

出國報告（出國類別：考察）

2008 印尼大學招生與參訪報告



服務機關：國立臺灣科技大學

姓名職稱：國際長 李永輝 教授、
高分子系 朱瑾 教授、
電機系 黎碧煌 教授

派赴國家：印尼

出國期間：97 年 10 月 28 至 11 月 2 日止

報告日期：97 年 11 月 12 日

目次

封面

目次

壹、參訪目的與背景	3
貳、參訪行程及內容	4
一、印尼參訪行程規劃	4
二、University Gadjah Mada (UGM)	5
三、Institute Technology Bandung (ITB)	7
四、University Indonesia (UI)	9
參、心得與建議	12
肆、附錄	14
附件一 重要聯絡人名片資料	14
附件二 已簽發入學許可學生名單	15

參訪目的與背景：

本校現階段國際化的目標以吸收優秀外籍研究生、提升學生素質、與國外研究團隊合作、及增進研究質量為主。在國際化策略上，本校對美、日等先進國家以研究交流為主；在東歐及大陸地區以交換學生、招募博士後研究員為主；在東南亞地區則以招募攻讀學位之研究生為主。學校現有90名印尼學生，其主要來自於萬隆（Bandung）和泗水（Surabaya）地區。此招生計畫則以招募雅加達（Jakarta）、日惹（Yogyakarta）及萬隆地區學生為主。因此維繫既有源自萬隆地區學生，增加潛在的雅加達及日惹地區學生，以擴展原有印尼學生來源，是現階段的重要工作。此次參訪使用整合行銷傳播的模式，以國際事務處為一跨功能的工作小組，整合學校資源，整合本校之國際事務處、教學單位（工程學院、電資學院、管理學院）、本校印尼學生會、本校駐印尼辦公室、印尼經濟貿易代表處與駐印尼台北經濟貿易代表處等，相關之台灣與印尼在國際學生招生與國際交流的資源與服務，針對印尼具有聲譽的大學，如印尼大學、噶迦瑪達大學與萬隆技術學院，招攬優秀之研究生與博士生，並洽談學校雙方合作事宜，計畫簽訂合作協定。

參訪團於97年10月28日至11月2日赴印尼，分別至日惹市、萬隆市與雅加達市參訪噶迦瑪達大學(University of Gadjah Mada, UGM)、萬隆技術學院(Bandung Institute of Technology, ITB)、與印尼大學(University of Indonesia, UI) 進行宣導招生並做學術交流。此次參訪團由本校李永輝國際長率隊，成員有電資學院黎碧煌教授(兼電算中心主任)及高分子系朱瑾教授共3人。在10月28日清晨攜帶本院宣傳手冊等文宣資料與參訪團自桃園機場搭機並於下午1:30許飛抵印尼雅加達國際機場，隨即於4:40轉機至日惹市，抵達日惹市已是晚間時分。翌日(29日)上午，首先參訪UGM雅加達市，次日(30日)上午搭車至萬隆，下午訪問ITB大學，隔日(31日)上午再搭車回雅加達市，下午訪問UI大學。參訪行程見圖一。

印尼參訪行程規劃

日期	上午行程	下午行程	備註
10/28 (二)	<ul style="list-style-type: none"> ● 搭乘 CI 761 於 9:20 a.m. 自桃園機場出發 	<ul style="list-style-type: none"> ● 1:35 p.m. 抵達雅加達 ● 搭乘 GA 214 於 4:40 p.m. 自雅加達飛往日惹 (Yogyakarta) ● 5:40 p.m. 抵達日惹 	<ul style="list-style-type: none"> ● 夜宿日惹 Meliá Purosani Melia Purosani JOG
10/29 (三)	<ul style="list-style-type: none"> ● 9:00 a.m. UGM 派車至飯店大廳接至學校 ● 9:30 a.m. 抵達噶迦瑪達大學 (University of Gadjah Mada) ● 9:30 - 10:30 a.m. 與各學院教授進行訪談 ● 10:30 a.m. - 11:30 a.m. 進行招生說明會 ● 11:30 a.m. - 12:00 p.m. 進行校園導覽 	<ul style="list-style-type: none"> ● 搭乘 GA 211 於 2:55 p.m. 自日惹飛往雅加達 ● 4:00 p.m. 抵達雅加達 	<ul style="list-style-type: none"> ● 夜宿雅加達 Sheraton Media Hotel & Towers
10/30 (四)	<ul style="list-style-type: none"> ● 8:00 a.m. 飯店大廳集合出發，導遊手拿「台灣科技大學」牌子 ● 驅車前往萬隆 (Bandung) 	<ul style="list-style-type: none"> ● 2:00 p.m. 抵達萬隆技術學院 (Bandung Institute of Technology) ● 2:00 - 3:00 p.m. 與各學院教授進行訪談 ● 3:00 - 4:30 p.m. 進行招生說明會 	<ul style="list-style-type: none"> ● 夜宿萬隆 New Sany Rosa
10/31 (五)	<ul style="list-style-type: none"> ● 驅車返回雅加達 	<ul style="list-style-type: none"> ● 2:15 p.m. 抵達印尼大學 (University of Indonesia) ● 2:15 - 3:00 p.m. 與各學院教授進行訪談 ● 3:00 - 4:00 p.m. 進行招生說明會 	<ul style="list-style-type: none"> ● 夜宿雅加達 Sheraton Media Hotel & Towers
11/1 (六)	<ul style="list-style-type: none"> ● 參加 UI Career & Scholarship Expo 	<ul style="list-style-type: none"> ● 參加 UI Career & Scholarship Expo 	<ul style="list-style-type: none"> ● 夜宿雅加達 Sheraton Media Hotel & Towers
11/2 (日)	<ul style="list-style-type: none"> ● 搭乘 CI 764 於 6:30 a.m. 自雅加達飛往桃園 ● 2:45 p.m. 抵達桃園機場 		

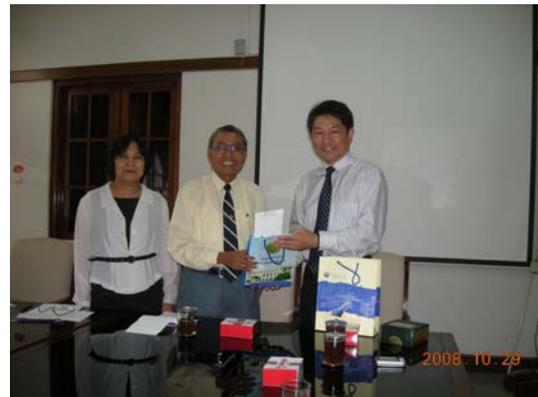
噶迦瑪達大學 University Gadjah Mada (UGM)

噶迦瑪達大學位於日惹，成立於1949年，在印尼是排名第二名的綜合大學，建築風格具有濃厚的回教與歐洲的氣息，共有超過五萬五千名學生，為印尼之學生人數最多的大學，共有十八個學院，包括農學院、醫學院、工程學院、經濟學院、自然科學院、社會科學院等，擁有二十八個研究中心及跨校研究中心（Inter-University Center或Pusat Antar Universitas of UGM），專注於社會研究、經濟研究、食品與營養、工程研究、生物科技研究、亞洲及太平洋等。2007年THES世界大學排行榜中排名第360名。本校並於2006年與UGM簽訂合作協定，UGM也已與Kentucky大學等簽有大學生2 + 2計畫與研究生1 + 1計畫。此次參訪，藉助其國際事務辦公室對其校內的協調整合功能，協助發佈招生說明會、提供說明會場地、協助說明會進行、辦理學生入學申請所需相關文件與證明等。

10/29前往University of Gadjah Mada (UGM)參訪，由該校執行祕書Dr. Djoko Moerdiyanto, Executive Secretary及國際事務處Dr. Dra. Rio Rini, Deputy, Office of International Affairs, Dr. Sarjiya, Dept. of Electrical Engineering, Dr. Ir. Hary Sulisty, Faculty Technical等人接待，共有五位人員參加會談有關學術交流、學生招生事宜與本校1+1方案。工學院副院長(Dr. Hary Sulisty Su)指出機械系與化工系對本校1+1方案非常有興趣，希望知道本校機械系與化工系是否也對這合作方案有興趣，以便進一步商討細節。在和電機系副主任Dr. Sarjiya會談中他也多次表示和本院相關系所合作的意願。本校於今年2月間也曾參訪University of Gadjah Mada (UGM)，Dr. Sarjiya也參加當天之會談，因此他也對本院各系有所了解。該校安排本團三位教授與學生面談介紹本校及各院教學和研究情形，參加人數共約26人。普遍對本校的獎學金有興趣。該校國際事務處要求一份接受本校入學許可的該校學生名單，以便統計、存檔。

後續追蹤事宜

- 工學院副院長(Dr. Hary Sulisty Su)指出機械系與化工系對本校1+1方案非常有興趣
- 校長(Rector)預計明年會來台灣訪問，欲拜訪本校。
- 國際事務處要求一份接受本校入學許可的該校學生名單，以便統計、存檔。



噶迦瑪達大學(University of Gadjah Mada, UGM) 參訪與招生說明會(10/29)

萬隆技術學院 (Bandung Institute of Technology, ITB)

萬隆技術學院 (Bandung Institute of Technology)：萬隆技術學院位於萬隆，創辦於1959年，為印尼最早以科技研究為主的大學。該校成立於1947年，創立於印尼獨立之前，是由荷蘭人協助興建，印尼國父蘇卡諾為其著名校友，整個學校的建築風格融合了兩國的文化元素。ITB是印尼前三大綜合大學，於2000年被印尼政府授與自治地位，因此有獨立的董事會運作，據悉該校大學生的錄取率僅3%左右。目前ITB有12個學院，除了數理、工程、土木等學院外，還有本校所沒有的農業、生物、航太等學院，機械與航太學院甫於兩個月前自科技學院獨立出來。ITB在英國泰晤士報世界大學排名(THES)2006年為258，2007年則為369。全校共約有1,000教師，70%有博士學位。職員則約有1,800名。大學部學生約有11,000名。碩士生則約有4,000名，博士生則有500名。其科學、科技及藝術研究中心在印尼享有盛名。此次參訪，藉助Dr. Dwiwahju Sasongko, Dean, Faculty of Industry Technology其辦公室對其校內的協調整合功能，協助發佈招生說明會、提供說明會場地、協助說明會進行、辦理學生入學申請所需相關文件與證明等。

10/30 前往 Institut Teknologi Bandung (ITB)參訪，由該校工程技術學院院長 Dr. Dwiwahju Sasongko, Dean, Faculty of Industry Technology，及電資學院副院長 Dr. Ir. Suhartono Tjondronegoro, Vice Dean for Academic Affairs, School of Electrical Engineering and Informatics, Dr. Bermawi, P. Iskandar, Vice dean for Academic Affairs, Faculty of Industry Technology, Dr. Ir. IGBN Makertihartha, Dept. of Chemical Engineering, Faculty of Industry Technology 等人接待，該校有四位人員參加會談，商討學術交流、學生招生事宜與本校 1+1 的方案。該校也與成功大學每年舉行航太科學 Workshop，可做本校日後校際交流的參考。Dr. Sansongko 提到該校邀請本校化工系劉志成教授參加研討會並做專題演講，劉教授將於 11/2 啓程但我們當天返台，因此不會碰面。若事先知道這件事，我們可能事先交換意見，再整合參訪重點以強化整體成效。

學生招生說明會共計有 71 名學生參加，除對本校的獎學金有興趣外，對 TOEFL 與在學成績有些疑問；現場有 2 名同學(Adi Permadi 與 Ratno Rohanda)攜帶成績單、個人資料分別欲申請化工系博士班與自控所碩士班，雖然成績不錯，但因為皆未達 TOEFL 500 分的基本要求，故未簽署入學許可信，不過已請他們再加強英文成績，上網申請入學，

後續追蹤事宜

- ITB 工業工程系對本校 1+1 方案有興趣，
- 邀請工程技術學院院長 Dr. Dwiwahju Sasongko, Dean, Faculty of Industry Technology 來校訪問(三年前來台科訪問、合作意願高)



萬隆技術學院(Bandung Institute of Technology, ITB) 參訪與招生說明會 (10/30)

印尼大學 (University of Indonesia, UI)

全國排名第一名的 UI 成立於 1945 年，為印尼政府所授權的 7 個自治學校之一，目前有 39,000 個學生，其中 36,000 為大學部學生，3,000 名研究生。教師共約有 2,000 名，並有 2,500 名職員。UI 是一所綜合大學，共有十二個學院如醫學院、自然科學院、法學院、工程學院、社會學院、資訊工程學院等。分佈在新、舊兩個校區，新校區在 Depok，離市中心較遠，需 1 個半小時的車程，附近將設印尼工業園區；而舊校區在 Salemba，車程約需 1 小時。這次我們預定要參訪的工程學院與經濟學院設在新校區，此校區佔地寬廣，所有建築物饒富印尼的傳統風格，校園內有延伸進來的 2 座鐵路火車站供學生搭乘，可看得出印尼傾全國之力在經營這所學校。英國《泰晤士報》高等教育增刊 (The Times Higher Education Supplement, 以下簡稱 THES) 2008 年公佈的世界大學排行榜中排名第 274 名。工學院共有 7 個系，共 270 名教師。工學院的大學與研究生人數之比約為 7:3。此次參訪，同樣是藉助其國際事務辦公室對其校內的協調整合功能，協助發佈招生說明會、提供說明會場地、協助說明會進行、辦理學生入學申請所需相關文件與證明等。

10/31 前往 University of Indonesia (UI) 參訪，由該校國際事務辦公室主任 Junaidi, M.A. Director, Office of International Affairs, University Indonesia 接待。該校工業工程系對本校 One-Plus-One 的方案有興趣，國際長事先已和對方系主任談妥準備簽訂同意書，但 Junaidi 要求先行瞭解其內容後，再循正式管道簽署。顯見 UI 的國際事務辦公室與院系教學單位間的互動仍有待加強之處，當然這問題也早已存在本校，有待教學與行政單位加強互動、溝通、與互信。由於我們人已到了 UI，Junaidi 主任建議先儘速進行兩校的 MOU 簽訂，另有關工學院的雙聯學制則待 MOU 完成後進行。本校與該校工業工程系的雙聯學制，又由於無法聯絡上該系的主任，我們只好將需聘任博士級教師在研究所任教的要求，傳達 UI 瞭解，待後續以 tele-conference 方式進行溝通。Junaidi 的解釋是近來舉辦留學獎學金與就業博覽會，再加上搬家的緣故，因此在聯繫上產生不完備的窘境。

當日適逢該校舉辦留學獎學金與就業博覽會 10/30-11/1 三天。一行人前往 UI 主辦的 2008 Career and Scholarship EXPO 中了解情況。這次在營建系印尼籍校友 Dr. Ir. Ika Bali, Dept. of Civil Engineering, The Christian University of Indonesia 及其助理協助下，本校亦爭取了一個攤位，剛好與東京工業大學相鄰。Ika 並利用大會機制，在會議期間以本校名義進行學校介紹，吸引 UI 優秀學生來本校。

此外，在 UI 國際事務的安排下，本團三位教授亦有機會與學生面談介紹本校及各院教學和研究情形，參加人數逾 30 人，有些學生對生醫、醫工有興趣。

後續追蹤事宜

- UI 與本校簽署 MOU ?
- UI 工程學院與本校的 1+1 agreement ?

- UI 工程學院的化工系與工業工程系與本校的化工系與工業管理系 發展 1+1 agreement ?
- 是否繼續參加 UI 的獎學金與就業博覽會 ?
- 與 Dr. Ir. Ika Bali, Dept. of Civil Engineering, The Christian University of Indonesia 及印尼辦公室的合作模式



印尼大學(University of Indonesia, UI) 參訪與招生說明會(10/31)





印尼大學(University of Indonesia, UI)主辦的 2008 Career and Scholarship EXPO 會場

心得與建議

- 設置印尼國際事務辦公室的角色與必要性：營建系印尼籍校友 Dr. Ir. Ika Bali 在本校今年兩次的印尼拜訪行程中，都扮演了居中協助連繫的角色，在印尼設置事務辦公室也是校內同仁的共識，但受限於會計制度，我們無法突破限制並提供辦公室日常運作經費，因此導致 Ika 的角色與協助意願受到影響。此次，國際事務處以教育度計畫的經費，透過專案協助的方式請他就近幫忙在 UI 的 2008 Career and Scholarship EXPO，設置三天學校的攤位，他的表現積極盡職。我們發覺在與校方其他事務的聯繫與落實上，受限於語言與距離，確實需要他這樣的角色提供近距離的溝通與協助。爾後在沒有專案經費的支柱下，本校要如何持續這樣優質的內線資源，是一重大議題。反對設置 Ika 角色的校方同仁表示，印尼幅原廣闊，一人無法照顧全面。但是這是一個好的例子與開端，有關他的角色與功能應該是穩步發展，建議還是以專案計畫的方式提供他少量的資源，卻能發揮深化印尼市場的效果。
- 與印尼學校的國際事務合作機制應加強：在各個學校國際事務處的協助下，UMG 大學共計約 24 位學生參與說明會，ITB 共計 71 位，UI 約計 30 位學生參與。與會印尼學生的資質與積極度也都表現在他們的表達能力上，但是現場提出申請的同學卻不多，代表團僅在 ITB 提供少數的同意函。追根究底，大部分同學表示並不知道我們會現場提供入學申請，這或許和其他學校到印尼招生的作法不一致，所以對方國際事務處並沒有明確的將此訊息傳達。雖然有興趣到本校就讀的同學仍然可由網路申請，但是此行的美意確實受到折扣。兩校國際事務處間的合作應該加強，更應該佐以兩校的、熟識的、教授群間的合作，使得參訪與招生作業會更臻完善。或許應該是以教授與教授間的互動為主軸，國際事務處僅扮演輔佐與聯繫的工作。長遠來看，國際事務處與教授群的兩條路徑應相輔相成，才是正規戰的作法。
- 積極發展與印尼大學的深化合作關係：參訪的三所大學對於本校的印象佳，後續深化的意願強，包括與印尼大學締結姊妹校的 MOU、與 ITB 的雙聯學制(化工系與工管系)、與 UI 的雙聯學制(化工系與工管系)，都是重要議題。建議學校應以重點方式選擇學校(ITS, ITB, UGM, UI)，提供專案經費的方式，鼓勵老師與該校教授互動(化工系教授與 ITB 即是好的個案)，兩校以對等互惠方使舉辦 workshop，延續合作並發展深度關係，若僅是停留在單向的招收學生上，很快的會被其他學校(台灣及國際學校)取而代之。
- 建置學校國際事務資訊與及時管理系統：學校推動國際事務的第一線人員應是教學單位的教授同仁，之所以國際化的經費是分配到各系與院，就是在展現此一精神。但是衍生的問題是當由校的角度檢視這筆經費之用的合理性與必要性，發現一些資源重疊與發散的問題。重要的關鍵在於缺少及時性的國際活動參與資訊的掌握，以及相關資訊的分析工作。建議參考台大的作為，建構一及時資訊平台，各院系教師出國透過人事室差勤資訊系統，整合到此一平台上，國際事務處即可配合運用此一資訊系統，邀請老師幫忙在出國時協助與姊妹校的互動與訊息傳達，發揮推動國際化工作的整合效益。
- 參與印尼大學的就業與獎學金博覽會：參訪行程刻意規劃在 UI 舉辦留學獎學金與就業博覽會三天。在營建系印尼籍校友 Ika 及其助理協助下，本校亦爭

取了一個與東京工業大學相鄰的攤位。Ika 並利用大會機制，在會議期間以本校名義進行學校介紹，吸引 UI 優秀學生來本校。確實的效益還待 UI 申請本校學生的人數來斷定，但就無形成效、與 UI 的互動、與參展住雅加達之國際大型廠商(如 IBM、P&G、…)同台，相信對本校知名度的開創有幫助，更何況投入的經費與人力相對低廉，值得後續觀察與持續參與。

附件一：名片集



噶迦瑪達大學(University of Gadjah Mada, UGM)



萬隆技術學院(Bandung Institute of Technology, ITB)



印尼大學(University of Indonesia, UI)

附件二：已核簽獎學金同意書之相關資料

No	Name	Plan of study	School name (master degree)	GPA	School name (bachelor degree)	GPA	School name (high school)	GPA	TOEFL score
1	Arwindra Rizqiawan	Department of Electrical Engineering (Ph. D.)	Institut Teknologi Bandung (ITB) Electrical Power Engineering	3.78/4.0	Institut Teknologi Bandung (ITB) Electrical Engineering	3.41/4.0	SMU Al-Azhar Boarding School Nature science	3.0/4.0	573
2	Julian Sukmana Putra	Department of Computer Science (master)			Institut Teknologi Bandung (ITB) Electrical Engineering	3.61/4.0	3 Sukabumi Nature science		553
3	Fajar Sastrowijoyo	Department of Electrical Engineering (master)			Institut Teknologi Bandung (ITB) Electrical Engineering	3.12/4.0			643