行政院所屬各機關出國報告

（出國類別：考察）

考察泰國不銹鋼市場及外勞引進

服務機關：唐榮鐵工廠股份有限公司
出國人：劉憲同
職稱：董事長

出國地點：泰國曼谷
出國期間：92年7月20日至92年7月23日
報告日期：92年12月

E87/C09205343

系統識別號:C09205343

公 務 出 國 報 告 提 要

頁數: 7　含附件: 否

報告名稱:

赴泰國拜訪客戶及了解外勞人力市場

主辦機關:

經濟部唐榮鐵工廠股份有限公司

聯絡人／電話:

／

出國人員:

劉憲同　經濟部唐榮鐵工廠股份有限公司　董事長室　董事長

出國類別: 考察

出國地區: 泰國

出國期間: 民國 92 年 07 月 20 日 -民國 92 年 07 月 23 日

報告日期: 民國 92 年 12 月 01 日

分類號/目: E8／市場調查　E8／市場調查

關鍵詞:　外勞

內容摘要: 壹、目的 (1)考察東南亞不銹鋼市場，作爲公司拓展東南亞市場之參考。(2)參觀外籍勞工選工模式，作爲公司工地外勞引進與管理。(3)拜訪同業客戶，以交換市場資訊及了解產業動態。貳、時間 92年07月20日至92年07月23日參、行程表肆、考察及拜訪客戶內容與心得泰國華資工業具有歷史與規模，並漸與香港、臺灣廠商或外國大企業合 作，發展爲國際性企業，且隨泰華、香港、東南亞及中南半島華商事業發展， 加速區域化與國際化的投資與技術合作。伍、結論及建議事項 鋼鐵工業屬於原料密集產業，歷經千百年的演變，至今是一種成熟型事業，亦爲國家級的策略性基礎工業之一；鋼鐵產業帶動下游工業的發展力量龐大，具有改善工業結構與促進整體經濟發展的功能，夙有「重工業之母」之稱，由於攸關一個國家的經濟穩定性與國防自主性，因此，鋼鐵業的發展受到各國政府的高度重視，在工業成型初期對市場反應較慢，通常都會受到該國法令的特定保護，對進口設限。而鋼鐵的充足供應生產，能奠定我國全球性代工生產基地的良好基礎。

本文電子檔已上傳至出國報告資訊網

目　　錄

壹、 目的----------P1

貳、 時間----------P1

參、 行程表----------P1

肆、 考察及拜訪客戶----------P1~ P7

伍、 結論及建議事項----------P7

壹、 目的

一. 考察東南亞不銹鋼市場，作為公司拓展東南亞市場之參考。

二. 參觀外籍勞工選工模式，作為公司工地外勞引進與管理。

三. 拜訪同業客戶，以交換市場資訊及了解產業動態。

貳、 時間

92 年 07 月 20 日至 92 年 07 月 23 日

參、 行程表

日　　期	行　　程	任　　務
92 年 07 月 20 日 （星期日）	高雄→曼谷	啟程
91 年 07 月 21 日 （星期一）	曼谷	參觀不銹鋼廠
91 年 07 月 22 日 （星期二）	曼谷	參觀外勞選工
92 年 07 月 23 日 （星期三）	高雄→台北→大阪	返程

肆、 考察及拜訪客戶內容與心得

泰國華資工業具有歷史與規模，並漸與香港、臺灣廠商或外國大企業合 作，發展為國際性企業，且隨泰華、香港、東南亞及中南半島華商事業發展， 加速區域化與國際化的投資與技術合作。

冶煉機械及金屬製品業：由泰國鋼鐵業巨擘，泰興集團李石成及偉成集 團總裁吳光偉等聯合與義大利鋼鐵集團合作，在巴蜀府挽沙攀區海邊進行投 資設大鋼鐵廠、鍍鋅廠及十萬噸深水碼頭，生產捲式熱軋鐵板計畫，這項捲 式熱軋鐵廠計畫在泰國尚屬首創，並獲得促進投資委員會之支持，由匯商銀 行、大城銀行及他納沙炎金融證券及其他十家金融機構聯合貸款，共投資約 300 億銖，每年將生產熱軋鐵板 180 至 240 萬噸。另泰興集團與泰國三井公司 合資成立泰國鋅板公司，合作於北欖新城之新廠投資生產鍍鋅，該廠每年可 生產波浪式與平面鋅板 12 萬噸，總投資額為 9 億 4,000 萬銖。

李石成所領導之泰興集團已從原來的傢俱業及建築業，發展為以鋼管及 鋼鐵業為主，房地產開發、運輸等行業為輔的龐大企業。其中鋼管及鋼鐵有 關的業務佔了 50%，建築業 20%，其他貿易、運輸及房地產業務佔了 20%。該集團現擁有東南亞最大的鋼管廠，並積極多元化發展，與國內外投資者合作。

偉成發集團由吳玉音與吳光偉姊弟創辦經營，由銷售廢鐵至代理鋼筋、 鋼材開始，歷經三十年發展成目前泰國知名且龐大的鋼鐵集團公司，轄下擁 有 50 家子公司，

對泰國經濟有相當大之影響力。為配合集團國際化發展，偉 成發部分企業已於公開上市交易。目前偉成鋼鐵是泰國唯一的熱軋鋼製造者。

泰華閩僑陳榮捷之子陳寶焜與日本鋼鐵廠聯合投資之泰諾鋼鐵廠，為東 南亞最具規模的生產廠之一，泰國鋼鐵集團由陳寶焜任董事長，李石成任副 董事長，頗有執掌泰國鋼鐵界牛耳之勢。

除鋼鐵業外，泰華機械工業自製各種工具機，已逐漸發展產業機械，且 頗具水準。新勝光機電興業有限公司產製粉碎機，廣泛適用於礦石、金屬、 塑膠、食品、藥材、事務等產品上，頗富創新性、研發性，在消費市場極受 肯定與喜愛，因而曾獲最佳商品優秀獎。

台商在紡織業方面的投資遍及上、中、下游的產業。上 游的投資以東帝士集團為最大，東帝士最早投資於聚脂纖維的生產，其後擴 及上游PTA的生產，再向下延伸至織布，本已計劃生產PTA上游原料的PX， 但因為金融風暴的衝擊，投資計劃已延緩。除東帝士之外，投資紡織業上游 的還有新光化纖，以生產聚脂粒為主。布廠和紡織製品(如旅行箱)的投資 亦相當普遍。除化纖廠之外，織布及成衣業的投資均以外銷為主。即使是東 帝士在金

融風暴之後亦試圖增加外銷比率。

在金融風暴發生之後，泰國國內紡織廠倒閉甚多，台商之中原以內銷為主 的，紛紛轉而拓展外銷市場。因為泰銖貶值甚鉅，而人民幣原地不動，因此 泰國的外銷競爭力增強，紡織品的出口已轉暢旺。

擁有泰國鋼鐵業大王稱譽之李石成博士，亦已跨足食品業，出任泰國禮 坊公司副董事長。該公司係由泰台合資三億銖創設，由許植楠出任董事長， 所產之禮坊雞精塊系列產品，頗受歡迎。

台商在泰國電子業的投資以電腦週邊產品及零組件居多，從大型企業，如 大同、金寶、台達、誠洲、中強、光寶等到中小型企業都有，但大都是以外 銷為主的產業。台灣電子廠在泰國投資的特色是以代工(OEM)為主，和歐 美、日本、韓國等以自有品牌生產的型態完全不同。以大同為例，大同雖有 自有品牌，但泰國廠的生產項目主要為英國廠作電視機機座的代工及為美國 大廠（如 Compaq, HP 等）作電腦顯示器的代工。代工生產的特色是生產成本 低、交貨迅速。台商的生產十分專業化而與客戶搭配的能力特強，利用台灣 生產網路的支援，維持快速交貨的能力。代工生產的成功使金寶、台達等廠 在

泰國的出口排名上都名列前矛，也使泰國很快成為東南亞代工生產的重 鎮。這些代工廠在泰國幾乎沒有競爭對手，只有馬來西亞及中國大陸的台商 可以和它們一較短長。

泰國政府鼓勵電子業的投資，尤其資訊業及電子零組件更受歡迎。最近硬 碟機械大廠，如 Seagate、Quantum、IBM、富士通等紛紛到泰國投資，使該產 品的出口突然爆發性的增加，而電腦顯示器因為台商的投入，出口量亦呈暴 增局面。泰國政府希望自新加坡及台灣引進更多的資訊廠商與馬來西亞爭 雄。在泰國電子業的投資以日商最多，但日商專長於家電、照相機、印表機 等產品，泰國政府希望台商能在零組件方面補充缺口。

其他尚有宏碁電腦、仁寶電腦、中強電子、利臺公司等我國廠商亦加速轉 向泰國擴廠投資，俾利用泰國仍保有的銷美優惠關稅，以增進投資效益。

近年我國的電子業在泰國頗具榮景，泰國的股王即為台達電子，而金寶、 光寶、台達、大同等廠商在泰國投資的台商皆有很好的獲利。

泰國為東協國家中運輸工業發展最快速的國家。包括汽機 車製造裝配、起重機、建築機械等，尤其汽車工業

已為東南亞地區製造中心。 而泰國華商經營運輸工具業亦頗具歷史與規模，尤其陳龍堅博士所屬的暹羅 機器集團，有關係企業 45 家，從業人員 1 萬餘人，事業範圍達 20 餘種，以 汽車製造裝配為核心，除此之外，該集團尚生產建築機械、起重機、空調機， 並多仰賴日本資金和技術的引進，使生產技術與品質逐步提升；並漸次擴展 自製率與增加裝配量，為泰國市場之主要供應者。同時該集團亦自創品牌— 得勝牌，採質量並重、服務到家策略，以維護商譽。

鋼鐵工業是以生產各種鋼鐵產品為主的行業，為國家建設的基本工業，被稱為工業之母或可稱為工業的糧食工業。實際上，鋼鐵工業是一種資本與技術密集的產業，所需資本比一般產業要多，建廠時間長，設備技術，都非常的精緻，惟生產彈性小，投資回收慢，能源消耗比其他產業高，另外加上防治空氣污染最基本的環保問題，擴充廠房所需要的土地要大，都是該產業在經營上所具有的特色，由於該產業發展，上、下關連很大，必須仰賴工礦、機械、電機、土木、耐火材料、運輸與資訊等工業的綜合支援，與下游所需鋼鐵材料工業的合作支持，才能充份發揮產業所有的功能，並藉以茁壯發展。

全世界任何一個國家，鋼鐵工業常被視為國力強弱的象徵，先進與開發中國家，無不積極振興此項工業，因此一般國際貿易，其政治性高於經濟性，保護性多於開放性，非常容易造成鋼品供需失調，價位起伏不定，使產品市場極為敏感而難以經營。

伍、 結論及建議事項

鋼鐵工業屬於原料密集產業，歷經千百年的演變，至今是一種成熟型事業，亦為國家級的策略性基礎工業之一；鋼鐵產業帶動下游工業的發展力量龐大，具有改善工業結構與促進整體經濟發展的功能，夙有「重工業之母」之稱，由於攸關一個國家的經濟穩定性與國防自主性，因此，鋼鐵業的發展受到各國政府的高度重視，在工業成型初期對市場反應較慢，通常都會受到該國法令的特定保護，對進口設限。而鋼鐵的充足供應生產，能奠定我國全球性代工生產基地的良好基礎。