 300 人，場面十分熱烈。

劉憶如主委首先說明選擇新加坡做為招商首站，是因為金融海嘯後，亞洲區域內經貿關係應更為加強，故希望與新加坡機構及企業加強資訊溝通，藉由更多接觸增進彼此瞭解，創造合作機會。她並強



調，台灣具有堅強的軟實力，近兩年台灣政府推動兩岸直航、開放大陸觀光客來台、調降營所稅至 17%、洽簽 ECFA 等政策，因此現在是投資台灣的最好時機。

華僑銀行(OCBC)環球總裁錢乃驥(Samuel Tsien)致詞時表示，企業經營不能只著眼國內市場，要有國際競爭力。金融海嘯之後，亞洲經濟將超越美國與歐盟，而台灣與中國大陸洽簽 ECFA 之後，已經充分展現了絕佳的投資商機。在醫療、都市更新及數位內容方面，新加坡有豐富經驗，此次招商說明大會，正提供新加坡企業投資台灣、拓展海外市場的絕佳機會。



本次招商大會特別根據新加坡產業特性及潛在投資人需求，選定生技醫療、都市更新、桃園航空城、數位內容、觀光旅遊及綠能等 6 大主軸，預估商機超過美金 81.6 億元。現場以影片介紹台灣總體投資環境及各招商主軸投資計畫，並由民間業者與地方政府提案介紹多項投資計畫。此外，並另闢分會場，由政府機構及民間企業提供投資環境、優惠措施及計畫細節的諮詢服務，本會並於現場播放科學園區介紹影片，提供招商摺頁等資訊供參，會場共五十餘家新加坡業者前往洽談。目前新加坡最大之民間醫療保健集團百匯(Parkway)公司表達對台灣高度興趣，已計畫 12 月中下旬赴台考察、一家數位業者希望進行線上遊戲專案開發、一家業者表達投資開發數位內容園區，以及一家五星級觀光旅館亦對台灣市場顯示高度興趣，近期亦將來台。

## 五、拜訪濱海灣金沙娛樂城

參訪濱海灣金沙娛樂城，是位於新加坡東南方一海埔新生地之「政府民間合作」(PPP) 土地開發案，由金沙集團 Justin Patwin 先生負責接待。

新加坡政府對本案的定位是以商業開發為主，雖設有賭場，但與澳門賭場不同，不以賭場為主要營收來源，而是希望民間藉由會展中心發展週邊商圈，吸引觀光客及本地遊客，估計整個開發案及關聯產業的經濟產值可創造 2% 的 GDP。



本案由金沙集團與新加坡政府合作開發，總佔地面積 58 萬 2 千平方公尺，建築設計富有特色，由 3 棟 55 層的大樓組成，頂樓相連，並設有空中花園 (Skypark) 及游泳池。內部經營項目包括商城、會展中心、旅館、博奕設施等，未來並將建設劇場、博物館等文化展演設施、水上俱樂部、LV 旗艦店等，以營造多元化商業活動來吸引觀光客。

濱海灣金沙城興建期 4 年，由新加坡政府以設定地上權 60 年方式辦理開發，民間投資金額約 60 億美元，興建成本 40 億美元，另 20 億美元以分期方式繳付土地租金予政府。本投資案原估計約 10 年可回收，但在金沙集團努力經營下，預估回收期可提前為 7 年。



整體來看，新加坡政府以大魄力打破 40 年賭禁，推動綜合遊憩城，來帶動新加坡觀光業，促進經濟發展，並提供大量公共設施與公共藝術，以提升新加坡整體環境品質；但也透過保障本國就業（要求經營者聘僱員工需有 75% 為新加坡人）、限制本國人進入賭場等配套措施，來減輕社會疑慮。自今年年初兩家綜合遊憩城陸續開幕以來，新加坡觀光客人數月月創新高，已顯現其經濟效益。

## 六、其他媒合

這次招商活動除組團參訪外，也對個別公司之需求進行媒合，與本會同團賽德醫藥科技公司總經理李清源博士，即與星國 Hylife Biotech Pte Ltd. 公司洽談合作事宜。賽德醫藥總經理李清源博士與 Hylife Biotech 主席魏光文教授認為，雙方在所開發的新生物藥品、以及未來全球發展的規劃上，均有極高的互補性以及相同的願景，藉這次參訪，兩家公司達成初步合作意向。

賽德醫藥現階段以感染性疾病－B/C 型肝炎及流行感冒，為主要目標，產品已進入臨床試驗階段，目前在台灣進行兩個美國 FDA 核准的第二期人體臨床試驗，公司預計於 2011 年在興櫃掛牌。Hylife Biotech 則積極尋找在亞洲的合作夥伴，以臨床試驗為切入點，用亞洲市場為基地，做為進軍全球的跳板。雙方的合作，可大幅加快兩家公司發展的腳步。

## 肆、心得與建議

一、這次新加坡的招商參訪活動得以順利進行，主要歸功於經建會帶領，成功整合中央、地方各部會投資資訊，以及國內產業界的鼎力協助，再加上當地的駐新加坡台北代表處、台灣貿易中心、新加坡華僑銀行、渣打銀行，以及新加坡國際企業發展局等機構的支援，相較於以往各單位在招商之單打獨鬥，更得以發揮宣傳最大效益，並表達政府招商的誠意

與決心。

二、依據遠見雜誌 2010 年的報導，面積只有台灣 50 分之一，人口僅台灣 4 分之一的新加坡，電子製造業產值已是台灣的一半，製藥業更是台灣的八倍。衡量其成功的最主要因素是政府在「國際化」和「自由化」這兩個政策。新加坡政府是比較屬於強勢領導，制訂政策，就會朝這方向全力去執行，民眾也很明確知道政府方向。此行雖行程緊湊，無法就投資政策向當地政府請益，但從其捷運、機場與整合娛樂中心等大型興建中的建設與人口國際化、高所得、高消費水平來觀察，新加坡各界仍為一處蓬勃發展、欣欣向榮，不斷成長的城市、其政府的決心與行政效率確實值得借鏡。

三、台灣目前提供 17%的營所稅，且遺贈稅也大減至 10%之外，台北松山機場與上海虹橋機場、羽田機場直飛後，節省大量運輸時間，未來台北松山機場還將與南韓首爾金浦機場進行直航洽談，快速直航連結東北亞 4 大主要經濟體，提升外商在台設立總部的意願。因此，對企業友善的稅制與地理區位，將可使台灣成為外商區域總部，如此行劉憶如團長所言「此時正是投資台灣最佳時機」，政府各界亦應於此經濟快速復甦同時，做好相關因應準備。

四、新加坡目前仍持續過去多年來的吸引人才政策，積極吸納國際人才、跨國企業，只要係有專業知識及有資產的國外精英，新加坡均可提供優渥的薪水及永久居留權、甚至公民證，雖有效提升國家的競爭力外，但也產生嚴重的貧富差距，此部分發展經驗可為國家產業人力政策之參酌。